Edição impressa produzida pelo jornal **O Otimista**,com circulação diária em bancas e assinantes.A versão digital e a íntegra da **Publicidade Legal** contida nessa página, encontra-se disponível no site: **https://ootimista.com.br/publicidade-legal**. Acesse também através do QR CODE ao lado

O OTIMISTA

Hapvida Assistência Médica S.A.

CNPJ nº 63.554.067/0001-98 — **ANS nº 368253**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Mensagem da Administração: A Hapvida Assistência Médica S.A. se consolida como uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, ao qual faz parte. Com sede em Fortaleza - Ceará, o Grupo atua majoritariamente no norte e nordeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida Notredame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A Cultura do Grupo Hapvida Notredame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial. • **Declaração de não ocorrência:** Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de ser comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF. • **Principais movimentos no exercício: Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas:** A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio. Na nota explicativa nº 2.4 são apresentados maiores detalhes relativos aos montantes envolvidos na operação. **Reestruturação societária:** *(i) Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.* Em 14 de outubro de 2024, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação da empresa Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda. pela Companhia. A data do Evento societário de incorporação ocorreu em 01/12/2024. • **Capacidade Financeira:** A Companhia e suas controlada finalizam o ano de 2024 com R$ 3,4 bilhões em caixa (R$ 3,3 bilhões em 2023), sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras distribuído entre certificado de depósitos bancários, fundos de investimento de renda fixa. • **Performance do resultado:** A receita líquida anual consolidada da Companhia e suas controladas alcançou R$ 12,8 bilhões em 2024 (R$ 11,6 bilhões em 2023), um crescimento de 10% em comparação ao exercício anterior. Os eventos indenizáveis líquidos consolidados apresentaram redução de 4% quando comparado ao exercício de 2023. O resultado consolidado das operações com planos de assistência à saúde atingiu a marca de R$ 4,7 bilhões (R$ 3,2 bilhões em 2023) e uma margem bruta consolidada de 37% (28% em 2023). O lucro líquido da Companhia e suas controladas foi de R$ 785,4 milhões (R$ 56,4 milhões em 2023 - Reapresentado). Em função do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida Notredame Intermédica. Apresentamos abaixo a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) ou,* em português, LAJIDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização), através do qual é possível avaliar o quanto a empresa está gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente/competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre lucro. Apresentamos o EBITDA por entender que representa de forma mais fidedigna o resultado operacional da Companhia:

Em milhões de R$	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	2024 x 2023
EBIT	1.065,6	75,3	1.315,0%
Depreciação e amortização	1.004,0	732,0	37,2%
EBITDA	2.069,6	807,3	156,4%
Margem Ebitda	16,20%	6,96%	-9,24 p.p.

• **Considerações finais:** A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notredame Intermédica do qual ela faz parte, tem usado toda a experiência de mais de 40 anos de gestão médico-hospitalar para continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia e suas controladas reitera que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2024 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais *stakeholders* e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas, a Administração agradece!

Administração

DECLARAÇÃO

A Hapvida Assistência Médica S.A. submete à apreciação dos investidores e do público em geral as Demonstrações Financeiras resumidas, acompanhadas do relatório de auditoria emitido pelos auditores independentes referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e a declaração dos diretores da Companhia. De acordo com as alterações do artigo no 289, incisos I e II, da Lei 6.404/76, introduzidas pela Lei no 13.818/2019, com vigência a partir de 1 de janeiro de 2022, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) divulgou o Parecer de Orientação de 20 de dezembro de 2021, que define os requisitos de publicação a serem observados nas demonstrações financeiras resumidas. A Companhia optou por divulgar em jornal as suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 de forma resumida e apresenta o seguinte aviso: 1) As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. 2) As demonstrações financeiras completas auditadas, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

• https://ootimista.com.br
• https://www.hapvida.com.br/site/demonstracoes-financeiras

BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023 (Reapresentado)	Controladora 01/01/2023 (Reapresentado)	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023 (Reapresentado)	Consolidado 01/01/2023 (Reapresentado)
Circulante							
Disponível	31	289.093	300.321	121.226	293.168	305.118	122.199
Realizável							
Aplicações Financeiras	9						
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		1.779.425	1.577.966	1.714.302	1.858.912	1.640.062	1.741.410
Aplicações Livres		1.185.111	821.759	506	1.185.149	821.939	511
		2.964.536	**2.399.725**	**1.714.808**	**3.044.061**	**2.462.001**	**1.741.921**
Créditos de Operações com Planosde Assistência à Saúde	10						
Contraprestação Pecuniária a Receber		264.158	267.562	293.877	269.615	274.681	297.878
Participação de Beneficiários em Eventos indenizáveis		29.952	27.272	21.859	31.563	28.941	22.158
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		–	–	–	1.108	–	–
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		–	–	–	30	16	–
		294.110	**294.834**	**315.736**	**302.316**	**303.638**	**320.036**
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora		8.675	3.169	–	8.692	3.247	–
Despesas de Comercialização Diferidas	11	165.910	131.235	149.528	165.910	131.235	150.679
Créditos Tributários e Previdenciários	12	418.092	287.705	143.698	427.250	292.777	154.272
Bens e Títulos a Receber	13	526.453	591.196	283.511	543.895	565.306	289.185
Despesas Antecipadas		55.491	73.304	47.989	55.492	73.304	47.989
Total realizável		**4.433.267**	**3.781.168**	**2.655.270**	**4.547.616**	**3.831.508**	**2.704.082**
Total do ativo circulante		**4.722.360**	**4.081.489**	**2.776.496**	**4.840.784**	**4.136.626**	**2.826.281**
Não circulante							
Realizável a longo prazo							
Aplicações financeiras	9						
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		–	–	2.958	–	–	2.958
Aplicações livres		126.182	559.453	848.236	126.182	559.453	862.099
		126.182	**559.453**	**851.194**	**126.182**	**559.453**	**865.057**
Créditos Tributários e Previdenciários	12	4.023	4.023	3.910	4.023	4.023	3.910
Títulos e Créditos a Receber		66.644	73.819	2.756	66.644	73.819	2.840
Despesas de Comercialização Diferidas	11	–	–	5.027	–	–	5.027
Ativo Fiscal Diferido	30.b	787.392	1.026.318	716.276	787.392	1.026.318	733.004
Depósitos Judiciais e Fiscais	22	393.083	921.492	724.377	397.056	928.241	729.323
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo		115.355	91.215	20.976	1.128.742	110.750	42.950
Total Realizável a Longo Prazo		**1.492.679**	**2.676.320**	**2.324.516**	**2.510.039**	**2.702.604**	**2.382.111**
Investimentos	17	**1.739.630**	**723.386**	**122.350**	**1.198**	**1.127**	**696**
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		**1.379.445**	**710.471**	**121.654**	**–**	**–**	**–**
Participações Societárias - Operadora de Planos de Saúde		966.054	710.471	121.654	–	–	–
Participações Societárias em Rede Assistencial		413.391	–	–	–	–	–
Outros Investimentos		360.185	12.915	696	1.198	1.127	696
Imobilizado	14	**3.622.820**	**3.345.518**	**231.188**	**3.707.842**	**3.434.112**	**246.599**
Imóveis de Uso Próprio		**404.444**	**394.278**	**80.919**	**457.998**	**412.905**	**82.479**
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos		273.166	261.636	49.971	321.038	262.863	51.531
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos		131.278	132.642	30.948	136.960	150.042	30.948
Imobilizado de Uso Próprio		**1.158.368**	**1.176.530**	**89.167**	**1.179.438**	**1.183.578**	**99.206**
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos		886.925	870.106	5.953	888.889	870.067	13.729
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos		271.443	306.424	83.214	290.549	313.511	85.477
Imobilizações em Curso		69.298	48.766	10.235	69.528	94.629	10.237
Outras Imobilizações		7.246	34.878	1.756	14.881	43.612	2.304
Direito de Uso de Arrendamentos		1.983.464	1.691.066	49.111	1.985.997	1.699.388	52.373
Intangível	15	**5.731.853**	**6.177.650**	**4.292.819**	**6.330.653**	**6.780.778**	**4.332.513**
Total do ativo não circulante		**12.586.982**	**12.922.874**	**6.970.873**	**12.549.732**	**12.918.621**	**6.961.919**
Total do ativo		**17.309.342**	**17.004.363**	**9.747.369**	**17.390.516**	**17.055.247**	**9.788.200**

Passivo	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023 (Reapresentado)	Controladora 01/01/2023 (Reapresentado)	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023 (Reapresentado)	Consolidado 01/01/2023 (Reapresentado)
Circulante							
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	18						
Contraprestações		**227.858**	**200.629**	**180.731**	**236.823**	**206.236**	**181.966**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG		227.068	199.969	179.988	233.062	205.576	181.223
Provisão de Insuficiência de Prêmios		–	–	–	2.971	–	–
Provisão para Remissão		790	660	743	790	660	743
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		466.849	1.045.327	898.089	473.891	1.053.953	901.650
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais		166.062	147.694	186.372	175.917	173.447	189.631
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		484.026	531.081	446.644	520.247	552.899	455.984
Outras Provisões Técnicas		–	–	1.350	–	–	1.350
		1.344.795	**1.924.731**	**1.713.186**	**1.406.878**	**1.986.535**	**1.730.581**
Débitos de Operações de Assistência à Saúde							
Contraprestações		9	–	6	9	–	7
Receita Antecipada de Contraprestações		13.328	7.175	9.067	13.554	7.360	9.118
Comercialização sobre Operações		1.176	6.410	3.995	1.176	6.410	4.100
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		11.293	12.004	–	11.293	12.004	–
Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		–	–	–	32	46	–
		25.806	**25.589**	**13.068**	**26.064**	**25.820**	**13.225**
Provisões							
Provisão para IR e CSLL		8.481	8.481	8.481	8.481	8.481	8.481
		8.481	**8.481**	**8.481**	**8.481**	**8.481**	**8.481**
Tributos e encargos sociais a recolher	19	290.557	272.020	178.595	294.058	275.410	179.333
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	20	–	2.221	1.148	–	2.221	1.148
Débitos diversos	21	1.143.040	916.408	171.444	1.153.552	893.287	185.909
Total do passivo circulante		**2.812.679**	**3.149.450**	**2.085.922**	**2.889.033**	**3.191.754**	**2.118.677**
Não circulante							
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	18						
Provisão para Remissão		951	788	912	951	788	912
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		17.517	399.294	306.060	17.517	400.584	309.225
		18.468	**400.082**	**306.972**	**18.468**	**401.372**	**310.137**
Provisões							
Provisões para Tributos Diferidos	30.b	843.469	570.793	74.989	843.469	570.793	74.989
Provisões para Ações Judiciais	22	551.558	435.942	371.123	555.005	440.502	373.378
		1.395.027	**1.006.735**	**446.112**	**1.398.474**	**1.011.295**	**448.367**
Tributos e encargos sociais a recolher							
Parcelamento de Tributos e Contribuições	19	36.631	45.849	10.050	36.631	45.849	10.050
		36.631	**45.849**	**10.050**	**36.631**	**45.849**	**10.050**
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	20	1.142.486	1.081.186	–	1.142.486	1.081.186	–
Débitos diversos	21	2.206.470	2.213.369	63.861	2.207.843	2.216.099	66.517
Total do passivo não circulante		**4.799.082**	**4.747.221**	**826.995**	**4.803.902**	**4.755.801**	**835.071**
Patrimônio líquido	23						
Capital Social	23.a	9.957.998	9.957.998	6.813.277	9.957.998	9.957.998	6.813.277
Reservas							
Reservas de Capital		–	–	21.175	–	–	21.175
Reservas de Reavaliação		98	–	–	98	–	–
		98	**–**	**21.175**	**98**	**–**	**21.175**
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(131.605)	36.877	–	(131.605)	36.877	–
Lucros (Prejuízos) Acumulados		(128.910)	(887.183)	–	(128.910)	(887.183)	–
Total do Patrimônio líquido		**9.697.581**	**9.107.692**	**6.834.452**	**9.697.581**	**9.107.692**	**6.834.452**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**17.309.342**	**17.004.363**	**9.747.369**	**17.390.516**	**17.055.247**	**9.788.200**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023 (Reapresentado)	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023 (Reapresentado)
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	24	**12.472.226**	**11.259.478**	**12.778.092**	**11.604.784**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		**12.775.397**	**11.515.826**	**13.086.288**	**11.868.465**
Contraprestações Líquidas		12.775.689	11.514.270	13.089.552	11.864.989
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		(292)	1.556	(3.264)	3.476
(–) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(303.171)	(256.348)	(308.196)	(263.681)
Eventos Indenizáveis Líquidos	25				
Eventos Conhecidos ou Avisados		(7.914.546)	(8.101.991)	(8.070.743)	(8.326.796)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		47.054	(77.829)	32.652	(79.136)
		(7.867.492)	**(8.179.820)**	**(8.038.091)**	**(8.405.932)**
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		**4.604.734**	**3.079.658**	**4.740.001**	**3.198.852**
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		599.268	471.969	604.591	511.535
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		**305.449**	**41.155**	**299.666**	**49.948**
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		242.641	31.678	243.877	42.609
Receitas com Operações de Assistência Odontológica		2.609	3.247	2.609	3.247
Outras Receitas Operacionais		77.644	6.230	70.625	8.561
(–) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		(17.445)	–	(17.445)	(4.469)
Outras despesas operacionais com plano de assistência a saúde		**(894.313)**	**(702.235)**	**(920.229)**	**(748.499)**
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(39.145)	(8.380)	(61.763)	(9.886)
(–) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		19.591	27.057	19.591	27.466
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(874.759)	(720.912)	(878.057)	(766.079)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora		(70.160)	(160.497)	(158.474)	(210.901)
Resultado bruto		**4.544.978**	**2.730.050**	**4.565.555**	**2.800.935**
Despesas de Comercialização	26	(730.788)	(642.994)	(736.800)	(649.880)
Despesas Administrativas	27	(2.713.454)	(2.036.891)	(2.764.907)	(2.079.620)
Resultado financeiro líquido					
Receitas Financeiras	28	1.037.897	386.734	1.049.980	398.601
Despesas Financeiras	28	(811.459)	(226.056)	(813.044)	(228.592)
		226.438	**160.678**	**236.936**	**170.009**
Resultado patrimonial líquido					
Receitas Patrimoniais	29	42.060	56.096	16.716	21.031
Despesas Patrimoniais	29	(71.539)	(26.195)	(14.964)	(17.156)
		(29.479)	**29.901**	**1.752**	**3.875**
Resultado antes dos impostos e participações		**1.297.695**	**240.744**	**1.302.536**	**245.319**
Imposto de Renda	30	–	–	(3.304)	(4.183)
Contribuição Social	30	–	–	(1.539)	(1.531)
Impostos Diferidos	30	(512.201)	(184.302)	(512.201)	(183.165)
		(512.201)	**(184.302)**	**(517.044)**	**(188.879)**
Resultado líquido		**785.494**	**56.442**	**785.492**	**56.440**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 31 de Dezembro de 2023 *(Valores expressos em milhares de reais)*

	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023 (Reapresentado)	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023 (Reapresentado)
Lucro líquido do exercício (Reapresentado)		**785.494**	**56.442**	**785.492**	**56.440**
Outros resultados abrangentes a ser reclassificado para o resultado do exercício em período subsequente					
Ganho/(Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	31.(e)	(168.482)	36.877	(168.482)	36.877
Resultado abrangente total do exercício		**617.012**	**210.207**	**617.010**	**210.205**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital Social	Reservas de capital	Reservas de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Reservas de Reavaliação	Lucros/ (Prejuízos) Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**6.813.277**	**32.264**	**150.012**	**–**	**–**	**–**	**6.995.553**
Ajustes de exercícios anteriores - correção de erros (Nota nº 2.5)	–	–	–	–	–	(161.101)	(161.101)
Saldos em 01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	**6.813.277**	**32.264**	**150.012**	**–**	**–**	**(161.101)**	**6.834.452**
Aumento (Redução) de capital	3.144.721	(166)	–	–	–	–	3.144.555
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	56.442	56.442
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	–	–	–	36.877	–	–	36.877
Incorporação	–	(32.098)	448.981	–	–	(782.524)	(365.641)
Proposta da destinação do lucro:					–		
Reserva legal	–	–	21.193	–	–	–	21.193
Dividendos	–	–	–	–	–	(444.186)	(444.186)
Juros sobre capital próprio	–	–	–	–	–	(176.000)	(176.000)
Consumo de reserva	–	–	(620.186)	–	–	620.186	–
Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	**9.957.998**	**–**	**–**	**36.877**	**–**	**(887.183)**	**9.107.692**
Aumento (Redução) de capital	–	–	–	–	–	–	–
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	785.492	785.492
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	–	–	–	(168.482)	–	–	(168.482)
Efeito de diluição na participação em controladas	–	–	–	–	98	–	98
Assunção investimento Hapvida Call Center Ltda.	–	–	–	–	–	(27.032)	(27.032)
Outros	–	–	–	–	–	(187)	(187)
Proposta da destinação do lucro:							
Reserva legal	–	–	39.275	–	–	(39.275)	–
Consumo de reserva	–	–	(39.275)	–	–	39.275	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**9.957.998**	**–**	**–**	**(131.605)**	**98**	**(128.910)**	**9.697.581**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO

Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Atividades operacionais				
(+) Recebimento de planos saúde	13.262.293	11.846.819	14.011.792	12.326.161
(+) Resgate de aplicações financeiras	11.702.006	13.533.548	11.795.163	13.635.729
(+) Recebimento de juros de aplicações financeiras	1.043	290.030	1.082	291.309
(+) Outros recebimentos operacionais	952.122	29.428	964.635	37.084
(–) Pagamento a fornecedores/Prestadores de serviço de saúde	(6.009.849)	(7.373.844)	(7.078.828)	(7.828.552)
(–) Pagamento de comissões	(566.019)	(476.479)	(571.770)	(478.783)
(–) Pagamento de pessoal	(1.518.224)	(575.266)	(1.553.786)	(606.056)
(–) Pagamento de serviços terceiros	(1.450.696)	(681.265)	(1.450.696)	(682.320)
(–) Pagamento de tributos	(1.337.294)	(917.437)	(1.344.164)	(926.671)
(–) Pagamento de processos judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	(627.334)	(407.899)	(629.554)	(409.680)
(–) Pagamento de aluguel	(277.350)	(65.505)	(277.508)	(68.151)
(–) Pagamento de promoção/publicidade	(47.441)	(39.189)	(47.441)	(39.356)
(–) Aplicações financeiras	(11.855.326)	(14.051.939)	(11.960.006)	(14.144.713)
(–) Outros pagamentos operacionais	(1.002.955)	(63.065)	(1.023.168)	(73.239)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**1.224.976**	**1.047.937**	**835.751**	**1.032.762**
Atividades de investimentos				
(+) Recebimento de Venda de Investimentos	27.696	–	27.696	–
(+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento	25.056	–	25.056	1.983
(–) Pagamento de aquisição de ativo Imobilizado - Hospitalar	(37.282)	(1.985)	(37.282)	(1.985)
(–) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - Outros	(30.185)	(16.746)	(30.185)	(16.759)
(–) Pagamento relativos ao ativo intangível	(2.707)	(1.527)	(2.707)	(1.527)
(–) Pagamento de aquisição de participação em outras empresas	(1.015.000)	–	(1.015.000)	–
(–) Outros pagamentos das atividade de investimento	(24.707)	(479)	(26.579)	(26.676)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	**(1.057.129)**	**(20.737)**	**(1.059.001)**	**(44.964)**
Atividades de financiamento				
(+) Integralização de capital em dinheiro	–	–	1.400.000	52.497
(+) Recebimento - Empréstimos/Financiamentos	–	–	(1.009.449)	19
(+) Outros Recebimentos da Atividade de Financiamento	269.074	–	269.075	–
(–) Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos	(65.323)	(31.696)	(64.846)	(31.718)
(–) Pagamento de Amortização - Empréstimos/Financiamentos	–	(1.234)	–	(10.502)
(–) Pagamento de participação nos resultados	–	(103.000)	–	(103.000)
(–) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento	(382.826)	(712.175)	(383.480)	(712.175)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	**(179.075)**	**(848.105)**	**211.300**	**(804.879)**
Variação de Caixa e Equivalente de Caixa	**(11.228)**	**179.095**	**(11.950)**	**182.919**
Caixa - Saldo inicial	300.321	121.226	305.118	122.199
Caixa - Saldo final	289.093	300.321	293.168	305.118
Ativos Livres no Início do Período	1.681.533	969.968	984.809	984.809
Ativos Livres no Final do Período	1.600.386	1.681.533	1.686.510	1.686.510
Aumento nas Aplic. Financ. - Recursos Livres	**(81.147)**	**711.565**	**701.701**	**701.701**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

continua

continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

1 Contexto operacional: A Hapvida Assistência Médica S.A. ("Companhia", quando referir-se à entidade individual, ou "Companhia e suas controladas", quando referir-se ao consolidado), com sede na Av. Heráclito Graça, na cidade de Fortaleza - Ceará, iniciou suas operações em 15 de julho de 1991 com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 36.825-3. A Companhia e suas controladas são parte integrante do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, este que tem como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatorial e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada. A Companhia é controlada direta da Hapvida Participações e Investimentos S.A. (HAPV3). **2 Outros assuntos: 2.1 Riscos atrelados às mudanças climáticas:** A Companhia e suas controladas promoveram um estudo de riscos e oportunidades climáticas considerando os horizontes temporais de 2030 e 2050, avaliando os principais riscos físicos associados ao aquecimento global e os efeitos das mudanças climáticas no aumento da demanda por serviços de saúde, considerando o curto, médio e longo prazo, objetivando obter melhor compreensão e informações técnicas para auxiliar a tomada de decisão em planos de adaptação às mudanças climáticas. Entre os aspectos identificados no estudo, destacam-se os possíveis impactos de eventos climáticos extremos nas unidades e instalações e os desdobramentos da mudança do clima na saúde das populações e na busca por atendimento médico. A Companhia e suas controladas trabalham constantemente para mitigar os riscos à integridade física das unidades, levando em consideração no planejamento de obras e reformas a ocorrência de tempestades, inundações, ciclones e granizo. Em determinados casos, é avaliada ainda a possibilidade de mudança de endereço de um ativo diante da impossibilidade de adequação da infraestrutura para um atendimento dentro dos padrões de segurança e qualidade estabelecidos. Além disso, as apólices de seguros da Companhia e suas controladas incluem cobertura para eventos extremos. Além disso, o aumento de casos de doenças respiratórias decorrentes de queda de temperatura ou aumento da poluição, doenças cardiovasculares pelo aumento da temperatura e doenças limitadas a certas áreas geográficas (como a dengue, cujo vetor está relacionado ao acúmulo de água e pode ser impactado pelo regime de chuvas) são monitorados de forma recorrente pela Companhia e suas controladas. Por fim, são realizados investimentos constantes na diversificação geográfica das unidades assistenciais, em programas de medicina preventiva e em ações educativas e de conscientização nos canais de comunicação. Até 31 de dezembro de 2024, não foram identificados pela Administração da Companhia e suas controladas impactos relevantes decorrentes de riscos atrelados a mudanças climáticas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, no que tange a: i) *impairment* de ativos não financeiros; ii) instrumentos financeiros; iii) Provisões e passivos contingentes; iv) mensurações de valor justo; v) impostos diferidos; vi) julgamentos e estimativas relevantes; ou de quaisquer outros impactos. **2.2 Reforma tributária sobre o consumo:** Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar. Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma, a ser sancionado pelo presidente da República. Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. **2.3 Reestruturação societária:** A Companhia e suas controladas, por meio do seu plano estratégico de contínuo crescimento e expansão via reestruturação societária, com o objetivo de racionalizar e unificar as atividades administrativas, bem como conquistar ganhos e sinergia operacional, realizou os seguintes eventos de incorporação ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Incorporação:	**Call Center (i)**
Ativos	
Disponível	11.361
Créditos Tributários e Previdenciários	3.212
Bens e Títulos a Receber	12.095
Ativo Fiscal Diferido	597
Depósitos Judiciais e Fiscais	267
Imobilizado	24.871
Total do Ativo (A)	**52.403**
Passivos	
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	(9.329)
Provisões para Ações Judiciais	(116)
Débitos Diversos (a)	(80.565)
Total do Passivo (B)	**(90.010)**
Acervo Líquido Incorporado (A) + (B)	**(37.607)**

(a) Rubrica composta, majoritariamente, por saldos de contas a pagar a partes relacionadas, obrigações sociais e arrendamentos a pagar.

Empresa	Data do evento societário de incorporação e reorganização	Acervo líquido	Descrição
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	01/12/2024	(37.607)	Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária (AGE), realizada em 14 de outubro de 2024, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação da empresa Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda. pela Companhia, com efeitos em 1º de dezembro de 2024. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da empresa incorporada foi emitido por empresa independente.

2.4 Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas: A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio. O montante original do passivo negociado foi de R$ 1.560.294, o qual, após desconto, remanesceu em R$ 918.904, com um efeito positivo no resultado no montante de R$ 462.361, composto por um resultado operacional de R$ 226.735 e um resultado financeiro de R$ 235.626. Para fazer frente ao referido passivo negociado, foram utilizados depósitos judiciais no montante de R$ 745.467. A adesão ao Acordo implicará, além da liberação dos depósitos judiciais, em pagamento adicional imediato de R$ 173.437 à Secretaria da Receita Federal. **2.5 Reapresentação das demonstrações financeiras - Cifras comparativas:** Em 2024, a Companhia identificou ajustes de exercícios anteriores, relacionados à retificação de erros no reconhecimento de ativos, passivos e transações contábeis que impactaram o lucro líquido de 2023. As referidas correções afetaram o ativo circulante, ativo não circulante, passivo circulante, passivo não circulante, patrimônio líquido, resultado bruto, despesas administrativas, resultado financeiro, impostos diferidos e resultado líquido. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro e 1º de janeiro de 2023, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas. Os efeitos da reapresentação, bem como a natureza dos ajustes, são demonstrados a seguir:

a) Balanço patrimonial - Em 31 de dezembro de 2023 e em 01 de janeiro de 2023:

	Controladora					
	31 de dezembro de 2023			1º de janeiro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Balanço patrimonial						
Ativo						
Circulante	**4.189.625**	**(108.136)**	**4.081.489**	**2.852.338**	**(75.842)**	**2.776.496**
Disponível	300.321	–	300.321	121.226	–	121.226
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	1.577.966	–	1.577.966	1.714.302	–	1.714.302
Aplicações Livres	821.759	–	821.759	506	–	506
Contraprestação Pecuniária a Receber	316.638	(48.868) (c)	267.770	325.659	(31.585) (c)	294.074
Participação de Benef. em eventos indenizáveis	27.272	(208) (c)	27.064	21.859	(197) (c)	21.662
Créd. Oper. Assist. Saúde Não Relac Planos de Saúde	3.169	–	3.169	–	–	–
Despesas de Comercialização Diferidas	131.235	–	131.235	149.528	–	149.528
Créditos Tributários e Previdenciários	329.765	(42.060) (d)	287.705	185.758	(42.060) (d)	143.698
Bens e Títulos a Receber	608.196	(17.000) (c)	591.196	285.511	(2.000) (c)	283.511
Despesas Antecipadas	73.304	–	73.304	47.989	–	47.989
Não circulante	**12.832.718**	**90.156**	**12.922.874**	**6.840.218**	**130.655**	**6.970.873**
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	–	–	–	2.958	–	2.958
Aplicações Livres	559.453	–	559.453	848.236	–	848.236
Créditos Tributários e Previdenciários	4.023	–	4.023	3.910	–	3.910
Títulos e Créditos a Receber	73.819	–	73.819	2.756	–	2.756
Despesas de Comercialização Diferidas	–	–	–	5.027	–	5.027
Ativo Fiscal Diferido	972.423	53.895 (d)	1.026.318	673.055	43.221 (d)	716.276
Depósitos Judiciais e Fiscais	885.231	36.261 (a) (b)	921.492	636.943	87.434 (a) (b)	724.377
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo	91.215	–	91.215	20.976	–	20.976
Particip. Societárias - Oper. de Planos de Saúde	710.471	–	710.471	121.654	–	121.654
Outros Investimentos	12.915	–	12.915	696	–	696
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos	261.636	–	261.636	49.971	–	49.971
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos	132.642	–	132.642	30.948	–	30.948
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos	870.106	–	870.106	5.953	–	5.953
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos	306.424	–	306.424	83.214	–	83.214
Imobilizações em Curso	48.766	–	48.766	10.235	–	10.235
Outras Imobilizações	34.878	–	34.878	1.756	–	1.756
Direito de Uso de Arrendamentos	1.691.066	–	1.691.066	49.111	–	49.111
Intangível	6.177.650	–	6.177.650	4.292.819	–	4.292.819
Total do ativo	**17.022.343**	**(17.980)**	**17.004.363**	**9.692.556**	**54.813**	**9.747.369**
Passivo e patrimônio líquido						
Circulante	**2.929.787**	**219.665**	**3.149.452**	**1.895.033**	**190.889**	**2.085.922**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG	199.969	–	199.969	179.988	–	179.988
Provisão para Remissão	660	–	660	743	–	743
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	890.601	154.726 (a)	1.045.327	773.015	125.074 (a)	898.089
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestad.	147.694	–	147.694	186.372	–	186.372
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados	531.081	–	531.081	446.644	–	446.644
Outras Provisões Técnicas	–	–	–	1.350	–	1.350
Contraprestações	–	–	–	6	–	6
Receita Antecipada de Contraprestações	7.175	–	7.175	9.067	–	9.067
Comercialização sobre Operações	6.410	–	6.410	3.995	–	3.995
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	12.004	–	12.004	–	–	–
Provisão para IR e CSLL	8.481	–	8.481	8.481	–	8.481
Tributos e encargos sociais a recolher	196.141	75.879 (d)	272.020	102.716	75.879 (d)	178.595
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	2.221	–	2.221	1.148	–	1.148
Débitos diversos	927.350	(10.940) (c)	916.410	181.508	(10.064) (c)	171.444
Não circulante	**4.706.878**	**40.343**	**4.747.221**	**801.970**	**25.025**	**826.995**
Provisão para Remissão	788	–	788	912	–	912
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	399.294	–	399.294	306.060	–	306.060
Provisões para Tributos Diferidos	570.793	–	570.793	74.989	–	74.989
Provisões para Ações Judiciais	395.599	40.343 (a)	435.942	346.098	25.025 (a)	371.123
Parcelamento de Tributos e Contribuições	45.849	–	45.849	10.050	–	10.050
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	1.081.186	–	1.081.186	–	–	–
Débitos diversos	2.213.369	–	2.213.369	63.861	–	63.861
Patrimônio líquido	**9.385.678**	**(277.988)**	**9.107.690**	**6.995.553**	**(161.101)**	**6.834.452**
Total do passivo e patrimônio líquido	**17.022.343**	**(17.980)**	**17.004.363**	**9.692.556**	**54.813**	**9.747.369**

	Consolidado					
	31 de dezembro de 2023			1º de janeiro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Balanço patrimonial						
Ativo						
Circulante	**4.244.762**	**(90.997)**	**4.153.765**	**2.902.123**	**(75.842)**	**2.826.281**
Disponível	305.118	–	305.118	122.199	–	122.199
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	1.640.062	–	1.640.062	1.741.410	–	1.741.410
Aplicações Livres	821.939	–	821.939	511	–	511
Contraprestação Pecuniária a Receber	323.757	(48.868) (c)	274.889	329.660	(31.585) (c)	298.075
Participação de Benef. em eventos indenizáveis	28.941	(208) (c)	28.733	22.158	(197) (c)	21.961
Outros Créd. de Oper. Planos de Assistência à Saúde	16	–	16	–	–	–
Créd. Oper. Assist. Saúde Não Relac Planos de Saúde	3.247	–	3.247	–	–	–
Despesas de Comercialização Diferidas	131.235	–	131.235	150.679	–	150.679
Créditos Tributários e Previdenciários	334.837	(42.060) (d)	292.777	196.332	(42.060) (d)	154.272
Bens e Títulos a Receber	582.306	139 (c)	582.445	291.185	(2.000) (c)	289.185
Despesas Antecipadas	73.304	–	73.304	47.989	–	47.989
Não circulante	**12.828.465**	**90.156**	**12.918.621**	**6.831.264**	**130.655**	**6.961.919**
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	–	–	–	2.958	–	2.958
Aplicações Livres	559.453	–	559.453	862.099	–	862.099
Créditos Tributários e Previdenciários	4.023	–	4.023	3.910	–	3.910
Títulos e Créditos a Receber	73.819	–	73.819	2.756	–	2.756
Despesas de Comercialização Diferidas	–	–	–	5.027	–	5.027
Ativo Fiscal Diferido	973.423	53.895 (d)	1.027.318	674.055	43.221 (d)	717.276
Depósitos Judiciais e Fiscais	891.980	36.261 (a)(b)	928.241	641.889	87.434 (a) (b)	729.323
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo	110.750	–	110.750	42.950	–	42.950
Outros Investimentos	1.127	–	1.127	696	–	696
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos	262.863	–	262.863	51.531	–	51.531
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos	150.042	–	150.042	30.948	–	30.948
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos	870.067	–	870.067	13.729	–	13.729
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos	313.511	–	313.511	85.477	–	85.477
Imobilizações em Curso	94.629	–	94.629	10.237	–	10.237
Outras Imobilizações	43.612	–	43.612	2.304	–	2.304
Direito de Uso de Arrendamentos	1.699.388	–	1.699.388	52.373	–	52.373
Intangível	6.780.778	–	6.780.778	4.332.513	–	4.332.513
Total do ativo	**17.073.227**	**(841)**	**17.072.386**	**9.733.387**	**54.813**	**9.788.200**
Passivo e patrimônio líquido						
Circulante	**2.972.091**	**236.804**	**3.208.895**	**1.927.789**	**190.888**	**2.118.677**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG	205.576	–	205.576	181.223	–	181.223
Provisão para Remissão	660	–	660	743	–	743
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	899.227	154.726 (a)	1.053.953	776.576	125.074 (a)	901.650
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestad.	173.447	–	173.447	189.631	–	189.631
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados	552.899	–	552.899	455.984	–	455.984
Outras Provisões Técnicas	–	–	–	1.350	–	1.350
Contraprestações	–	–	–	7	–	7
Receita Antecipada de Contraprestações	7.360	–	7.360	9.118	–	9.118
Comercialização sobre Operações	6.410	–	6.410	4.100	–	4.100
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	12.004	–	12.004	–	–	–
Outros Déb. de Operaç. Planos de Assist. Saúde	46	–	46	–	–	–
Provisão para IR e CSLL	8.481	–	8.481	8.481	–	8.481
Tributos e encargos sociais a recolher	199.531	75.879 (d)	275.410	103.454	75.879 (d)	179.333
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	2.221	–	2.221	1.148	–	1.148
Débitos diversos	904.229	6.199 (c)	910.428	195.974	(10.065) (c)	185.909
Não circulante	**4.706.878**	**40.343**	**4.747.221**	**810.046**	**25.025**	**835.071**
Provisão para Remissão	788	–	788	912	–	912
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	400.584	–	400.584	309.225	–	309.225
Provisões para Tributos Diferidos	570.793	–	570.793	74.989	–	74.989
Provisões para Ações Judiciais	400.159	40.343 (a)	440.502	348.353	25.025 (a)	373.378
Parcelamento de Tributos e Contribuições	788	–	788	10.050	–	10.050
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	400.584	–	400.584	–	–	–
Débitos diversos	570.793	–	570.793	66.517	–	66.517
Patrimônio líquido	**9.385.678**	**(277.988)**	**9.107.690**	**6.995.552**	**(161.100)**	**6.834.452**
Total do passivo e patrimônio líquido	**17.073.227**	**(841)**	**17.072.386**	**9.733.387**	**54.813**	**9.788.200**

(a) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, obrigações contratuais, provisões técnicas e provisões para contingências. (b) Refere-se à regularização de saldo contábil de depósitos e bloqueios judiciais liberados anteriormente, porém sem a baixa contábil correspondente. (c) Refere-se à regularização de saldos ativos e passivos para os quais não há expectativa de realização. (d) Decorrente de regularização de passivos tributários diferidos e efeitos tributários sobre os demais ajustes descritos nesta nota explicativa.

b) Demonstração do Resultado - Exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora			Consolidado		
	31 de dezembro de 2023			31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	**11.276.772**	**(17.294)**	**11.259.478**	**11.622.078**	**(17.294)**	**11.604.784**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	**11.533.120**	**(17.294)**	**11.515.826**	**11.885.759**	**(17.294)**	**11.868.465**
Contraprestações Líquidas	11.531.564	(17.294) (c)	11.514.270	11.882.283	(17.294) (c)	11.864.989
Variação das Prov. Técn. de Operações de Assist. Saúde	1.556	–	1.556	3.476	–	3.476
(–) Trib. Diret. de Operações Planos de Assist. Saúde	(256.348)	–	(256.348)	(263.681)	–	(263.681)
Eventos Indenizáveis Líquidos						
Eventos Conhecidos ou Avisados	(8.101.991)	–	(8.101.991)	(8.326.796)	–	(8.326.796)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados	(77.829)	–	(77.829)	(79.136)	–	(79.136)
	(8.179.820)	**–**	**(8.179.820)**	**(8.405.932)**	**–**	**(8.405.932)**
Resultado das operações com planos de assistência à saúde	**3.096.952**	**(17.294)**	**3.079.658**	**3.216.146**	**(17.294)**	**3.198.852**
Outras Receitas Operac. de Planos de Assistência à Saúde	471.094	875 (c)	471.969	510.660	875 (c)	511.535
Rec. Assist. à Saúde Não Relac. Planos de Saúde da Operadora	**41.155**	**–**	**41.155**	**49.948**	**–**	**49.948**
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar	31.678	–	31.678	42.609	–	42.609
Receitas com Operações de Assistência Odontológica	3.247	–	3.247	3.247	–	3.247
Outras Receitas Operacionais	6.230	–	6.230	8.561		8.561
(–) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde	–	–	–	(4.469)	–	(4.469)
Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde	**(702.235)**	**–**	**(702.235)**	**(748.499)**	**–**	**(748.499)**
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	(8.380)	–	(8.380)	(9.886)	–	(9.886)
(–) Recuperação de Outras Despesas Operac. Assistência à Saúde	27.057	–	27.057	27.466	–	27.466
Provisão para Perdas Sobre Créditos	(720.912)	–	(720.912)	(766.079)	–	(766.079)
Outras Desp. Oper. de Assist. Saúde Não Rel. Planos Operad.	(145.497)	(15.000) (c)	(160.497)	(195.901)	(15.000) (c)	(210.901)
Resultado bruto	**2.761.469**	**(31.419)**	**2.730.050**	**2.832.354**	**(31.419)**	**2.800.935**
Despesas de Comercialização	(642.994)	–	(642.994)	(649.880)	–	(649.880)
Despesas Administrativas	(1.951.045)	(85.846) (b)	(2.036.891)	(1.993.774)	(85.846) (b)	(2.079.620)
Resultado financeiro líquido						
Receitas Financeiras	352.061	34.673 (a)	386.734	363.928	34.673 (a)	398.601
Despesas Financeiras	(181.086)	(44.970) (a)	(226.056)	(183.622)	(44.970) (a)	(228.592)
	170.975	**(10.297)**	**160.678**	**180.306**	**(10.297)**	**170.009**
Resultado patrimonial líquido						
Receitas Patrimoniais	56.096	–	56.096	21.031	–	21.031
Despesas Patrimoniais	(26.195)	–	(26.195)	(17.156)	–	(17.156)
	29.901	**–**	**29.901**	**3.875**	**–**	**3.875**
Resultado antes dos impostos e participações	**368.306**	**(127.562)**	**240.744**	**372.881**	**(127.562)**	**245.319**
Imposto de Renda	–	–	–	(4.183)	–	(4.183)
Contribuição Social	–	–	–	(1.531)	–	(1.531)
Impostos Diferidos	(194.976)	10.674 (d)	(184.302)	(193.839)	10.674 (d)	(183.165)
Resultado líquido	**173.330**	**(116.888)**	**56.442**	**173.328**	**(116.888)**	**56.440**

(a) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, obrigações contratuais, provisões técnicas e provisões para contingências. (b) Refere-se à regularização de saldo contábil de depósitos e bloqueios judiciais liberados anteriormente, porém sem a baixa contábil correspondente. (c) Refere-se à regularização de saldos ativos e passivos para os quais não há expectativa de realização. (d) Decorrente de regularização de passivos tributários diferidos e efeitos tributários sobre os demais ajustes descritos nesta nota explicativa.

3 Entidades Controladas: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Hapvida Assistência Médica S.A.:

				31/12/2024		31/12/2023	
Entidade	**Atividade principal**	**Data de aquisição**	**Data da incorporação**	**Direto**	**Indireto**	**Direto**	**Indireto**
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	*Call Center*	–	01/12/2024	–	–	–	–
Grupo HB Saúde (a)		**01/01/2023**					
H.B. Saúde S.A.	Plano de Saúde			–	99,96%	–	100%
H.B. Saúde Prestação de Serviços Médicos Ltda.	Saúde			–	–	100%	–
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	Saúde			–	62,10%	37,90%	–
Centro Integrado de Atendimento Ltda.	Saúde			–	–	100%	–

Abaixo é apresentada uma breve descrição do grupo de empresas controladas: **(a) Grupo HB Saúde:** Fundado em 1998, o Grupo HB Saúde é composto por operadora de saúde de mesmo nome, por hospital, unidades ambulatoriais, clínica infantil, centros clínicos e de diagnóstico, espaços de medicina preventiva, ocupacional e centro oncológico, localizados majoritariamente nos municípios de São José do Rio Preto e Mirassol, em São Paulo. A região de atuação engloba, além de São José do Rio Preto, as regiões de Barretos, Fernandópolis, Votuporanga, Catanduva, Araçatuba, Três Lagoas e Uberaba. A transação trouxe sinergia para as operações do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, do ponto de vista geográfico e operacional, uma vez que a cidade de São José do Rio Preto fica localizada a cerca de 200 km de Ribeirão Preto e de Uberaba, cidades com operações adquiridas e recém integradas pela Companhia e suas controladas. **4 Base de preparação: Declaração de conformidade:** As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS, as quais abrangem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis quando referendados pela ANS, inclusive as normas instituídas pela própria ANS. As demonstrações financeiras consolidadas estão sendo apresentadas seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa nº 528/2022. A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas com base nesse princípio de continuidade. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia e suas controladas em 26 de fevereiro de 2025. **5 Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **6 Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. ***(a) Julgamentos:*** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota explicativa nº 10** - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 15** - Intangível. Teste de eventuais perdas (*impairment*) no ágio. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela Administração; **Nota Explicativa nº 18** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 21 (a) -** Arrendamentos a pagar e *Sale & Leaseback* (SLB). A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. **Nota explicativa nº 22** - Provisões para ações judiciais. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos; **Nota explicativa nº 30** - Imposto de renda e contribuição social diferidos: realização e disponibilidade de lucro tributável futura contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizadas. **Nota explicativa nº 31** - Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos. ***(b) Incertezas sobre premissas e estimativas críticas:*** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias da Companhia e suas controladas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com possibilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas a seguir: **Nota explicativa nº 10** - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 11 -** Despesas de comercialização diferidas. Identificação do tempo médio de duração dos contratos para determinar o prazo de diferimento das comissões e, consequentemente, sua apropriação ao resultado contábil do exercício, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 14** - Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período/exercício; **Nota explicativa nº 15** - Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período/exercício. Teste de eventuais perdas (*impairment*) no ágio. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração; **Nota explicativa nº 18** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 21 (a) -** Arrendamentos a pagar. Determinação do prazo de arrendamento e definição da taxa de desconto a ser aplicada aos contratos de arrendamento. A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus

continua

Edição impressa produzida pelo jornal **O Otimista**,com circulação diária em bancas e assinantes.A versão digital e a íntegra da **Publicidade Legal** contida nessa página, encontra-se disponível no site: **https://ootimista.com.br/publicidade-legal**. Acesse também através do QR CODE ao lado

→★ continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. **Nota explicativa nº 22** - Provisões para ações judiciais. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos; **Nota explicativa nº 30** - Imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados. ***(c) Mensuração a valor justo:*** Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle para mensuração do valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, que discute as estratégias para estabelecer a composição da carteira de investimentos no Comitê de Finanças e Mercado de Capitais. A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos das normas vigentes, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: • **Nível 1**: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. • **Nível 2**: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços). • **Nível 3**: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis). A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período/exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • **Nota explicativa nº 21 (a)** - Arrendamentos a pagar - Operação de *Sale* & *Leaseback*; e • **Nota explicativa n° 31** - Instrumentos financeiros. **7 Base de mensuração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo (conforme descrito a seguir) e reconhecidos nos balanços patrimoniais: • instrumentos financeiros derivativos (a cada data-base); • aplicações financeiras - Fundos de investimentos (a cada data-base); e • pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio (a cada data-base). **8 Políticas contábeis materiais:** A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, salvo indicação contrária. **(a) Base de consolidação:** ***(i) Controladas:*** A Companhia e suas controladas controlam uma entidade quando estão expostas a, ou têm direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e têm a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas via método de equivalência patrimonial. ***(ii) Participação de acionistas não controladores:*** O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial". ***(iii) Perda de controle:*** Quando a Companhia e suas controladas perdem o controle sobre uma controlada, os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada são desreconhecidos. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia e suas controladas retêm qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle. ***(iv) Transações eliminadas na consolidação:*** Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. **(b) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. ***(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente:*** A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data-base. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. ***(ii) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido:*** Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para: • Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro/prejuízo tributável nem o resultado contábil; • Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto, na extensão em que a Companhia e suas controladas sejam capazes de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e • Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente. Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data-base e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas em que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data-base, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos. ***(iii) Implementação global das regras do modelo "Pilar Dois" da OCDE:*** Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à taxa de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada "GloBE effective tax rate" ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos. Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, "Tributos sobre o Lucro" para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE. Até a presente data, o Brasil ainda não endossou as regras do modelo Pilar Dois em sua legislação local. A Companhia e suas controladas esperam não ser materialmente afetadas por essas regras. **(c) Imobilizado:** ***(i) Reconhecimento e mensuração:*** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado. ***(ii) Custos subsequentes:*** Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas. ***(iii) Depreciação:*** A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado. **(d) Ativos intangíveis e ágio:** ***(i) Reconhecimento e mensuração:*** *Ágio:* O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. *Outros ativos intangíveis:* Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e suas controladas e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. ***(ii) Gastos subsequentes:*** Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos. ***(iii) Amortização:*** A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado. **(e) Despesas de comercialização diferidas:** Representadas por comissões pagas pela comercialização de planos coletivos e individuais diferidos, sendo a apropriação ao resultado realizada no período de 12 meses, de acordo com a Resolução Normativa n° 528/22 e alterações subsequentes. **(f) Instrumentos financeiros:** ***(i) Reconhecimento e mensuração inicial:*** O Contas a receber de clientes e os Empréstimos e Financiamentos a Pagar emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. ***(ii) Classificação e mensuração subsequente:*** *Ativos Financeiros:* No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao Custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros resultados abrangentes ("ORA"). Essa escolha é realizada através da análise de cada investimento, individualmente. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria. *Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio:* A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira, pois isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: • As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Objetiva identificar se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • Como o desempenho do portfólio é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas; • Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; • Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas:

Ativos financeiros VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros ao custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas: Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. ***(iii) Desreconhecimento:*** *Ativos financeiros:* A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou ainda na qual a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, bem como não retêm o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos. *Passivos financeiros:* A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. ***(iv) Compensação:*** Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenham a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. ***(v) Instrumentos financeiros derivativos - Contabilidade de hedge:*** Um relacionamento de *hedge* é qualificado para contabilidade de *hedge* se atender todos os seguintes requisitos de efetividade: (i) existe relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*; (ii) o efeito de risco de crédito não influencia as alterações no valor que resultam desta relação econômica; e (iii) o índice de *hedge* da relação de proteção é o mesmo que aquele resultante da quantidade do item protegido que a entidade efetivamente protege e a quantidade do instrumento de *hedge* que a Companhia e suas controladas efetivamente utilizam para proteger essa quantidade de item protegido. A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, o item ou transação objeto de *hedge*, a natureza do risco objeto de *hedge*, a natureza dos riscos excluídos da relação de *hedge*, a demonstração prospectiva da eficácia da relação de *hedge* e a forma em que a Companhia e suas controladas avaliarão a eficácia do instrumento de *hedge*, para fins de compensar a exposição a mudanças no valor justo do item objeto de *hedge* ou fluxos de caixa relacionados ao risco objeto de *hedge*. No reconhecimento inicial de uma operação de *hedge*, a Companhia e suas controladas classificam formalmente e documentam a relação de *hedge* à qual desejam aplicar contabilidade de *hedge* e o objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*. A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, como *swaps* de taxa de juros para fornecer proteção contra o risco de variação das taxas de juros. Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data da contratação, sendo subsequentemente, remensurados ao valor justo. Instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de instrumentos financeiros derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração dos resultados, com exceção da parcela eficaz dos *hedges* de fluxo de caixa, que é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes e posteriormente reclassificada para o resultado quando o item de *hedge* afetar o resultado. Para fins de contabilidade de *hedge*, pode-se classificar como: *hedge* de fluxo de caixa e *hedge* a valor justo. Os contratos da Companhia e suas controladas são classificados como *hedges* de fluxo de caixa, por fornecerem proteção contra a variação nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco particular associado a um passivo reconhecido que possa afetar o resultado. *Hedges de fluxo de caixa: Hedges* de fluxo de caixa que satisfazem os critérios para sua contabilidade são registrados da seguinte forma: (i) a parte eficaz do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e (ii) a parte ineficaz do ganho ou perda resultante do instrumento de hedge é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados. Quando a estratégia documentada da gestão de risco para uma relação de *hedge* em particular excluir da avaliação da eficácia de *hedge* um componente específico do ganho ou perda, ou os respectivos fluxos de caixa do instrumento de *hedge*, esse componente do ganho ou perda excluído é reconhecido no resultado financeiro na demonstração dos resultados. Os valores contabilizados em outros resultados abrangentes são transferidos imediatamente para a demonstração dos resultados quando a transação objeto de *hedge* afetar o resultado. Quando o item objeto de *hedge* for o custo de um ativo ou passivo não financeiro, os valores contabilizados no patrimônio líquido são transferidos ao valor contábil inicial do ativo ou passivo não financeiro. Se o instrumento de *hedge* expirar ou for vendido, encerrado ou exercido sem substituição ou rolagem (como parte da estratégia de *hedging*), ou se a sua classificação como *hedge* for revogada, ou quando a cobertura deixar de cumprir os critérios de contabilização de *hedge*, os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidas no resultado abrangente permanecem separadamente no patrimônio líquido até que a transação prevista ocorra ou o compromisso firme seja cumprido. **(g) Redução ao valor recuperável (*Impairment*):** ***(i) Ativos financeiros não derivativos:*** *Provisão para perdas sobre créditos:* A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22. A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas física (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. ***(ii) Ativos não financeiros:*** Em cada data-base, a Companhia e suas controladas revisam os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto, estoques, ativos contratuais e impostos diferidos) para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente. Para teste de redução ao valor recuperável, a Companhia e suas controladas, consideram para definição de UGC a estrutura consolidada do grupo (nacional) que reflete mais adequadamente a forma como a administração do Grupo monitora as operações e a maneira como são tomadas as decisões sobre a continuidade de negócios. Na definição da UGC, a Companhia e suas controladas consideram fatores qualitativos e quantitativos da operação, que são utilizados no monitoramento e na tomada de decisões diante da estratégia de verticalização do negócio. O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma *pro rata*. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. **(h) Provisões:** As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira. *Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas:* São constituídos levando em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores de mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas, quando relevantes. Os passivos classificados como remotos não são reconhecidos ou divulgados. *Provisões técnicas de operações de assistência à saúde:* A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia e suas controladas, a contabilização de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22. A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data-base, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente. A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia e suas controladas para adoção de metodologia própria. A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente. **(i) Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela companhia. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. A Companhia e suas controladas são arrendatários de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando: há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa; há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual; a Companhia e suas controladas alteram sua avaliação se exercerão uma opção de compra, extensão ou rescisão; há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. *Arrendamento de ativos de baixo valor:* A Companhia e suas controladas não reconhecem ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de tecnologia da informação. A Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos associados a esses arrendamentos como uma despesa, de forma linear pelo prazo do arrendamento. *Sale & Leaseback (SLB):* As transações de *Sale & Leaseback* ocorrem quando a Companhia e suas controladas vende um ativo e o arrenda de volta (retroarrendamento). Estas transações são inicialmente analisadas dentro do escopo do CPC 47 - "Receita de Contrato com Cliente", com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita para contabilizar a venda do bem. Atendido tal requerimento, a determinação do reconhecimento do resultado de transações de SLB utiliza como referência o valor justo do bem negociado. Para bens novos, a fonte de informação para obtenção do valor justo são cotações de mercado para itens de natureza semelhante, considerando as condições do bem. Para o cálculo de determinação do valor justo, a Companhia e suas controladas contrataram consultoria independente para suportar a conclusão da Administração, com emissão de laudo técnico. A avaliação foi realizada através do Método da Capitalização da Renda (*Income Capitalization Approach*), onde determina-se o valor de venda do imóvel pela capitalização da renda líquida possível de ser auferida, através da análise de um fluxo de caixa descontado, que considera todas as receitas e despesas para essa operação, descontado a uma taxa que corresponde ao custo de oportunidade para a Companhia e suas controladas, considerando-se o nível de risco da operação. Após a definição do valor justo, os ganhos ou perdas são inicialmente calculados com base na diferença entre o valor justo e o valor contábil dos ativos e posteriormente ajustados de acordo com a proporcionalidade do direito de uso transferido ao arrendador (sendo esse último o valor efetivo reconhecido em resultado como ganho ou perda). O cálculo da proporcionalidade é realizado considerando o valor presente dos pagamentos do arrendamento ajustado pelos pagamentos antecipados ou financiamentos adicionais. A Companhia e suas controladas avaliam a operação de "SLB" no contexto do CPC 47 - "Receita de contratos com cliente" a fim de identificar a existência de "venda" e a satisfação da obrigação de desempenho. Uma vez identificada, a Companhia e suas controladas analisam o valor justo versus o valor de venda dos imóveis. Se os valores justos dos imóveis não equivalem ao valor de venda, as diferenças são contabilizadas como despesas antecipadas (Outros ativos) ou financiamento adicional (Outras contas a pagar), se aplicável. A Companhia e suas controladas mensuram os ganhos no "SLB" através do percentual de direito de uso transferido (obrigação de desempenho satisfeita), reconhecendo, no contexto do CPC 06 (R2) - "Arrendamentos", o direito de uso, o passivo de arrendamento, a despesa antecipada e ganho/perda com "SLB" sobre a obrigação de performance satisfeita. **(j) Receita operacional:** As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mens

/política

Edição impressa produzida pelo jornal **O Otimista**, com circulação diária em bancas e assinantes.
A versão digital e a íntegra da **Publicidade Legal** contida nessa página, encontra-se disponível no site:
https://ootimista.com.br/publicidade-legal
Acesse também através do QR CODE ao lado

→★ continuação

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A.

Aos Administradores e Acionistas da **Hapvida Assistência Médica S.A. - Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Hapvida Assistência Médica S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Hapvida Assistência Médica S.A. e da Hapvida Assistência Médica S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 28 de fevereiro de 2025

pwc

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2CE003292/F-9

Helena de Petribu Fraga Rocha
Contadora
CRC 1PE020549/O-6

#2026 **#PRESIDÊNCIA**

Em cenário sem seu maior rival na disputa, Lula terá de mudar estratégias eleitorais

Com Bolsonaro, possivelmente, fora da disputa do ano que vem, a provável candidatura à reeleição do presidente terá de mudar. Cientistas políticos ouvidos pelo **O Otimista** avaliam provável disputa sem o líder da direita. Também apontam desafios do atual governo, independentemente de quem seja o adversário. Julgamento no STF deve ser concluído em 2025

O discurso abordado por Lula em 2022, que resultou na derrota de Bolsonaro na tentativa de reeleição, não terá o mesmo impacto ou eficácia sem a hipotética ausência do ex-presidente entre os candidatos.

O governo enfrenta dificuldades na popularidade e busca uma forma de alavancar as entregas para chegar fortalecido no pleito de 2026.

Hoje, com o STF lidando com os desdobramentos legais de Bolsonaro, apenas representantes da extrema direita poderiam fazer seguir com uma estratégia similar à de 2022, com discurso focado em defesa da democracia.

Para Laecio Noronha, o discurso de Lula está enfraquecido após três mandatos. Ele cita o termo usado pelo colunista Erivaldo Carvalho, do **O Otimista**, para significar a dependência petista pela figura do presidente.

"O PT e a própria esquerda podem ter uma 'lulodependência', mas o eleitor brasileiro não tem. E com a queda da popularidade de Lula, outros nomes da direita ficam mais fortes", analisa.

Laecio observa que as pesquisas que revelam uma má avaliação do presidente tem um impacto direto nas suas perspectivas políticas, dificultando o processo de reeleição.

"É difícil a reeleição do Lula, mal avaliado, vai estar com 81 anos e não tem uma entrega definida, não tem uma marca, é um governo sem marca", completa.

Além disso, ele ressalta que o Partido dos Trabalhadores também não se prepara para viver a era-pós Lula com outros nomes possíveis para a disputa.

RICARDO STUCKERT/PR



Lula usou táticas sob medida para enfrentar Bolsonaro. Acima, a posse do petista, em 2023

> *"Imagino que estejam num beco sem saída"*
>
> **Deputado José Guimarães (PT-CE), líder do governo Lula na Câmara dos Deputados**

"Dificilmente a esquerda tem um nome que vai ser impulsionado até a votação como o Lula. Nem Haddad (ministro da Economia), nem Camilo (ministro da Educação), nem Alckmin (vice-presidente). Dificilmente o PT emplaca um nome por conta de um governo que está absolutamente desgastado, perdido, impopular e sem plano nenhum", avalia Laecio.

Para Eduardo Grin, o desafio de Lula é diferente do enfrentado pela direita. Para ele, o presidente busca expandir seu leque de alianças como estratégia para garantir sua viabilidade eleitoral.

"A grande questão é saber com qual arco de alianças ele será candidato. Se vai fazer uma coligação de centro-esquerda ou se vai ampliar sua coligação para o centro e para a direita. Se o centrão vai com ele ou não, depende do comportamento da economia e da popularidade do governo", pondera.

Para ele, o julgamento de Bolsonaro funciona como organizador do rumo da estratégia a ser usada a partir desse momento. "Pode significar que o centrão entenda que a direita não tem candidatos viáveis e abraçar o Lula. Ou pode ser que, caso Lula esteja mal na economia e na popularidade, resolva abraçar uma outra candidatura", pondera.

"Com Bolsonaro fora, vai simbolizar uma reorientação sobretudo da direita e também uma reorientação do presidente Lula, porque uma coisa é ter um Bolsonaro como candidato, outra coisa é ter outras candidaturas que não se comportam de maneira tão radical como o que ele é", analisa Grin.

Guimarães: "Beco sem saída"

Integrantes do governo Lula (PT) e petistas celebraram o resultado do julgamento, falaram em vitória da democracia e viram a direita enfraquecida para 2026.

O líder do governo na Câmara, José Guimarães (PT-CE), disse que a decisão do Supremo "representa uma profunda derrota para as forças da direita no Brasil".

"Acho que Bolsonaro não será candidato e deverá apresentar um nome para tentar segurar o legado dele. Só que não é fácil porque um legado não é 100% transferido. Imagino que estejam num beco sem saída", afirma. (Cíntia Duarte)

mais

Integrantes do governo Lula (PT) e petistas celebraram o resultado do julgamento, falaram em vitória da democracia e viram a direita enfraquecida para 2026.

Aliados do ex-presidente também vêm buscando dizer que ele está tranquilo diante da possibilidade de uma condenação para demonstrar força.

Docusign Envelope ID: 56361747-2268-40DF-8D4F-427E6C06D7BE

hapvida.com.br

Hapvida Assistência Médica S.A.

CNPJ 63.554.067/0001-98

Índices Financeiros – 31 de dezembro de 2024
(Valores em R$)

Liquidez Corrente =	(AC) / (PC)	4.722.359.919 / 2.812.677.368	=	**1,68**
Liquidez Geral =	(AC+RLP) / (PC+ELP)	6.215.037.827 / 7.611.758.875	=	**0,82**
Solvência Geral =	(Ativo) / (PC+ELP)	17.309.339.597 / 7.611.758.875	=	**2,27**
Endividamento Total =	(PC+ELP) / (Ativo)	7.611.758.875 / 17.309.339.597	=	**0,44**
Endividamento em Relação ao Patrimônio =	(PC+ELP) / (PL)	7.611.758.875 / 9.697.580.723	=	**0,78**
Liquidez Seca =	(AC - Estoques) / (PC)	4.560.105.501 / 2.812.677.368	=	**1,62**
Liquidez de Recursos Próprios =	(AC - PC) / (PL)	1.909.682.551 / 9.697.580.723	=	**0,20**
Capital Circulante Líquido =	AC - PC	4.722.359.919-2.812.677.368	=	**1.909.682.551**

DocuSigned by:
Luccas Augusto Adib
D82F9793B2214EA...

Luccas Augusto Adib
Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

Assinado por:
FERNANDO MIGUEL AUGUSTO
5F2081802ED94DC...

Fernando Miguel Augusto
Diretor de Contabilidade
Contador CRC SP 319.932/O-0

Assinado por:
Thiago Fontelles Freitas
32ECFB9931D0473...

Thiago Fontelles Freitas
Gerente Contábil – Demonstrações Financeiras

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/01/2024 a 31/01/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1157

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
8E.C6.A7.0B.18.08.4A.E5.20.91.C6.88.A4.B7.C6.BB.16.7F.21.86

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

8E.C6.A7.0B.18.08.4A.E5.20.91.C6.88.
A4.B7.C6.BB.16.7F.21.86-9

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 16/05/2025 às 15:48:22

A8.B7.5F.9F.53.C7.5B.86
37.3F.A0.3F.5E.CE.D6.67

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/02/2024 a 29/02/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1158

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
6F.F4.8C.BE.3A.A2.94.DA.14.5D.6D.3E.E2.B7.C8.27.D0.62.3B.69

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

6F.F4.8C.BE.3A.A2.94.DA.14.5D.6D.3E
.E2.B7.C8.27.D0.62.3B.69-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 17/05/2025 às 12:32:28

4B.7D.DC.84.F0.72.AE.FC
99.88.F6.53.6F.3E.E6.C0

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/03/2024 a 31/03/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1159

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
50.AD.F7.AA.C8.E6.DC.4A.DD.EF.06.B0.1F.CD.B9.3E.CF.9D.63.EC

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

50.AD.F7.AA.C8.E6.DC.4A.DD.EF.06.B
0.1F.CD.B9.3E.CF.9D.63.EC-3

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 17/05/2025 às 22:47:30

4E.A0.5A.72.C9.73.A6.B3
3A.34.F5.4F.D6.EE.E0.E2

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/04/2024 a 30/04/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1160

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
81.9F.0A.1B.F0.67.E2.70.1E.AC.83.64.10.2A.F4.E3.31.DC.D1.15

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

81.9F.0A.1B.F0.67.E2.70.1E.AC.83.64.
10.2A.F4.E3.31.DC.D1.15-1

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 18/05/2025 às 12:38:16

78.4C.C9.1C.3D.61.12.5D
96.FB.CA.44.7F.26.98.20

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/05/2024 a 31/05/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1161

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
DE.23.0F.D1.3F.C0.89.B6.C2.EC.19.24.53.C0.32.2A.DC.9B.79.11

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

DE.23.0F.D1.3F.C0.89.B6.C2.EC.19.24.
53.C0.32.2A.DC.9B.79.11-6

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 18/05/2025 às 18:22:45

94.43.8D.CF.8F.17.B7.D8
B6.5C.5B.AF.A4.6B.08.6C

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/06/2024 a 30/06/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1162

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
39.52.94.AF.7C.71.4C.5E.14.46.FD.C2.CB.F5.FA.5A.43.D2.74.B6

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

39.52.94.AF.7C.71.4C.5E.14.46.FD.C2.
CB.F5.FA.5A.43.D2.74.B6-9

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 19/05/2025 às 10:42:31

15.6F.E5.F2.81.45.9E.84
AB.78.2F.37.BC.36.D9.FD

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/07/2024 a 31/07/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1163

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
55.70.DC.04.D2.F0.01.65.CE.0F.E3.1C.26.4A.F9.18.3D.E6.E0.9E

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

55.70.DC.04.D2.F0.01.65.CE.0F.E3.1C.
26.4A.F9.18.3D.E6.E0.9E-2

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 19/05/2025 às 16:53:15

C4.9A.1F.01.AA.DD.0C.2E
8E.2A.F0.59.F3.F1.A9.19

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/08/2024 a 31/08/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1164

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
C6.75.07.59.24.A1.21.23.64.7D.07.19.6A.FF.CC.CB.08.23.E6.02

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

C6.75.07.59.24.A1.21.23.64.7D.07.19.6
A.FF.CC.CB.08.23.E6.02-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 20/05/2025 às 08:55:52

84.54.9A.66.E6.3F.25.A2
3A.06.EA.A3.23.51.2C.36

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/09/2024 a 30/09/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1165

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
FB.D4.9F.77.8A.B3.05.18.7B.95.81.7F.2F.31.A2.DC.D5.D3.17.5D

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

FB.D4.9F.77.8A.B3.05.18.7B.95.81.7F.
2F.31.A2.DC.D5.D3.17.5D-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 20/05/2025 às 15:10:12

F3.A6.6B.38.F2.83.04.BD
C4.E6.E0.31.DB.85.86.A5

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/10/2024 a 31/10/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1166

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
C8.F2.F5.E7.49.42.10.35.25.D3.77.F8.DA.E8.9D.CD.2D.5D.E1.25

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

C8.F2.F5.E7.49.42.10.35.25.D3.77.F8.
DA.E8.9D.CD.2D.5D.E1.25-6

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 20/05/2025 às 21:54:13

E7.5F.D3.75.A3.70.76.31
9D.8C.FF.9B.78.BB.A8.56

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/11/2024 a 30/11/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1167

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
6D.96.82.D6.CD.21.96.97.80.BC.17.73.1F.DC.4B.B7.67.11.04.3B

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

6D.96.82.D6.CD.21.96.97.80.BC.17.73.
1F.DC.4B.B7.67.11.04.3B-9

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 21/05/2025 às 13:14:03

57.73.BB.50.A6.FD.52.59
70.17.23.8C.59.53.9B.EE

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.3.3

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/12/2024 a 31/12/2024
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1168

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
20.D4.23.36.B6.C5.C0.89.81.E2.6D.DA.11.BD.63.9B.32.43.57.98

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574481596465901 4	16/12/2024 a 16/12/2025	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

20.D4.23.36.B6.C5.C0.89.81.E2.6D.DA.
11.BD.63.9B.32.43.57.98-3

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 22/05/2025 às 09:09:17

A5.3A.15.40.61.CC.F4.1A
62.4A.1A.3A.0E.1A.9F.21

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 56361747-2268-40DF-8D4F-427E6C06D7BE
Status: Concluído
Assunto: Complete com o Docusign: Índices Financeiros_31.12.2024_HAM_v05.05.2025.docx
Área de Negócio: Contabilidade
CNPJ:
Envelope fonte:
Documentar páginas: 1
Certificar páginas: 5
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Assinaturas: 3
Rubrica: 0

Remetente do envelope:
ELIZANGELA PEREIRA LOPES NONATO
Av. Paulista, 867
SP, SAO PAULO 01311-100
elizangela.nonato@hapvida.com.br
Endereço IP: 10.104.81.73

Rastreamento de registros

Status: Original
7/5/2025 | 11:25

Portador: ELIZANGELA PEREIRA LOPES NONATO
elizangela.nonato@hapvida.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Thiago Fontelles Freitas thiago.freitas@hapvida.com.br Gerente contábil Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Assinado por: Thiago Fontelles Freitas 32ECFB9931D0473... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 163.116.224.116	Enviado: 7/5/2025 | 11:26 Visualizado: 7/5/2025 | 11:30 Assinado: 7/5/2025 | 11:30
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 7/5/2025 | 11:30 ID: f37a2f76-c1f5-47f9-af51-7caa1c015528		
FERNANDO MIGUEL AUGUSTO fernando.miguel@hapvida.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Assinado por: FERNANDO MIGUEL AUGUSTO 5F2081802ED94DC... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 163.116.224.99	Enviado: 7/5/2025 | 11:30 Visualizado: 7/5/2025 | 15:28 Assinado: 7/5/2025 | 15:29
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 7/5/2025 | 15:28 ID: 44c7cb29-fa27-4d43-ab5a-1a2b8e40296d		
Luccas Augusto Adib adib@hapvida.com.br VP de Finanças e TI Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	DocuSigned by: Luccas Augusto Adib D82F9793B2214EA... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 177.26.240.118 Assinado com o uso do celular	Enviado: 7/5/2025 | 15:29 Reenviado: 8/5/2025 | 14:55 Reenviado: 9/5/2025 | 09:08 Reenviado: 14/5/2025 | 17:34 Reenviado: 19/5/2025 | 11:37 Reenviado: 27/5/2025 | 09:41 Reenviado: 28/5/2025 | 08:30 Visualizado: 28/5/2025 | 08:33 Assinado: 28/5/2025 | 08:34
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/5/2023 | 21:09 ID: 1d0c0f62-ea89-4138-8c24-81d0583f14b1		

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data

Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	**Status**	**Registro de hora e data**
Eventos de cópia	**Status**	**Registro de hora e data**
Eventos com testemunhas	**Assinatura**	**Registro de hora e data**
Eventos do tabelião	**Assinatura**	**Registro de hora e data**
Eventos de resumo do envelope	**Status**	**Carimbo de data/hora**
Envelope enviado	Com hash/criptografado	7/5/2025 | 11:26
Entrega certificada	Segurança verificada	28/5/2025 | 08:33
Assinatura concluída	Segurança verificada	28/5/2025 | 08:34
Concluído	Segurança verificada	28/5/2025 | 08:34
Eventos de pagamento	**Status**	**Carimbo de data/hora**
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Notre Dame Intermédica Saúde S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Notre Dame Intermédica Saúde S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To advise Notre Dame Intermédica Saúde S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Notre Dame Intermédica Saúde S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number.

To withdraw your consent with Notre Dame Intermédica Saúde S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. . .

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Notre Dame Intermédica Saúde S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Notre Dame Intermédica Saúde S/A during the course of your relationship with Notre Dame Intermédica Saúde S/A.

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/01/2024 a 31/01/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1157		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1157
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21137591

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1157
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21137591
Data de inicio	01/01/2024
Data de término	31/01/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8E.C6.A7.0B.18.08.4A.E5.20.91.C6.88.A4.B7.C6.BB.16.7F.21.86-9, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/02/2024 a 29/02/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1158		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1158
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	20546072

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1158
Quantidade total de linhas do arquivo digital	20546072
Data de inicio	01/02/2024
Data de término	29/02/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 6F.F4.8C.BE.3A.A2.94.DA.14.5D.6D.3E.E2.B7.C8.27.D0.62.3B.69-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/03/2024 a 31/03/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1159		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1159
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	20885725

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1159
Quantidade total de linhas do arquivo digital	20885725
Data de inicio	01/03/2024
Data de término	31/03/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 50.AD.F7.AA.C8.E6.DC.4A.DD.EF.06.B0.1F.CD.B9.3E.CF.9D.63.EC-3, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/04/2024 a 30/04/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1160		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1160
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21360686

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1160
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21360686
Data de inicio	01/04/2024
Data de término	30/04/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 81.9F.0A.1B.F0.67.E2.70.1E.AC.83.64.10.2A.F4.E3.31.DC.D1.15-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/05/2024 a 31/05/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1161		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1161
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21858530

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1161
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21858530
Data de inicio	01/05/2024
Data de término	31/05/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número DE.23.0F.D1.3F.C0.89.B6.C2.EC.19.24.53.C0.32.2A.DC.9B.79.11-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/06/2024 a 30/06/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1162		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1162
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22385180

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1162
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22385180
Data de inicio	01/06/2024
Data de término	30/06/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 39.52.94.AF.7C.71.4C.5E.14.46.FD.C2.CB.F5.FA.5A.43.D2.74.B6-9, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/07/2024 a 31/07/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1163		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1163
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22756674

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1163
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22756674
Data de inicio	01/07/2024
Data de término	31/07/2024

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/08/2024 a 31/08/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1164		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1164
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22112289

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1164
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22112289
Data de inicio	01/08/2024
Data de término	31/08/2024

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/09/2024 a 30/09/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1165		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1165
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22230228

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1165
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22230228
Data de inicio	01/09/2024
Data de término	30/09/2024

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/10/2024 a 31/10/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1166		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1166
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22090199

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1166
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22090199
Data de inicio	01/10/2024
Data de término	31/10/2024

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/11/2024 a 30/11/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1167		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1167
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21654904

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1167
Quantidade total de linhas do arquivo digital	21654904
Data de inicio	01/11/2024
Data de término	30/11/2024

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/12/2024 a 31/12/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1168		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1168
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24852116

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1168
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24852116
Data de inicio	01/12/2024
Data de término	31/12/2024

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/12/2024 a 31/12/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1168		
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024		

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R$ 17.022.343.442,19	R$ 17.309.339.597,32
ATIVO CIRCULANTE		R$ 4.189.625.697,44	R$ 4.722.359.918,52
REALIZÁVEL		R$ 3.889.366.457,68	R$ 4.434.014.408,34
APLICAÇÕES FINANCEIRAS		R$ 2.399.787.202,00	R$ 2.965.282.573,00
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		R$ 1.578.028.516,00	R$ 1.780.171.651,66
Aplicações livres		R$ 821.758.686,00	R$ 1.185.110.921,34
CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE (1231+1233)		R$ 343.910.765,00	R$ 294.109.730,58
Contraprestações pecuniárias a receber		R$ 316.638.268,35	R$ 264.157.294,42
Outros créditos com operações de assistência à saúde		R$ 27.272.496,65	R$ 29.952.436,16
CRÉDITOS DE OPER. ASSIST. À SAÚDE NÃO RELACIONADOS COM PLANOS DE SAÚDE DA OPERADORA		R$ 3.168.565,71	R$ 8.675.273,49
DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO DIFERIDAS		R$ 131.234.590,66	R$ 165.909.505,59
CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS PREVIDENCIÁRIOS		R$ 325.483.290,79	R$ 413.809.863,45
BENS E TÍTULOS A RECEBER		R$ 612.477.867,10	R$ 530.735.391,34
DESPESAS ANTECIPADAS		R$ 73.304.176,42	R$ 55.492.070,89
DISPONÍVEL		R$ 300.259.239,76	R$ 288.345.510,18
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R$ 12.832.717.744,75	R$ 12.586.979.678,80
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		R$ 2.586.163.900,38	R$ 1.492.677.908,65
APLICACOES LIVRES		R$ 559.453.109,55	R$ 126.181.978,01
CREDITOS TRIBUTARIOS E PREVIDENCIARIOS		R$ 4.022.956,42	R$ 4.022.956,42
TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER		R$ 73.818.693,95	R$ 66.644.225,70
ATIVO FISCAL DIFERIDO		R$ 972.423.419,60	R$ 787.392.126,23
DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS E FISCAIS		R$ 885.231.445,09	R$ 393.082.887,86
OUTROS CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS		R$ 91.214.275,77	R$ 115.353.734,43
INVESTIMENTOS		R$ 723.385.936,01	R$ 1.739.629.000,80
IMOBILIZADO		R$ 3.345.518.164,02	R$ 3.622.819.456,14
INTANGÍVEL		R$ 6.177.649.744,34	R$ 5.731.853.313,21
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R$ 17.022.343.442,19	R$ 17.309.339.597,32
PASSIVO CIRCULANTE		R$ 2.929.787.344,31	R$ 2.812.677.367,65
PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 1.770.005.809,96	R$ 1.344.803.085,37
PROVISÃO DE CONTRAPRESTAÇÃO NÃO GANHA PPCNG		R$ 200.630.256,89	R$ 227.876.234,67
PROVISÃO DE EVENTOS A LIQUIDAR PARA O SUS		R$ 890.601.214,59	R$ 466.848.816,35
PROVISÃO DE EVENTOS A LIQUIDAR PARA OUTROS PRESTADORES DE SERVIÇOS ASSISTENCIAIS		R$ 147.693.624,21	R$ 166.418.003,51
PROVISÃO PARA EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVISADOS (PEONA)		R$ 531.080.714,27	R$ 483.660.030,84
DÉBITOS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 25.589.541,58	R$ 25.797.337,14
RECEITA ANTECIPADA DE CONTRAPRESTAÇÕES		R$ 7.175.387,54	R$ 13.327.874,20
COMERCIALIZAÇÃO SOBRE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 18.414.154,04	R$ 12.469.462,94
PROVISÕES		R$ 8.480.594,38	R$ 8.480.594,38
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		R$ 196.140.648,98	R$ 290.556.594,55
EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES		R$ 2.220.545,25	R$ (0,00)
DÉBITOS DIVERSOS		R$ 927.350.204,16	R$ 1.143.039.756,21
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		R$ 4.706.879.137,44	R$ 4.799.081.507,11
PROVISÃO DE EVENTOS A LIQUIDAR PARA O SUS (LP)		R$ 400.081.998,38	R$ 18.467.901,25
PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS		R$ 395.599.484,23	R$ 551.557.663,20
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS		R$ 570.792.513,15	R$ 843.469.108,12
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		R$ 45.849.470,70	R$ 36.630.851,95
EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES		R$ 1.081.185.962,81	R$ 1.142.485.858,50
DÉBITOS DIVERSOS		R$ 2.213.369.708,17	R$ 2.206.470.124,09
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R$ 9.385.676.960,44	R$ 9.697.580.722,56
CAPITAL SOCIAL		R$ 9.957.997.819,62	R$ 9.957.997.819,62
(-) RESERVAS DE CAPITAL		R$ (0,00)	R$ 97.805,07
AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL		R$ 36.876.610,91	R$ (131.604.781,99)
(-) LUCRO (PREJUÍZOS) ACUMULADOS		R$ (609.197.470,09)	R$ (128.910.120,14)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 20.D4.23.36.B6.C5.C0.89.81.E2.6D.DA.11.BD.63.9B.32.43.57.98-3, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/12/2024 a 31/12/2024	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1168		
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024		

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
CONTRAPRESTAÇÕES EFETIVAS DE PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 11.276.772.511,37	R$ 12.454.780.387,89
Contraprestações líquidas		R$ 11.532.914.011,39	R$ 12.775.689.051,27
(-) Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		R$ 206.230,55	R$ (292.364,41)
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da operadora		R$ (256.347.730,57)	R$ (320.616.298,97)
(-) EVENTOS IDENIZÁVEIS LÍQUDOS		R$ (8.179.820.361,23)	R$ (7.867.491.965,03)
(-) Eventos conhecidos ou avisados		R$ (8.101.991.384,06)	R$ (7.914.546.463,63)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados		R$ (77.828.977,17)	R$ 47.054.498,60
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 3.096.952.150,14	R$ 4.587.288.422,86
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		R$ 471.094.146,98	R$ 599.268.468,03
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		R$ 41.154.912,08	R$ 322.894.075,08
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ (847.734.988,64)	R$ 1.666.269.988,26
Provisão para perdas sobre créditos		R$ (866.411.676,45)	R$ 2.850.016.689,67
(-) Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		R$ (8.380.389,12)	R$ (1.203.337.757,91)
(-) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		R$ 27.057.076,93	R$ 19.591.056,50
RESULTADO BRUTO		R$ 2.761.466.220,56	R$ 7.175.720.954,23
(-) Despesas de comercialização		R$ (642.994.297,91)	R$ (730.788.079,32)
(-) Despesas administrativas		R$ (1.951.045.407,44)	R$ (5.344.199.579,56)
RESULTADO ANTES DAS DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS		R$ 170.975.121,41	R$ 226.438.163,36
Receitas financeiras		R$ 352.061.057,58	R$ 1.037.897.364,13
(-) Despesas financeiras		R$ (181.085.936,17)	R$ (811.459.200,77)
(-) RESULTADO PATRIMONIAL		R$ 29.901.315,04	R$ (29.478.732,48)
Receitas patrimoniais		R$ 56.096.182,40	R$ 42.060.182,02
(-) Despesas patrimoniais		R$ (26.194.867,36)	R$ (71.538.914,50)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		R$ 368.302.951,66	R$ 1.297.692.726,23
(-) Imposto de Renda		R$ (0,00)	R$ (0,00)
(-) Contribuição Social		R$ (0,00)	R$ (0,01)
(-) Impostos diferidos		R$ (194.975.610,68)	R$ (512.200.632,30)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		R$ 173.327.340,98	R$ 785.492.093,92

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 20.D4.23.36.B6.C5.C0.89.81.E2.6D.DA.11.BD.63.9B.32.43.57.98-3, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.3 do Visualizador

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

www.pwc.com.br

Hapvida Assistência Médica S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 e relatório do auditor independente

pwc

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Conteúdo

Relatório da administração **3**

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas **5**

Balanços patrimoniais **8**

Demonstrações dos resultados **9**

Demonstrações dos resultados abrangentes **10**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido **11**

Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto **12**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas **13**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Hapvida Assistência Médica S.A.

Mensagem da Administração

A Hapvida Assistência Médica S.A. se consolida como uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, ao qual faz parte. Com sede em Fortaleza – Ceará, o Grupo atua majoritariamente no norte e nordeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida Notredame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A Cultura do Grupo Hapvida Notredame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial.

- **Declaração de não ocorrência**

Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de ser comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras – COAF.

- **Principais movimentos no exercício**

Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas

A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio. Na nota explicativa nº 2.4 são apresentados maiores detalhes relativos aos montantes envolvidos na operação.

Reestruturação societária

(i) Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda
Em 14 de outubro de 2024, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação da empresa Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda. pela Companhia. A data do Evento societário de incorporação ocorreu em 01/12/2024.

- **Capacidade Financeira**

A Companhia e suas controlada finalizam o ano de 2024 com R$ 3,4 bilhões em caixa (R$ 3,3 bilhões em 2023), sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras distribuído entre certificado de depósitos bancários, fundos de investimento de renda fixa.

- **Performance do resultado**

A receita líquida anual consolidada da Companhia e suas controladas alcançou R$ 12,8 bilhões em 2024 (R$ 11,6 bilhões em 2023), um crescimento de 10% em comparação ao exercício anterior.

Os eventos indenizáveis líquidos consolidados apresentaram redução de 4% quando comparado ao exercício de 2023.

O resultado consolidado das operações com planos de assistência à saúde atingiu a marca de R$ 4,7 bilhões (R$ 3,2 bilhões em 2023) e uma margem bruta consolidada de 37% (28% em 2023).

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

O lucro líquido da Companhia e suas controladas foi de R$ 785,4 milhões (R$ 56,4 milhões em 2023 - Reapresentado).

Em função do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida Notredame Intermédica. Apresentamos abaixo a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) ou, e*m português, LAJIDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização), através do qual é possível avaliar o quanto a empresa está gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente / competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre lucro.
Apresentamos o EBITDA por entender que representa de forma mais fidedigna o resultado operacional da Companhia:

Em milhões de R$	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**2024 x 2023**
EBIT	1.065,6	75,3	1.315,0%
Depreciação e amortização	1.004,0	732,0	37,2%
EBITDA	2.069,6	807,3	156,4%
Margem Ebitda	16,20%	6,96%	-9,24 p.p.

- **Considerações finais**

A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notredame Intermédica do qual ela faz parte, tem usado toda a experiência de mais de 40 anos de gestão médico-hospitalar para continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre.

A Administração da Companhia e suas controladas reitera que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2024 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais *stakeholders* e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas, a Administração agradece!

Administração.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Hapvida Assistência Médica S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Hapvida Assistência Médica S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Hapvida Assistência Médica S.A. e da Hapvida Assistência Médica S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Hapvida Assistência Médica S.A.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 28 de fevereiro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2CE003292/F-9

DocuSigned by
Signed By: Helena de Petribu Fraga Rocha:00912169400
CPF: 00912169400
Signing Time: 28 de fevereiro de 2025 | 11:41 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC Syngular ID Multipla
ICP Brasil

Helena de Petribu Fraga Rocha
Contadora CRC 1PE020549/O-6

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Hapvida Assistência Médica S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023 (Reapresentado)	Controladora 01/01/2023 (Reapresentado)	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023 (Reapresentado)	Consolidado 01/01/2023 (Reapresentado)
Ativo							
Circulante							
Disponível	31	289.093	300.321	121.226	293.168	305.118	122.199
Realizável							
Aplicações Financeiras	9						
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		1.779.425	1.577.966	1.174.302	1.858.912	1.640.062	1.741.410
Aplicações Livres		1.185.111	821.759	506	1.185.149	821.939	511
		2.964.536	**2.399.725**	**1.174.808**	**3.044.061**	**2.462.001**	**1.741.921**
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	10						
Contraprestação Pecuniária a Receber		264.158	267.562	293.877	269.615	274.681	297.878
Participação de Beneficiários em Eventos indenitários		29.952	27.272	21.859	31.563	28.941	22.158
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		-	-	-	1.108	-	-
Outros Créditos da Operações com Planos de Assistência à Saúde		-	-	-	30	16	-
		294.110	**294.834**	**315.736**	**302.316**	**303.638**	**320.036**
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora		8.675	3.169,00	-	8.692	3.247,00	-
Despesas de Comercialização Diferidas	11	165.910	131.235	149.528	165.910	131.235	150.679
Créditos Tributários e Previdenciários	12	418.092	267.705	143.698	427.250	292.777	154.272
Bens e Títulos a Receber	13	526.453	591.196	283.511	543.895	565.306	289.185
Despesas Antecipadas		55.491	73.304	47.989	55.492	73.304	47.989
Total realizável		**4.453.267**	**3.781.168**	**2.655.270**	**4.547.616**	**3.831.508**	**2.784.082**
Total do ativo circulante		**4.722.360**	**4.081.489**	**2.776.496**	**4.840.784**	**4.136.626**	**2.826.281**
Não circulante							
Realizável a longo prazo							
Aplicações financeiras	9						
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		-	-	2.958	-	-	2.958
Aplicações livres		126.182	559.453	848.236	126.182	559.453	862.099
		126.182	**559.453**	**851.194**	**126.182**	**559.453**	**865.057**
Créditos Tributários e Previdenciários	12	4.023	4.023	3.910	4.023	4.023	3.910
Títulos e Créditos a Receber		66.644	73.819	2.756	66.644	73.819	2.840
Despesas de Comercialização Diferidas	11	-	-	5.027	-	-	5.027
Ativo Fiscal Diferido	30.b	787.392	1.026.318	716.276	787.392	1.026.318	733.004
Depósitos Judiciais e Fiscais	22	393.083	921.492	724.377	397.056	928.241	729.323
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo		115.555	91.215	20.976	1.128.762	110.750	42.930
Total Realizável a longo prazo		**1.492.679**	**2.676.320**	**2.324.516**	**2.510.039**	**2.702.604**	**2.382.111**
Investimentos	17	**1.739.630**	**723.386**	**122.350**	**1.198**	**1.127**	**696**
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		**1.379.445**	**710.471**	**121.454**	-	-	-
Participações Societárias - Operadora de Planos de Saúde		966.054	710.471	121.454	-	-	-
Participações Societárias em Rede Assistencial		413.391	-	-	-	-	-
Outros Investimentos		360.185	12.915	696	1.198	1.127	696
Imobilizado	14	**3.622.820**	**3.345.518**	**231.188**	**3.707.842**	**3.424.112**	**246.599**
Imóveis de Uso Próprio		**404.444**	**394.278**	**80.919**	**457.998**	**412.905**	**82.479**
Imóveis - Hospitalares / Odontológicos		273.166	261.636	49.971	321.038	262.863	51.531
Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos		131.278	132.642	30.948	136.960	150.042	30.948
Imobilizado de Uso Próprio		**1.158.368**	**1.176.530**	**89.167**	**1.179.438**	**1.183.578**	**99.206**
Imobilizado - Hospitalares / Odontológicos		886.925	870.106	5.953	888.889	870.067	13.729
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos		271.443	306.424	83.214	290.549	313.511	85.477
Imobilizações em Curso		69.298	48.766	10.235	69.528	94.429	10.237
Outras Imobilizações		7.246	34.878	1.756	14.881	43.612	2.304
Direito de Uso de Arrendamentos		1.983.464	1.691.066	48.111	1.985.997	1.699.388	52.373
Intangível	15	**5.721.852**	**6.177.650**	**4.292.819**	**6.330.653**	**6.780.778**	**4.332.513**
Total do ativo não circulante		**12.586.982**	**12.922.874**	**6.970.873**	**12.549.732**	**12.918.621**	**6.961.919**
Total do ativo		**17.309.342**	**17.004.363**	**9.747.369**	**17.390.516**	**17.055.247**	**9.788.200**

	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023 (Reapresentado)	Controladora 01/01/2023 (Reapresentado)	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023 (Reapresentado)	Consolidado 01/01/2023 (Reapresentado)
Passivo							
Circulante							
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	18						
Contraprestações		**227.858**	**200.629**	**180.731**	**236.823**	**206.236**	**181.966**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG		227.068	199.969	179.988	233.062	205.576	181.223
Provisão de Insuficiência de Prêmios		-	-	-	2.971	-	-
Provisão para Remissão		790	660	743	790	660	743
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		466.949	1.045.327	898.089	473.891	1.053.953	901.650
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores de Se		166.082	147.694	186.372	175.917	173.447	189.631
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		484.026	531.081	446.644	520.247	552.899	455.984
Outras Provisões Técnicas		-	-	1.350	-	-	1.350
		1.344.795	**1.924.731**	**1.713.186**	**1.406.878**	**1.986.535**	**1.730.581**
Débitos de Operações de Assistência à Saúde							
Contraprestações		9	-	6	9	-	7
Receita Antecipada de Contraprestações		13.328	7.175	9.067	13.554	7.360	9.118
Comercialização sobre Operações		1.176	6.410	3.995	1.176	6.410	4.100
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		11.293	12.004	-	11.293	12.004	-
Outros Débitos de Operações com Planos de Assistê		-	-	-	32	46	-
		25.806	**25.589**	**13.068**	**26.064**	**25.820**	**13.225**
Provisões							
Provisão para IR e CSLL		8.481	8.481	8.481	8.481	8.481	8.481
		8.481	**8.481**	**8.481**	**8.481**	**8.481**	**8.481**
Tributos e encargos sociais a recolher	19	290.557	272.020	178.595	294.058	275.410	179.333
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	20	-	2.221	1.148	-	2.221	1.148
Débitos diversos	21	1.143.040	910.408	171.444	1.153.552	893.287	185.909
Total do passivo circulante		**2.812.679**	**3.149.450**	**2.085.922**	**2.889.033**	**3.191.754**	**2.118.677**
Não circulante							
Provisões Técnicas de Operações de Assistênci	18						
Provisão para Remissão		951	788	912	951	788	912
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		17.517	399.294	306.060	17.517	400.584	309.225
		18.468	**400.082**	**306.972**	**18.468**	**401.372**	**310.137**
Provisões							
Provisões para Tributos Diferidos	30.b	843.469	570.793	74.989	843.469	570.793	74.989
Provisões para Ações Judiciais	22	551.558	435.942	371.123	555.005	440.502	373.378
		1.395.027	**1.006.735**	**446.112**	**1.398.474**	**1.011.295**	**448.367**
Tributos e encargos sociais a recolher							
Parcelamento de Tributos e Contribuições	19	36.631	45.849	10.050	36.631	45.849	10.050
		36.631	**45.849**	**10.050**	**36.631**	**45.849**	**10.050**
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	20	1.142.486	1.081.186	-	1.142.486	1.081.186	-
Débitos diversos	21	2.206.470	2.211.369	63.861	2.207.845	2.216.099	66.517
Total do passivo não circulante		**4.799.082**	**4.747.221**	**826.995**	**4.803.902**	**4.755.801**	**835.071**
Patrimônio líquido	23						
Capital Social	23.a	9.957.998	9.957.998	6.813.277	9.957.998	9.957.998	6.813.277
Reservas							
Reservas de Capital		-	-	21.175	-	-	21.175
Reservas de Reavaliação		98	-	-	98	-	-
		98	**-**	**21.175**	**98**	**-**	**21.175**
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(131.605)	36.877	-	(131.605)	36.877	-
Lucros (Prejuízos) Acumulados		(128.910)	(887.183)	-	(128.910)	(887.183)	-
Total do Patrimônio líquido		**9.697.581**	**9.107.692**	**6.834.452**	**9.697.581**	**9.107.692**	**6.834.452**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**17.309.342**	**17.004.363**	**9.747.369**	**17.390.516**	**17.055.247**	**9.788.200**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Hapvida Assistência Médica S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	**24**	**12.472.226**	**11.259.478**	**12.778.092**	**11.604.784**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		**12.775.397**	**11.515.826**	**13.086.288**	**11.868.465**
Contraprestações Líquidas		12.775.689	11.514.270	13.089.552	11.864.989
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		(292)	1.556	(3.264)	3.476
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(303.171)	(256.348)	(308.196)	(263.681)
Eventos Indenizáveis Líquidos	**25**				
Eventos Conhecidos ou Avisados		(7.914.546)	(8.101.991)	(8.070.743)	(8.326.796)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		47.054	(77.829)	32.652	(79.136)
		(7.867.492)	**(8.179.820)**	**(8.038.091)**	**(8.405.932)**
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		**4.604.734**	**3.079.658**	**4.740.001**	**3.198.852**
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		599.268	471.969	604.591	511.535
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		**305.449**	**41.155**	**299.666**	**49.948**
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		242.641	31.678	243.877	42.609
Receitas com Operações de Assistência Odontológica		2.609	3.247	2.609	3.247
Outras Receitas Operacionais		77.644	6.230	70.625	8.561
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		(17.445)	-	(17.445)	(4.469)
Outras despesas operacionais com plano de assistência a saúde		**(894.313)**	**(702.235)**	**(920.229)**	**(748.499)**
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(39.145)	(8.380)	(61.763)	(9.886)
(-) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		19.591	27.057	19.591	27.466
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(874.759)	(720.912)	(878.057)	(766.079)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora		(70.160)	(160.497)	(158.474)	(210.901)
Resultado bruto		**4.544.978**	**2.730.050**	**4.565.555**	**2.800.935**
Despesas de Comercialização	26	(730.788)	(642.994)	(736.800)	(649.880)
Despesas Administrativas	27	(2.713.454)	(2.036.891)	(2.764.907)	(2.079.620)
Resultado financeiro líquido					
Receitas Financeiras	28	1.037.897	386.734	1.049.980	398.601
Despesas Financeiras	28	(811.459)	(226.056)	(813.044)	(228.592)
		226.438	**160.678**	**236.936**	**170.009**
Resultado patrimonial líquido					
Receitas Patrimoniais	29	42.060	56.096	16.716	21.031
Despesas Patrimoniais	29	(71.539)	(26.195)	(14.964)	(17.156)
		(29.479)	**29.901**	**1.752**	**3.875**
Resultado antes dos impostos e participações		**1.297.695**	**240.744**	**1.302.536**	**245.319**
Imposto de Renda	30	-	-	(3.304)	(4.183)
Contribuição Social	30	-	-	(1.539)	(1.531)
Impostos Diferidos	30	(512.201)	(184.302)	(512.201)	(183.165)
		(512.201)	**(184.302)**	**(517.044)**	**(188.879)**
Resultado líquido		**785.494**	**56.442**	**785.492**	**56.440**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Hapvida Assistência Médica S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Lucro líquido do exercício (Reapresentado)		**785.494**	**56.442**	**785.492**	**56.440**
Outros resultados abrangentes a ser reclassificado para o resultado do exercício em período subsequente					
Ganho/(Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	31.(e)	(168.482)	36.877	(168.482)	36.877
Resultado abrangente total do exercício		**617.012**	**210.207**	**617.010**	**210.205**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Hapvida Assistência Médica S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital Social	Reservas de capital	Reservas de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Reservas de Reavaliação	Lucros/(Prejuízos) Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**6.813.277**	**32.264**	**150.012**	**-**	**-**	**-**	**6.995.553**
Ajustes de exercícios anteriores - correção de erros (Nota nº 2.5)	-	-	-	-		(161.101)	(161.101)
Saldos em 01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	**6.813.277**	**32.264**	**150.012**	**-**	**-**	**(161.101)**	**6.834.452**
Aumento (Redução) de capital	3.144.721	(166)	-	-	-	-	3.144.555
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	56.442	56.442
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	-	-	-	36.877	-	-	36.877
Incorporação	-	(32.098)	448.981	-	-	(782.524)	(365.641)
Proposta da destinação do lucro:					-		
Reserva legal	-	-	21.193	-	-	-	21.193
Dividendos	-	-	-	-	-	(444.186)	(444.186)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(176.000)	(176.000)
Consumo de reserva	-	-	(620.186)	-	-	620.186	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	**9.957.998**	**-**	**-**	**36.877**	**-**	**(887.183)**	**9.107.692**
Aumento (Redução) de capital	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	785.492	785.492
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	-	-	-	(168.482)	-	-	(168.482)
Efeito de diluição na participação em controladas	-	-	-	-	98	-	98
Assunção investimento Hapvida Call Center Ltda.	-	-	-	-	-	(27.032)	(27.032)
Outros	-	-	-	-	-	(187)	(187)
Proposta da destinação do lucro:							
Reserva legal	-	-	39.275	-	-	(39.275)	-
Consumo de reserva	-	-	(39.275)	-	-	39.275	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**9.957.998**	**-**	**-**	**(131.605)**	**98**	**(128.910)**	**9.697.581**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Hapvida Assistência Médica S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Atividades operacionais				
(+) Recebimento de planos saúde	13.262.293	11.846.819	14.011.792	12.326.161
(+) Resgate de aplicações financeiras	11.702.006	13.533.548	11.795.163	13.635.729
(+) Recebimento de juros de aplicações financeiras	1.043	290.030	1.082	291.309
(+) Outros recebimentos operacionais	952.122	29.428	964.635	37.084
(-) Pagamento a fornecedores/Prestadores de serviço de saúde	(6.009.849)	(7.373.844)	(7.078.828)	(7.828.552)
(-) Pagamento de comissões	(566.019)	(476.479)	(571.770)	(478.783)
(-) Pagamento de pessoal	(1.518.224)	(575.266)	(1.553.786)	(606.056)
(-) Pagamento de serviços terceiros	(1.450.696)	(681.265)	(1.450.696)	(682.320)
(-) Pagamento de tributos	(1.337.294)	(917.437)	(1.344.164)	(926.671)
(-) Pagamento de processos judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	(627.334)	(407.899)	(629.554)	(409.680)
(-) Pagamento de aluguel	(277.350)	(65.505)	(277.508)	(68.151)
(-) Pagamento de promoção/publicidade	(47.441)	(39.189)	(47.441)	(39.356)
(-) Aplicações financeiras	(11.855.326)	(14.051.939)	(11.960.006)	(14.144.713)
(-) Outros pagamentos operacionais	(1.002.955)	(63.065)	(1.023.168)	(73.239)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**1.224.976**	**1.047.937**	**835.751**	**1.032.762**
Atividades de investimentos				
(+) Recebimento de Venda de Investimentos	27.696	-	27.696	-
(+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento	25.056	-	25.056	1.983
(-) Pagamento de aquisição de ativo Imobilizado - Hospitalar	(37.282)	(1.985)	(37.282)	(1.985)
(-) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - Outros	(30.185)	(16.746)	(30.185)	(16.759)
(-) Pagamento relativos ao ativo intangível	(2.707)	(1.527)	(2.707)	(1.527)
(-) Pagamento de aquisição de participação em outras empresas	(1.015.000)	-	(1.015.000)	-
(-) Outros pagamentos das atividade de investimento	(24.707)	(479)	(26.579)	(26.676)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	**(1.057.129)**	**(20.737)**	**(1.059.001)**	**(44.964)**
Atividades de financiamento				
(+) Integralização de capital em dinheiro	-	-	1.400.000	52.497
(+) Recebimento – Empréstimos/Financiamentos	-	-	(1.009.449)	19
(+) Outros Recebimentos da Atividade de Financiamento	269.074	-	269.075	-
(-) Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos	(65.323)	(31.696)	(64.846)	(31.718)
(-) Pagamento de Amortização - Empréstimos/Financiamentos	-	(1.234)	-	(10.502)
(-) Pagamento de participação nos resultados	-	(103.000)	-	(103.000)
(-) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento	(382.826)	(712.175)	(383.480)	(712.175)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	**(179.075)**	**(848.105)**	**211.300**	**(804.879)**
VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	**(11.228)**	**179.095**	**(11.950)**	**182.919**
CAIXA - Saldo inicial	300.321	121.226	305.118	122.199
CAIXA - Saldo final	289.093	300.321	293.168	305.118
Ativos Livres no Início do Período	1.681.533	969.968	984.809	984.809
Ativos Livres no Final do Período	1.600.386	1.681.533	1.686.510	1.686.510
Aumento nas Aplic. Financ. - RECURSOS LIVRES	**(81.147)**	**711.565**	**701.701**	**701.701**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(Valores expressos em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Hapvida Assistência Médica S.A. ("Companhia", quando referir-se à entidade individual, ou "Companhia e suas controladas", quando referir-se ao consolidado), com sede na Av. Heráclito Graça, na cidade de Fortaleza - Ceará, iniciou suas operações em 15 de julho de 1991 com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 36.825-3. A Companhia e suas controladas são parte integrante do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, este que tem como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatorial e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada. A Companhia é controlada direta da Hapvida Participações e Investimentos S.A (HAPV3).

2 Outros assuntos

2.1 Riscos atrelados às mudanças climáticas

A Companhia e suas controladas promoveram um estudo de riscos e oportunidades climáticas considerando os horizontes temporais de 2030 e 2050, avaliando os principais riscos físicos associados ao aquecimento global e os efeitos das mudanças climáticas no aumento da demanda por serviços de saúde, considerando o curto, médio e longo prazo, objetivando obter melhor compreensão e informações técnicas para auxiliar a tomada de decisão em planos de adaptação às mudanças climáticas.

Entre os aspectos identificados no estudo, destaca-se os possíveis impactos de eventos climáticos extremos nas unidades e instalações e os desdobramentos da mudança do clima na saúde das populações e na busca por atendimento médico.

A Companhia e suas controladas trabalham constantemente para mitigar os riscos à integridade física das unidades, levando em consideração no planejamento de obras e reformas a ocorrência de tempestades, inundações, ciclones e granizo.

Em determinados casos, é avaliada ainda a possibilidade de mudança de endereço de um ativo diante da impossibilidade de adequação da infraestrutura para um atendimento dentro dos padrões de segurança e qualidade estabelecidos. Além disso, as apólices de seguros da Companhia e suas controladas incluem cobertura para eventos extremos.

Além disso, o aumento de casos de doenças respiratórias decorrentes de queda de temperatura ou aumento da poluição, doenças cardiovasculares pelo aumento da temperatura e doenças limitadas a certas áreas geográficas (como a dengue, cujo vetor está relacionado ao acúmulo de água e pode ser impactado pelo regime de chuvas) são monitorados de forma recorrente pela Companhia e suas controladas.

Por fim, são realizados investimentos constantes na diversificação geográfica das unidades assistenciais, em programas de medicina preventiva e em ações educativas e de conscientização nos canais de comunicação.

Até 31 de dezembro de 2024, não foram identificados pela Administração da Companhia e suas controladas impactos relevantes decorrentes de riscos atrelados a mudanças climáticas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, no que

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

tange a: i) *impairment* de ativos não financeiros; ii) instrumentos financeiros; iii) Provisões e passivos contingentes; iv) mensurações de valor justo; v) impostos diferidos; vi) julgamentos e estimativas relevantes; ou de quaisquer outros impactos.

2.2 Reforma tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") no 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma, a ser sancionado pelo presidente da República.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS) tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

2.3 Reestruturação societária

A Companhia e suas controladas, por meio do seu plano estratégico de contínuo crescimento e expansão via reestruturação societária, com o objetivo de racionalizar e unificar as atividades administrativas, bem como conquistar ganhos e sinergia operacional, realizou os seguintes eventos de incorporação ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Incorporação

	Call Center (i)
Ativos	
Disponível	11.361
Créditos tributários e previdenciários	3.212
Bens e Títulos a Receber	12.095
Ativo Fiscal Diferido	597
Depósitos Judiciais e Fiscais	267
Imobilizado	24.871
Total do Ativo (A)	**52.403**
Passivos	
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	(9.329)
Provisões para Ações Judiciais	(116)
Débitos Diversos (a)	(80.565)
Total do passivo (B)	**(90.010)**
Acervo líquido incorporado (A) + (B)	**(37.607)**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(i) Rubrica composta, majoritariamente, por saldos de contas a pagar a partes relacionadas, obrigações sociais e arrendamentos a pagar.

Empresa	Data do Evento societário de incorporação e reorganização	Acervo líquido	Descrição
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	01/12/2024	(37.607)	Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária (AGE), realizada em 14 de outubro de 2024, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação da empresa Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda. pela Companhia, com efeitos em 1º de dezembro de 2024. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da empresa incorporada foi emitido por empresa independente.

2.4 Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas

A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio.

O montante original do passivo negociado foi de R$ 1.560.294, o qual, após desconto, remanesceu em R$ 918.904, com um efeito positivo no resultado no montante de R$ 462.361, composto por um resultado operacional de R$ 226.735 e um resultado financeiro de R$ 235.626. Para fazer frente ao referido passivo negociado, foram utilizados depósitos judiciais no montante de R$ 745.467.

A adesão ao Acordo implicará, além da liberação dos depósitos judiciais, em pagamento adicional imediato de R$ 173.437 à Secretaria da Receita Federal.

2.5 Reapresentação das demonstrações financeiras – Cifras comparativas

Em 2024, a Companhia identificou ajustes de exercícios anteriores, relacionados à retificação de erros no reconhecimento de ativos, passivos e transações contábeis que impactaram o lucro líquido de 2023. As referidas correções afetaram o ativo circulante, ativo não circulante, passivo circulante, passivo não circulante, patrimônio líquido, resultado bruto, despesas administrativas, resultado financeiro, impostos diferidos e resultado líquido. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro e 1º de janeiro de 2023, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas.

Os efeitos da reapresentação, bem como a natureza dos ajustes, são demonstrados a seguir:

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

a) Balanço patrimonial – Em 31 de dezembro de 2023 e em 01 de janeiro de 2023.

	Controladora					
	31 de dezembro de 2023			1º de janeiro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Balanço patrimonial						
Ativo						
Circulante	**4.189.625**	**(108.136)**	**4.081.489**	**2.852.338**	**(75.842)**	**2.776.496**
Disponível	300.321	-	300.321	121.226	-	121.226
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	1.577.966	-	1.577.966	1.714.302	-	1.714.302
Aplicações Livres	821.759	-	821.759	506	-	506
Contraprestação Pecuniária a Receber	316.638	(48.868) (c)	267.770	325.659	(31.585) (c)	294.074
Participação de Benef. em eventos indenizáveis	27.272	(208) (c)	27.064	21.859	(197) (c)	21.662
Créd. Oper. Assist. Saúde Não Relac Planos de Saúde	3.169	-	3.169	-	-	-
Despesas de Comercialização Diferidas	131.235	-	131.235	149.528	-	149.528
Créditos Tributários e Previdenciários	329.765	(42.060) (d)	287.705	185.758	(42.060) (d)	143.698
Bens e Títulos a Receber	608.196	(17.000) (c)	591.196	285.511	(2.000) (c)	283.511
Despesas Antecipadas	73.304	-	73.304	47.989	-	47.989
Não circulante	**12.832.718**	**90.156**	**12.922.874**	**6.840.218**	**130.655**	**6.970.873**
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	-	-	-	2.958	-	2.958
Aplicações Livres	559.453	-	559.453	848.236	-	848.236
Créditos Tributários e Previdenciários	4.023	-	4.023	3.910	-	3.910
Títulos e Créditos a Receber	73.819	-	73.819	2.756	-	2.756
Despesas de Comercialização Diferidas	-	-	-	5.027	-	5.027
Ativo Fiscal Diferido	972.423	53.895 (d)	1.026.318	673.055	43.221 (d)	716.276
Depósitos Judiciais e Fiscais	885.231	36.261 (a) (b)	921.492	636.943	87.434 (a) (b)	724.377
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo	91.215	-	91.215	20.976	-	20.976
Participações Societárias – Oper. de Planos de Saúde	710.471	-	710.471	121.654	-	121.654
Outros Investimentos	12.915	-	12.915	696	-	696
Imóveis - Hospitalares / Odontológicos	261.636	-	261.636	49.971	-	49.971
Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos	132.642	-	132.642	30.948	-	30.948
Imobilizado - Hospitalares / Odontológicos	870.106	-	870.106	5.953	-	5.953
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos	306.424	-	306.424	83.214	-	83.214
Imobilizações em Curso	48.766	-	48.766	10.235	-	10.235
Outras Imobilizações	34.878	-	34.878	1.756	-	1.756
Direito de Uso de Arrendamentos	1.691.066	-	1.691.066	49.111	-	49.111
Intangível	6.177.650	-	6.177.650	4.292.819	-	4.292.819
Total do ativo	**17.022.343**	**(17.980)**	**17.004.363**	**9.692.556**	**54.813**	**9.747.369**
Passivo e patrimônio líquido						
Circulante	**2.929.787**	**219.665**	**3.149.452**	**1.895.033**	**190.889**	**2.085.922**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG	199.969	-	199.969	179.988	-	179.988
Provisão para Remissão	660	-	660	743	-	743
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	890.601	154.726 (a)	1.045.327	773.015	125.074 (a)	898.089
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestad.	147.694	-	147.694	186.372	-	186.372
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados	531.081	-	531.081	446.644	-	446.644
Outras Provisões Técnicas	-	-	-	1.350	-	1.350
Contraprestações	-	-	-	6	-	6
Receita Antecipada de Contraprestações	7.175	-	7.175	9.067	-	9.067
Comercialização sobre Operações	6.410	-	6.410	3.995	-	3.995
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	12.004	-	12.004	-	-	-
Provisão para IR e CSLL	8.481	-	8.481	8.481	-	8.481
Tributos e encargos sociais a recolher	196.141	75.879 (d)	272.020	102.716	75.879 (d)	178.595
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	2.221	-	2.221	1.148	-	1.148
Débitos diversos	927.350	(10.940) (c)	916.410	181.508	(10.064) (c)	171.444
Não circulante	**4.706.878**	**40.343**	**4.747.221**	**801.970**	**25.025**	**826.995**
Provisão para Remissão	788	-	788	912	-	912
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	399.294	-	399.294	306.060	-	306.060
Provisões para Tributos Diferidos	570.793	-	570.793	74.989	-	74.989
Provisões para Ações Judiciais	395.599	40.343 (a)	435.942	346.098	25.025 (a)	371.123
Parcelamento de Tributos e Contribuições	45.849	-	45.849	10.050	-	10.050
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	1.081.186	-	1.081.186	-	-	-
Débitos diversos	2.213.369	-	2.213.369	63.861	-	63.861
Patrimônio líquido	**9.385.678**	**(277.988)**	**9.107.690**	**6.995.553**	**(161.101)**	**6.834.452**
Total do passivo e patrimônio líquido	**17.022.343**	**(17.980)**	**17.004.363**	**9.692.556**	**54.813**	**9.747.369**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Consolidado					
	31 de dezembro de 2023			1ª de janeiro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Balanço patrimonial						
Ativo						
Circulante	**4.244.762**	**(90.997)**	**4.153.765**	**2.902.123**	**(75.842)**	**2.826.281**
Disponível	305.118	-	305.118	122.199	-	122.199
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	1.640.062	-	1.640.062	1.741.410	-	1.741.410
Aplicações Livres	821.939	-	821.939	511	-	511
Contraprestação Pecuniária a Receber	323.757	(48.868) (c)	274.889	329.660	(31.585) (c)	298.075
Participação de Benef. em eventos indenizáveis	28.941	(208) (c)	28.733	22.158	(197) (c)	21.961
Outros Créd. de Oper. Planos de Assistência à Saúde	16	-	16	-	-	-
Créd. Oper. Assist. Saúde Não Relac Planos de Saúde	3.247	-	3.247	-	-	-
Despesas de Comercialização Diferidas	131.235	-	131.235	150.679	-	150.679
Créditos Tributários e Previdenciários	334.837	(42.060) (d)	292.777	196.332	(42.060) (d)	154.272
Bens e Títulos a Receber	582.306	139 (c)	582.445	291.185	(2.000) (c)	289.185
Despesas Antecipadas	73.304	-	73.304	47.989	-	47.989
Não circulante	**12.828.465**	**90.156**	**12.918.621**	**6.831.264**	**130.655**	**6.961.919**
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	-	-	-	2.958	-	2.958
Aplicações Livres	559.453	-	559.453	862.099	-	862.099
Créditos Tributários e Previdenciários	4.023	-	4.023	3.910	-	3.910
Títulos e Créditos a Receber	73.819	-	73.819	2.840	-	2.840
Despesas de Comercialização Diferidas	-	-	-	5.027	-	5.027
Ativo Fiscal Diferido	972.423	53.895 (d)	1.026.318	689.783	43.221 (d)	733.004
Depósitos Judiciais e Fiscais	891.980	36.261 (a) (b)	928.241	641.889	87.434 (a) (b)	729.323
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo	110.750	-	110.750	42.950	-	42.950
Outros Investimentos	1.127	-	1.127	696	-	696
Imóveis - Hospitalares / Odontológicos	262.863	-	262.863	51.531	-	51.531
Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos	150.042	-	150.042	30.948	-	30.948
Imobilizado - Hospitalares / Odontológicos	870.067	-	870.067	13.729	-	13.729
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos	313.511	-	313.511	85.477	-	85.477
Imobilizações em Curso	94.629	-	94.629	10.237	-	10.237
Outras Imobilizações	43.612	-	43.612	2.304	-	2.304
Direito de Uso de Arrendamentos	1.699.388	-	1.699.388	52.373	-	52.373
Intangível	6.780.778	-	6.780.778	4.332.513	-	4.332.513
Total do ativo	**17.073.227**	**(841)**	**17.072.386**	**9.733.387**	**54.813**	**9.788.200**
Passivo e patrimônio líquido						
Circulante	**2.972.091**	**236.804**	**3.208.895**	**1.927.789**	**190.888**	**2.118.677**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG	205.576	-	205.576	181.223	-	181.223
Provisão para Remissão	660	-	660	743	-	743
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	899.227	154.726 (a)	1.053.953	776.576	125.074 (a)	901.650
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestad.	173.447	-	173.447	189.631	-	189.631
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados	552.899	-	552.899	455.984	-	455.984
Outras Provisões Técnicas	-	-	-	1.350	-	1.350
Contraprestações	-	-	-	7	-	7
Receita Antecipada de Contraprestações	7.360	-	7.360	9.118	-	9.118
Comercialização sobre Operações	6.410	-	6.410	4.100	-	4.100
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	12.004	-	12.004	-	-	-
Outros Déb. de Operaç. Planos de Assist. Saúde	46	-	46	-	-	-
Provisão para IR e CSLL	8.481	-	8.481	8.481	-	8.481
Tributos e encargos sociais a recolher	199.531	75.879 (d)	275.410	103.454	75.879 (d)	179.333
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	2.221	-	2.221	1.148	-	1.148
Débitos diversos	904.229	6.199 (c)	910.428	195.974	(10.065) (c)	185.909
Não circulante	**4.706.878**	**40.343**	**4.747.221**	**810.046**	**25.025**	**835.071**
Provisão para Remissão	788	-	788	912	-	912
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	400.584	-	400.584	309.225	-	309.225
Provisões para Tributos Diferidos	570.793	-	570.793	74.989	-	74.989
Provisões para Ações Judiciais	400.159	40.343 (a)	440.502	348.353	25.025 (a)	373.378
Parcelamento de Tributos e Contribuições	788	-	788	10.050	-	10.050
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	400.584	-	400.584	-	-	-
Débitos diversos	570.793	-	570.793	66.517	-	66.517
Patrimônio líquido	**9.385.678**	**(277.988)**	**9.107.690**	**6.995.552**	**(161.100)**	**6.834.452**
Total do passivo e patrimônio líquido	**17.073.227**	**(841)**	**17.072.386**	**9.733.387**	**54.813**	**9.788.200**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(a) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, obrigações contratuais, provisões técnicas e provisões para contingências.
(b) Refere-se a regularização de saldo contábil de depósitos e bloqueios judiciais liberados anteriormente, porém sem a baixa contábil correspondente.
(c) Refere-se a regularização de saldos ativos e passivos para os quais não há expectativa de realização.
(d) Decorrente de regularização de passivos tributários diferidos e efeitos tributários sobre os demais ajustes descritos nesta nota explicativa.

b) Demonstração do Resultado – Exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

	Controladora			Consolidado		
	31 de dezembro de 2023			31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	**11.276.772**	**(17.294)**	**11.259.478**	**11.622.078**	**(17.294)**	**11.604.784**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	**11.533.120**	**(17.294)**	**11.515.826**	**11.885.759**	**(17.294)**	**11.868.465**
Contraprestações Líquidas	11.531.564	(17.294) (c)	11.514.270	11.882.283	(17.294) (c)	11.864.989
Variação das Prov. Técn. de Operações de Assist. Saúde	1.556	-	1.556	3.476	-	3.476
(-) Trib. Diret. de Operações Planos de Assist. Saúde	(256.348)	-	(256.348)	(263.681)	-	(263.681)
Eventos Indenizáveis Líquidos						
Eventos Conhecidos ou Avisados	(8.101.991)	-	(8.101.991)	(8.326.796)	-	(8.326.796)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados	(77.829)	-	(77.829)	(79.136)	-	(79.136)
	(8.179.820)	-	**(8.179.820)**	**(8.405.932)**	-	**(8.405.932)**
Resultado das operações com planos de assistência à saúde	**3.096.952**	**(17.294)**	**3.079.658**	**3.216.146**	**(17.294)**	**3.198.852**
Outras Receitas Operac. de Planos de Assistência à Saúde	471.094	875 (c)	471.969	510.660	875 (c)	511.535
Rec. Assist. à Saúde Não Relac. Planos de Saúde da Operadora	**41.155**	-	**41.155**	**49.948**	-	**49.948**
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar	31.678	-	31.678	42.609	-	42.609
Receitas com Operações de Assistência Odontológica	3.247	-	3.247	3.247	-	3.247
Outras Receitas Operacionais	6.230	-	6.230	8.561		8.561
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde	-	-	-	(4.469)	-	(4.469)
Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde	**(702.235)**	-	**(702.235)**	**(748.499)**	-	**(748.499)**
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	(8.380)	-	(8.380)	(9.886)	-	(9.886)
(-) Recuperação de Outras Despesas Operac. Assistência à Saúde	27.057	-	27.057	27.466	-	27.466
Provisão para Perdas Sobre Créditos	(720.912)	-	(720.912)	(766.079)	-	(766.079)
Outras Desp. Oper. de Assist. Saúde Não Rel. Planos Operad.	(145.497)	(15.000) (c)	(160.497)	(195.901)	(15.000) (c)	(210.901)
Resultado bruto	**2.761.469**	**(31.419)**	**2.730.050**	**2.832.354**	**(31.419)**	**2.800.935**
Despesas de Comercialização	(642.994)	-	(642.994)	(649.880)	-	(649.880)
Despesas Administrativas	(1.951.045)	(85.846) (b)	(2.036.891)	(1.993.774)	(85.846) (b)	(2.079.620)
Resultado financeiro líquido						
Receitas Financeiras	352.061	34.673 (a)	386.734	363.928	34.673 (a)	398.601
Despesas Financeiras	(181.086)	(44.970) (a)	(226.056)	(183.622)	(44.970) (a)	(228.592)
	170.975	**(10.297)**	**160.678**	**180.306**	**(10.297)**	**170.009**
Resultado patrimonial líquido						
Receitas Patrimoniais	56.096	-	56.096	21.031	-	21.031
Despesas Patrimoniais	(26.195)	-	(26.195)	(17.156)	-	(17.156)
	29.901	-	**29.901**	**3.875**	-	**3.875**
Resultado antes dos impostos e participações	**368.306**	**(127.562)**	**240.744**	**372.881**	**(127.562)**	**245.319**
Imposto de Renda	-	-	-	(4.183)	-	(4.183)
Contribuição Social	-	-	-	(1.531)	-	(1.531)
Impostos Diferidos	(194.976)	10.674 (d)	(184.302)	(193.839)	10.674 (d)	(183.165)
Resultado líquido	**173.330**	**(116.888)**	**56.442**	**173.328**	**(116.888)**	**56.440**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(a) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, obrigações contratuais, provisões técnicas e provisões para contingências.
(b) Refere-se a regularização de saldo contábil de depósitos e bloqueios judiciais liberados anteriormente, porém sem a baixa contábil correspondente.
(c) Refere-se a regularização de saldos ativos e passivos para os quais não há expectativa de realização.
(d) Decorrente de regularização de passivos tributários diferidos e efeitos tributários sobre os demais ajustes descritos nesta nota explicativa.

3 Entidades Controladas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Hapvida Assistência Médica S.A.:

				31/12/2024		31/12/2023	
Entidade	**Atividade principal**	**Data de aquisição**	**Data da incorporação**	**Direto**	**Indireto**	**Direto**	**Indireto**
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	*Call Center*	-	01/12/2024	-	-	-	-
Grupo HB Saúde (a)		**01/01/2023**	**-**				
H.B. Saúde S.A.	Plano de Saúde		-	99,96%	-	100%	-
H.B. Saúde Prestação de Serviços Médicos Ltda.	Saúde		-	-	100%	-	100%
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	Saúde		-	62,10%	37,90%	-	100%
Centro Integrado de Atendimento Ltda.	Saúde		-	-	100%	-	100%

Abaixo é apresentada uma breve descrição do grupo de empresas controladas:

(a) Grupo HB Saúde
Fundado em 1998, o Grupo HB Saúde é composto por operadora de saúde de mesmo nome, por hospital, unidades ambulatoriais, clínica infantil, centros clínicos e de diagnóstico, espaços de medicina preventiva, ocupacional e centro oncológico, localizados majoritariamente nos municípios de São José do Rio Preto e Mirassol, em São Paulo.

A região de atuação engloba, além de São José do Rio Preto, as regiões de Barretos, Fernandópolis, Votuporanga, Catanduva, Araçatuba, Três Lagoas e Uberaba. A transação trouxe sinergia para as operações do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, do ponto de vista geográfico e operacional, uma vez que a cidade de São José do Rio Preto fica localizada a cerca de 200 km de Ribeirão Preto e de Uberaba, cidades com operações adquiridas e recém integradas pela Companhia e suas controladas.

4 Base de preparação

Declaração de conformidade

As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS, as quais abrangem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis quando referendados pela ANS, inclusive as normas instituídas pela própria ANS. As demonstrações financeiras consolidadas estão sendo apresentadas seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa nº 528/2022.

A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas com base nesse princípio de continuidade.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia e suas controladas em 28 de fevereiro de 2025.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

5 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

6 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

(a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota explicativa nº 10 – Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22;

Nota explicativa nº 15 - Intangível. Teste de eventuais perdas (*impairment*) no ágio. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela Administração;

Nota Explicativa nº 18 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22;

Nota explicativa nº 21 (a) – Arrendamentos a pagar e *Sale* & *Leaseback* (SLB). A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

Nota explicativa nº 22 – Provisões para ações judiciais. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos;

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Nota explicativa nº 30 – Imposto de renda e contribuição social diferidos: realização e disponibilidade de lucro tributável futura contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizadas.

Nota explicativa nº 31 – Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos.

(b) Incertezas sobre premissas e estimativas críticas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias da Companhia e suas controladas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com possibilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas a seguir.:

Nota explicativa nº 10 - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22;

Nota explicativa nº 11 - Despesas de comercialização diferidas. Identificação do tempo médio de duração dos contratos para determinar o prazo de diferimento das comissões e, consequentemente, sua apropriação ao resultado contábil do exercício, conforme RN 528/22;

Nota explicativa nº 14 - Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período/exercício;

Nota explicativa nº 15 - Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registro contábeis no resultado do período/exercício. Teste de eventuais perdas (*impairment*) no ágio. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração;

Nota explicativa nº 18 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22;

Nota explicativa nº 21 (a) – Arrendamentos a pagar. Determinação do prazo de arrendamento e definição da taxa de desconto a ser aplicada aos contratos de arrendamento. A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

Nota explicativa nº 22 - Provisões para ações judiciais. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos;

Nota explicativa nº 30 - Imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.

(c) Mensuração a valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle para mensuração do valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, que discute as estratégias para estabelecer a composição da carteira de investimentos no Comitê de Finanças e Mercado de Capitais.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos das normas vigentes, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1**: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2**: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3**: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período/exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 21 (a)** – Arrendamentos a pagar – Operação de *Sale* & *Leaseback*; e
- **Nota explicativa n° 31** – Instrumentos financeiros.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

7 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo (conforme descrito a seguir) e reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- instrumentos financeiros derivativos (a cada data-base);
- aplicações financeiras – Fundos de investimentos (a cada data-base); e
- pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio (a cada data-base).

8 Políticas contábeis materiais

A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, salvo indicação contrária.

(a) Base de consolidação

(i) Controladas

A Companhia e suas controladas controlam uma entidade quando estão expostas a, ou têm direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e têm a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas via método de equivalência patrimonial.

(ii) Participação de acionistas não controladores

O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial".

(iii) Perda de controle

Quando a Companhia e suas controladas perdem o controle sobre uma controlada, os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada são desreconhecidos. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia e suas controladas retêm qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(b) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data-base.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(ii) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro/prejuízo tributável nem o resultado contábil;

- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto, na extensão em que a Companhia e suas controladas sejam capazes de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e

- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data-base e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas em que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data-base, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(iii) Implementação global das regras do modelo "Pilar Dois" da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à taxa de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada "GloBE effective tax rate" ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos.

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, "Tributos sobre o Lucro" para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE.

Até a presente data, o Brasil ainda não endossou as regras do modelo Pilar Dois em sua legislação local. A Companhia e suas controladas esperam não ser materialmente afetadas por essas regras.

(c) Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.
Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

(ii) Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas.

(iii) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(d) Ativos intangíveis e ágio

(i) Reconhecimento e mensuração

Ágio
O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Outros ativos intangíveis
Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e suas controladas e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

(ii) Gastos subsequentes
Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

(iii) Amortização
A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado.

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado.

(e) Despesas de comercialização diferidas
Representadas por comissões pagas pela comercialização de planos coletivos e individuais diferidos, sendo a apropriação ao resultado realizada no período de 12 meses, de acordo com a Resolução Normativa nº 528/22 e alterações subsequentes.

(f) Instrumentos financeiros

(i) Reconhecimento e mensuração inicial
O Contas a receber de clientes e os Empréstimos e Financiamentos a Pagar emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração subsequente

Ativos Financeiros
No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao Custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros resultados abrangentes (“ORA”). Essa escolha é realizada através da análise de cada investimento, individualmente.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira, pois isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Objetiva identificar se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- Como o desempenho do portfólio é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas;

- Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

- Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e

- A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros ao custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(iii) Desreconhecimento

Ativos financeiros
A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou ainda na qual a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, bem como não retêm o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros
A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iv) Compensação
Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenham a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

(v) Instrumentos financeiros derivativos – Contabilidade de hedge
Um relacionamento de *hedge* é qualificado para contabilidade de *hedge* se atender todos os seguintes requisitos de efetividade:

(i) existe relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*;
(ii) o efeito de risco de crédito não influencia as alterações no valor que resultam desta relação econômica; e
(iii) o índice de *hedge* da relação de proteção é o mesmo que aquele resultante da quantidade do item protegido que a entidade efetivamente protege e a quantidade do instrumento de *hedge* que a Companhia e suas controladas efetivamente utilizam para proteger essa quantidade de item protegido.

A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, o item ou transação objeto de *hedge*, a natureza do risco objeto de *hedge*, a natureza dos riscos excluídos da relação de *hedge*, a demonstração prospectiva da eficácia da relação de *hedge* e a forma em que a Companhia e suas controladas avaliarão a eficácia do instrumento de *hedge*, para fins de compensar a exposição a mudanças no valor justo do item objeto de *hedge* ou fluxos de caixa relacionados ao risco objeto de *hedge*.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

No reconhecimento inicial de uma operação de *hedge*, a Companhia e suas controladas classificam formalmente e documentam a relação de *hedge* à qual desejam aplicar contabilidade de *hedge* e o objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, como *swaps* de taxa de juros para fornecer proteção contra o risco de variação das taxas de juros.

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data da contratação, sendo subsequentemente, remensurados ao valor justo.

Instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de instrumentos financeiros derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração dos resultados, com exceção da parcela eficaz dos *hedges* de fluxo de caixa, que é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes e posteriormente reclassificada para o resultado quando o item de *hedge* afetar o resultado.

Para fins de contabilidade de *hedge*, pode-se classificar como: *hedge* de fluxo de caixa e *hedge* a valor justo. Os contratos da Companhia e suas controladas são classificados como *hedges* de fluxo de caixa, por fornecerem proteção contra a variação nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco particular associado a um passivo reconhecido que possa afetar o resultado.

Hedges de fluxo de caixa
Hedges de fluxo de caixa que satisfazem os critérios para sua contabilidade são registrados da seguinte forma: (i) a parte eficaz do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e (ii) a parte ineficaz do ganho ou perda resultante do instrumento de hedge é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados.
Quando a estratégia documentada da gestão de risco para uma relação de *hedge* em particular excluir da avaliação da eficácia de *hedge* um componente específico do ganho ou perda, ou os respectivos fluxos de caixa do instrumento de *hedge*, esse componente do ganho ou perda excluído é reconhecido no resultado financeiro na demonstração dos resultados.

Os valores contabilizados em outros resultados abrangentes são transferidos imediatamente para a demonstração dos resultados quando a transação objeto de *hedge* afetar o resultado. Quando o item objeto de *hedge* for o custo de um ativo ou passivo não financeiro, os valores contabilizados no patrimônio líquido são transferidos ao valor contábil inicial do ativo ou passivo não financeiro.

Se o instrumento de *hedge* expirar ou for vendido, encerrado ou exercido sem substituição ou rolagem (como parte da estratégia de *hedging*), ou se a sua classificação como *hedge* for revogada, ou quando a cobertura deixar de cumprir os critérios de contabilização de *hedge*, os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidas no resultado abrangente permanecem separadamente no patrimônio líquido até que a transação prevista ocorra ou o compromisso firme seja cumprido.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(g) Redução ao valor recuperável (*Impairment*)

(i) Ativos financeiros não derivativos

Provisão para perdas sobre créditos
A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa – RN 528/22.

A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas física (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

(ii) Ativos não financeiros

Em cada data-base, a Companhia e suas controladas revisam os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto, estoques, ativos contratuais e impostos diferidos) para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente.

Para teste de redução ao valor recuperável, a Companhia e suas controladas, consideram para definição de UGC a estrutura consolidada do grupo (nacional) que reflete mais adequadamente a forma como a administração do Grupo monitora as operações e a maneira como são tomadas as decisões sobre a continuidade de negócios. Na definição da UGC, a Companhia e suas controladas consideram fatores qualitativos e quantitativos da operação, que são utilizados no monitoramento e na tomada de decisões diante da estratégia de verticalização do negócio.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma *pro rata*.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(h) Provisões

As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira.

Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

São constituídos levando em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores de mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas, quando relevantes. Os passivos classificados como remotos não são reconhecidos ou divulgados.

Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia e suas controladas, a contabilização de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22.

A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data-base, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente.

A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia e suas controladas para adoção de metodologia própria.

A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente.

(i) Arrendamentos

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela companhia. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A Companhia e suas controladas são arrendatários de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando: há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa; há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual; a Companhia e suas controladas alteram sua avaliação se exercerão uma opção de compra, extensão ou rescisão; há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

Arrendamento de ativos de baixo valor
A Companhia e suas controladas não reconhecem ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de tecnologia da informação. A Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos associados a esses arrendamentos como uma despesa, de forma linear pelo prazo do arrendamento.

Sale & Leaseback (SLB)
As transações de *Sale & Leaseback* ocorrem quando a Companhia e suas controladas vende um ativo e o arrenda de volta (retroarrendamento). Estas transações são inicialmente analisadas dentro do escopo do CPC 47 - “Receita de Contrato com Cliente”, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita para contabilizar a venda do bem. Atendido tal requerimento, a determinação do reconhecimento do resultado de transações de SLB utiliza como referência o valor justo do bem negociado. Para bens novos, a fonte de informação para obtenção

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

do valor justo são cotações de mercado para itens de natureza semelhante, considerando as condições do bem.

Para o cálculo de determinação do valor justo, a Companhia e suas controladas contrataram consultoria independente para suportar a conclusão da Administração, com emissão de laudo técnico. A avaliação foi realizada através do Método da Capitalização da Renda (*Income Capitalization Approach*), onde determina-se o valor de venda do imóvel pela capitalização da renda líquida possível de ser auferida, através da análise de um fluxo de caixa descontado, que considera todas as receitas e despesas para essa operação, descontado a uma taxa que corresponde ao custo de oportunidade para a Companhia e suas controladas, considerando-se o nível de risco da operação. Após a definição do valor justo, os ganhos ou perdas são inicialmente calculados com base na diferença entre o valor justo e o valor contábil dos ativos e posteriormente ajustados de acordo com a proporcionalidade do direito de uso transferido ao arrendador (sendo esse último o valor efetivo reconhecido em resultado como ganho ou perda). O cálculo da proporcionalidade é realizado considerando o valor presente dos pagamentos do arrendamento ajustado pelos pagamentos antecipados ou financiamentos adicionais.

A Companhia e suas controladas avaliam a operação de "SLB" no contexto do CPC 47 – "Receita de contratos com cliente" a fim de identificar a existência de "venda" e a satisfação da obrigação de desempenho. Uma vez identificada, a Companhia e suas controladas analisam o valor justo versus o valor de venda dos imóveis. Se os valores justos dos imóveis não equivalem ao valor de venda, as diferenças são contabilizadas como despesas antecipadas (Outros ativos) ou financiamento adicional (Outras contas a pagar), se aplicável. A Companhia e suas controladas mensuram os ganhos no "SLB" através do percentual de direito de uso transferido (obrigação de desempenho satisfeita), reconhecendo, no contexto do CPC 06 (R2) – "Arrendamentos", o direito de uso, o passivo de arrendamento, a despesa antecipada e ganho/perda com "SLB" sobre a obrigação de performance satisfeita.

(j) Receita operacional

As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. As receitas com contraprestações são apropriadas considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata* dia, quando se tratar de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

(k) Mensuração do valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia e suas controladas têm acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non performance*).

Uma série de políticas contábeis e divulgações da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valores justos, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros.

Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado em um mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como "ativo" se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia e suas controladas utilizam técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia e suas controladas mensuram ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda.

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Companhia e suas controladas determinarem que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação, e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado em mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

(l) Teste de adequação de passivos (TAP)

A Companhia elabora o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data-base e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente e revisado trimestralmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data-base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETTJ).

O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão.

Em 31 de dezembro de 2024, o teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência.

Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia registra a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

9 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

			Controladora		Consolidado	
	Remuneração anual	**Vencimentos**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Títulos públicos e privados						
Certificados de Depósitos Bancários	99,5% a 100,6% CDI	Abr/25	49.796	71.357	49.834	71.393
NTN-B	IPCA + 6% a.a.	Ago/23	-	42.237	-	42.237
Subtotal – Títulos públicos e privados			**49.796**	**113.594**	**49.834**	**113.630**
Fundos de investimentos						
Renda fixa - Ativos garantidores (a)	92,12% a 97,49% CDI	Sem vencimento	1.765.815	1.577.966	1.765.815	1.640.062
Renda fixa - Exclusivos (b)	94,9% CDI	Sem vencimento	1.067.595	798.373	1.067.595	798.373
Renda fixa - Não exclusivos	90,30% a 95,3% CDI	Sem vencimento	207.512	469.245	286.999	469.389
Subtotal – Fundos de investimentos			**3.040.922**	**2.845.584**	**3.120.409**	**2.907.824**
Total			**3.090.718**	**2.959.178**	**3.170.243**	**3.021.454**
Circulante			2.964.536	2.399.725	3.044.061	2.462.001
Não circulante			126.182	559.453	126.182	559.453

(a) As aplicações vinculadas (Ativos Garantidores) são utilizadas para lastrear as provisões técnicas da Companhia e suas controladas.

(b) Os fundos exclusivos são administrados e geridos pelo Banco do Brasil, Banco Santander, Banco Itaú e Banco Bradesco. Esses fundos aplicam seus recursos em cotas de outros fundos administrados pelos bancos gestores. As políticas de investimentos dos fundos exclusivos determinam a concentração dos recursos em ativos financeiros com baixo risco de crédito (classificação ANBIMA).

10 Créditos de operações com planos de assistência à saúde

O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da Companhia e suas controladas, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**
Contraprestações pecuniárias a receber - Individual (i)	157.142	281.094	166.805	288.829
Contraprestações pecuniárias a receber - Coletivo	561.169	553.321	566.675	560.051
Participações dos Beneficiários - Individual	-	425	-	425
Participações dos Beneficiários - Coletivo	48.474	45.323	50.085	46.991
Outros créditos de operações com plano de saúde	-	-	30	16
Subtotal	**766.785**	**880.163**	**783.595**	**896.312**
(-) Provisão para perdas sobre créditos	(472.675)	(585.329)	(481.279)	(592.674)
Total	**294.110**	**294.834**	**302.316**	**303.638**

(i) Redução observada no exercício decorrente, majoritariamente, de baixa para perda de contraprestação pecuniária a receber individual.

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**
A vencer (A)	**91.250**	**82.500**	**96.240**	**86.597**
Vencidos (B)	**675.535**	**797.663**	**687.355**	**809.715**
Até 30 dias	235.949	279.788	238.371	283.816
De 31 a 60 dias	90.178	100.270	91.393	101.482
De 61 a 90 dias	71.037	47.141	71.393	47.503
A partir de 91 dias	278.371	370.464	286.198	376.914
Total (A) + (B)	**766.785**	**880.163**	**783.595**	**896.312**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

A movimentação da provisão para perda no valor recuperável de contas a receber nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Saldos no início do exercício	**585.329**	**449.030**	**592.674**	**486.971**
Aquisição de empresas	-	-	-	9.533
Incorporações	-	40.716	-	-
Constituições líquidas	1.452.725	1.318.729	1.455.747	1.361.210
Baixas (i)	(1.565.379)	(1.223.146)	(1.567.142)	(1.265.040)
Saldos no final do exercício	**472.675**	**585.329**	**481.279**	**592.674**

(i) Referentes aos cancelamentos de contratos de clientes efetivados no exercício em decorrência de inadimplência, como também, reversões de provisões devido a recebimentos de títulos em aberto.

11 Despesas de comercialização diferidas

A Companhia e suas controladas diferem as comissões pagas aos agenciadores pela comercialização de planos de saúde de acordo com a RN ANS n° 528/2022.

A movimentação das despesas de comercialização diferidas da Companhia e suas controladas é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Saldos no início do exercício	**131.235**	**154.555**	**131.235**	**155.705**
Constituições	323.153	260.037	323.153	260.272
(-) Amortizações	(288.478)	(284.125)	(288.478)	(284.742)
Incorporação	-	768	-	-
Saldo no final do exercício	**165.910**	**131.235**	**165.910**	**131.235**
Circulante	165.910	131.235	165.910	131.235

12 Créditos tributários e previdenciários

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023 (Reapresentado) (i)**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado) (i)**
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ (ii)	259.697	112.821	267.102	117.153
Contribuição social Sobre Lucro Líquido - CSLL	52.524	24.681	54.156	25.390
Créditos de PIS e COFINS a Recuperar	743	10.996	853	11.019
Crédito de Previdência Social	7.138	18.207	7.138	18.207
Outros créditos federais a recuperar	78.645	100.759	78.645	100.759
Outros impostos a recuperar	23.368	24.264	23.379	24.272
Total	**422.115**	**291.728**	**431.273**	**296.800**
Circulante	418.092	287.705	427.250	292.777
Não circulante	4.023	4.023	4.023	4.023

(i) A Companhia realizou a baixa de créditos provenientes de empresas incorporadas sem expectativa de recuperação;
(ii) A Controladora apurou prejuízo fiscal no encerramento do exercício, ocasionando a geração do saldo negativo pelas estimativas pagas em 2024 juntamente do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF).

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

13 Bens e títulos a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Adiantamentos a funcionários	49.144	63.452	49.422	63.596
Estoques	162.254	171.367	179.096	179.266
Títulos a receber com Partes Relacionadas (i)	248.951	260.348	248.951	240.768
Dividendos a receber	116	2.432	-	-
Adiantamentos a fornecedores	20.284	63.307	20.578	63.628
(-) Provisão para perdas – Adiantamento a fornecedores	(28.935)	(47.431)	(28.935)	(47.431)
Outros Bens e Títulos a receber (ii)	74.639	77.721	74.783	82.618
Total	**526.453**	**591.196**	**543.895**	**582.445**

(i) Contempla valores a receber de partes relacionadas coligadas e não eliminâveis (vide nota explicativa nº 16).
(ii) Contempla, majoritariamente valores a receber de cartão de crédito e outros valores a receber não relacionados a saúde.

14 Imobilizado (Controladora)

(a) Composição

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

		Controladora			
	Taxa média anual de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Líquido 31/12/2024	Líquido 31/12/2023
Imobilizações de uso próprio					
Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	3,21%	388.587	(115.421)	273.166	261.635
Benfeitorias	4,00%	719.530	(126.301)	593.229	567.413
Equipamentos hospitalares	10,39%	653.449	(363.441)	290.008	300.375
Veículos	16,74%	1.167	(1.127)	40	80
Instalações	8,45%	5.345	(2.012)	3.333	2.147
Móveis e utensílios	10,02%	354	(39)	315	92
Subtotal		**1.768.432**	**(608.341)**	**1.160.091**	**1.131.742**
Não Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	2,86%	24.629	(5.536)	19.093	19.799
Terrenos	-	112.184	-	112.184	112.843
Benfeitorias	3,41%	147.498	(84.685)	62.813	66.100
Equipamentos de refrigeração e ventilados	9,99%	56.624	(31.607)	25.017	27.224
Equipamentos de comunicação	9,93%	867	(787)	80	94
Equipamentos de processamento eletrônico de dados	19,40%	256.663	(195.076)	61.587	80.938
Instalações	8,91%	11.686	(4.276)	7.410	4.614
Máquinas e acessórios	10,14%	100.728	(73.046)	27.682	36.748
Móveis e utensílios	9,99%	193.753	(109.413)	84.340	90.080
Veículos	24,23%	5.133	(2.618)	2.515	626
Subtotal		**909.765**	**(507.044)**	**402.721**	**439.066**
Imobilizações em curso					
Imobilizados em curso	-	69.298	-	69.298	48.766
Subtotal		**69.298**	**-**	**69.298**	**48.766**
Outras imobilizações	-				
Outros imobilizados		7.246	-	7.246	34.878
Subtotal		**7.246**	**-**	**7.246**	**34.878**
Direito de Uso de Arrendamentos					
Direito de Uso de Arrendamentos	5,95%	2.493.440	(509.976)	1.983.464	1.691.066
Subtotal		**2.493.440**	**(509.976)**	**1.983.464**	**1.691.066**
Total		**5.248.181**	**(1.625.361)**	**3.622.820**	**3.345.518**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(b) Movimentação

A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora							
	31/12/2023	**Adições**	**Baixas**	**Depreciação**	**Transferências**	**Remensuração (ii)**	**Incorporação (i)**	**31/12/2024**
Imobilizações de uso próprio								
Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	261.635	-	-	(12.456)	23.987	-	-	273.166
Benfeitorias	567.413	-	-	(26.537)	52.353	-	-	593.229
Equipamentos hospitalares	300.375	42.647	(561)	(55.141)	2.688	-	-	290.008
Veículos	80	-	-	(40)	-	-	-	40
Instalações	2.147	-	-	(337)	1.523	-	-	3.333
Móveis e utensílios	92	144	-	(22)	101	-	-	315
Subtotal	**1.131.742**	**42.791**	**(561)**	**(94.533)**	**80.652**	**-**	**-**	**1.160.091**
Não Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	19.799	-	-	(706)	-	-	-	19.093
Terrenos	112.843	-	(659)	-	-	-	-	112.184
Benfeitorias	66.100	-	-	(3.734)	193	-	254	62.813
Equip. de refrigeração e ventilados	27.224	2.676	(7)	(4.982)	81	-	25	25.017
Equip.de comunicação	94	2	-	(17)	1	-	-	80
Equip.de proc. eletrônico de dados	80.938	12.258	(14)	(37.389)	5.789	5	-	61.587
Instalações	4.614	-	-	(643)	3.439	-	-	7.410
Máquinas e acessórios	36.748	214	(1.373)	(9.652)	1.731	-	14	27.682
Móveis e utensílios	90.080	9.106	(85)	(16.262)	1.303	-	198	84.340
Veículos	626	2.400	-	(511)	-	-	-	2.515
Subtotal	**439.066**	**26.656**	**(2.138)**	**(73.896)**	**12.537**	**5**	**491**	**402.721**
Imobilizações em curso								
Imobilizados em curso	48.766	78.705	-	-	(58.173)	-	-	69.298
Subtotal	**48.766**	**78.705**	**-**	**-**	**(58.173)**	**-**	**-**	**69.298**
Outras imobilizações								
Outros imobilizados	34.878	7.384	-	-	(35.016)	-	-	7.246
Subtotal	**34.878**	**7.384**	**-**	**-**	**(35.016)**	**-**	**-**	**7.246**
Direito de Uso de Arrendamentos								
Direito de Uso de Arrendamentos	1.691.066	208.991	(26.822)	(135.382)	-	221.231	24.380	1.983.464
Subtotal	**1.691.066**	**208.991**	**(26.822)**	**(135.382)**	**-**	**221.231**	**24.380**	**1.983.464**
Total	**3.345.518**	**364.527**	**(29.521)**	**(303.811)**	**-**	**221.236**	**24.871**	**3.622.820**

(i) Saldos de imobilizado advindo do processo de reestruturação societária, conforme nota explicativa n° 2.3.
(ii) Remensuração decorrente de atualização de valores a pagar em contratos de arrendamentos da Companhia.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Controladora							
	31/12/2022	**Adições**	**Baixas**	**Depreciação**	**Transferências**	**Remensuração**	**Incorporação**	**31/12/2023**
Imobilizações de uso próprio								
Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	49.971	-	-	(2.907)	-	-	214.571	261.635
Benfeitorias	3.704	-	-	(6.471)	28.270	-	541.910	567.413
Equipamentos hospitalares	2.217	1.435	(9)	(12.175)	337	-	308.570	300.375
Veículos	32	-	-	(10)	-	-	58	80
Instalações	-	-	-	(39)	-	-	2.186	2.147
Móveis e utensílios	-	2	(1)	(2)	24	-	69	92
Subtotal	**55.924**	**1.437**	**(10)**	**(21.604)**	**28.631**	**-**	**1.067.364**	**1.131.742**
Não Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	4.320	-	-	(307)	-	-	15.786	19.799
Terrenos	26.626	-	-	-	-	-	86.217	112.843
Benfeitorias	24.914	-	-	(1.466)	41	-	42.611	66.100
Equip. de refrigeração e ventilados	1.551	503	(16)	(1.445)	4	-	26.627	27.224
Equip.de comunicação	6	2	-	(5)	-	-	91	94
Equip.de proc. eletrônico de dados	46.654	8.181	(49)	(15.508)	-	-	41.660	80.938
Instalações	1.365	-	(11.394)	(247)	-	-	14.890	4.614
Máquinas e acessórios	2.249	15	-	(1.735)	-	-	36.219	36.748
Móveis e utensílios	6.431	1.142	(54)	(4.698)	295	-	86.964	90.080
Veículos	46	-	-	(156)	-	-	736	626
Subtotal	**114.162**	**9.843**	**(11.513)**	**(25.567)**	**340**	**-**	**351.801**	**439.066**
Imobilizações em curso								
Imobilizados em curso	10.235	6.975	(50)	-	(14.144)	-	45.750	48.766
Subtotal	**10.235**	**6.975**	**(50)**	**-**	**(14.144)**	**-**	**45.750**	**48.766**
Outras imobilizações								
Outros imobilizados	1.756	2.404	-	-	(14.827)	-	45.545	34.878
Subtotal	**1.756**	**2.404**	**-**	**-**	**(14.827)**	**-**	**45.545**	**34.878**
Direito de Uso de Arrendamentos								
Direito de Uso de Arrendamentos	49.111	21.767	(279)	(17.027)	-	103.338	1.534.156	1.691.066
Subtotal	**49.111**	**21.767**	**(279)**	**(17.027)**	**-**	**103.338**	**1.534.156**	**1.691.066**
Total	**231.188**	**42.426**	**(11.852)**	**(64.198)**	**-**	**103.338**	**3.044.616**	**3.345.518**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

15 Intangível

		Controladora			
	Taxa anual de amortização	**Custo**	**Amortização acumulada**	**Líquido 31/12/2024**	**Líquido 31/12/2023**
Aquisição de carteira	16,97%	3.035.382	(2.694.959)	340.423	838.903
Softwares	19,78%	776.744	(282.777)	493.967	235.987
Marcas e patentes	20,00%	452.039	(398.867)	53.172	142.675
Non compete	20,00%	37.923	(37.350)	573	6.919
Ágio	-	4.796.021	-	4.796.021	4.796.021
Intangível em andamento	-	47.697	-	47.697	157.145
Total		**9.145.806**	**(3.413.953)**	**5.731.853**	**6.177.650**

		Consolidado			
	Taxa anual de amortização	**Custo**	**Amortização acumulada**	**Líquido 31/12/2024**	**Líquido 31/12/2023**
Aquisição de carteira	16,97%	3.103.638	(2.699.225)	404.413	907.158
Softwares	19,78%	778.107	(284.052)	494.055	236.138
Marcas e patentes	20,00%	453.694	(398.977)	54.717	144.220
Non compete	20,00%	37.923	(37.350)	573	6.919
Ágio	-	5.329.198	-	5.329.198	5.329.198
Intangível em andamento	-	47.697	-	47.697	157.145
Total		**9.750.257**	**(3.419.604)**	**6.330.653**	**6.780.778**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

A seguir, demonstramos a movimentação do intangível dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora				
	31/12/2023	**Adições**	**Amortização**	**Transferências**	**31/12/2024**
Aquisição de carteiras	838.903	-	(498.481)	-	340.423
Software	235.987	12.274	(96.093)	341.797	493.967
Marcas e patentes	142.675	-	(89.501)	-	53.172
Non compete	6.919	-	(6.345)	-	573
Ágio	4.796.021	-	-	-	4.796.021
Intangível em andamento	157.145	232.349	-	(341.797)	47.697
Total	**6.177.650**	**244.623**	**(690.420)**	**-**	**5.731.853**

	Controladora					
	31/12/2022	**Adições**	**Amortização**	**Transferências**	**Incorporação**	**31/12/2023**
Aquisição de carteiras	1.368.553	-	(531.496)	-	1.846	838.903
Software	128.547	1.069	(61.519)	162.193	5.697	235.987
Marcas e patentes	177.084	-	(71.138)	-	36.729	142.675
Non compete	9.435	-	(3.548)	-	1.032	6.919
Ágio	2.422.083	-	-	-	2.373.938	4.796.021
Intangível em andamento	187.117	131.636	-	(162.193)	585	157.145
Total	**4.292.819**	**132.705**	**(667.701)**	**-**	**2.419.827**	**6.177.650**

	Consolidado				
	31/12/2023	**Adições**	**Amortização**	**Transferências**	**31/12/2024**
Aquisição de carteiras	907.158	-	(502.747)	-	404.411
Software	236.138	12.275	(96.156)	341.797	494.054
Marcas e patentes	144.220	-	(89.501)	-	54.719
Non compete	6.919	-	(6.345)	-	574
Ágio	5.329.198	-	-	-	5.329.198
Intangível em andamento	157.145	232.349	-	(341.797)	47.697
Total	**6.780.778**	**244.624**	**(694.749)**	**-**	**6.330.653**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Consolidado						
	31/12/2022	**Aquisição de empresas**	**Adições**	**Amortização**	**Transferências**	**Incorporação**	**31/12/2023**
Aquisição de carteiras	1.368.554	68.256	-	(531.498)	-	1.846	907.158
Software	128.579	207	1.113	(61.622)	162.193	5.668	236.138
Marcas e patentes	177.086	1.545	-	(71.140)	-	36.729	144.220
Non compete	9.435	-	-	(3.548)	-	1.032	6.919
Ágio	2.461.742	533.179	-	-	-	2.334.277	5.329.198
Intangível em andamento	187.117	-	131.636	-	(162.193)	585	157.145
Total	**4.332.513**	**603.187**	**132.749**	**(667.808)**	**-**	**2.380.137**	**6.780.778**

Ágio

Os saldos de ágio (ativo intangível com vida útil indefinida) foram submetidos a teste de recuperabilidade em 31 de dezembro de 2024 por meio do fluxo de caixa descontado para cada unidade geradora de caixa ("UGC"), dando origem ao valor em uso. A Companhia e suas controladas realizam o teste de recuperabilidade anualmente.

Para a definição de UGC, a Administração da Companhia e suas controladas considerou fatores qualitativos e quantitativos, que são utilizados no monitoramento e na tomada de decisão mediante a estratégia de verticalização do negócio ampliando a operação em outras regiões geográficas, além do ganho de sinergia e fortalecimento da Companhia e suas controladas na venda de planos de saúde e odontológicos.

Dentre as informações analisadas pela Administração, estão as revisões analíticas das receitas e sinistralidade e a rentabilidade de produtos envolvendo a criação, continuidade e descontinuidade de novos planos de saúde. Nas análises também são monitorados os custos incorridos e comparados com as projeções estimadas, a fim de identificar eventuais distorções que venham a ser oriundas de internações e cirurgias eletivas.

Para a definição de UGC, a Companhia e suas controladas, consideraram a estrutura consolidada do grupo (nacional), que reflete mais adequadamente a forma como a administração do Grupo monitora as operações e a maneira como são tomadas as decisões sobre a continuidade de negócios.
Desta forma, as análises realizadas, projeções de fluxo de caixa e definição do *Carrying amount* foram efetuadas com base na UGC definida.

O *goodwill* (ágio por expectativa de rentabilidade futura) não gera fluxos de caixa independentemente de outros ativos ou grupos de ativos e, frequentemente, contribui para os fluxos de caixa de múltiplas UGCs, devendo ser testado para *impairment* em nível que reflita a forma pela qual a entidade gerencia suas operações e com a qual o ágio estaria naturalmente associado.

Desta forma, a Companhia e suas controladas elaboraram o teste de *impairment* considerando o histórico de combinações de negócios, compostas na tabela a seguir:

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Abaixo é demonstrada a composição do ágio registrado na Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024:

	Valor contábil - Ágio
HB Saúde	533.177
Laboratório Regional I e II	1.294
Grupo América	124.088
Grupo São Francisco	546.629
Medical	125.109
São José	206.832
Luis de França	16.064
Odontológica	1.708
São Lucas	39.712
Grupo Promed	1.789.440
Premium Saúde	262.413
São Francisco Sistema de Saúde	1.022.412
RN	32.723
Clínica de Oftalmologia Jam	2.028
Hospital Jardim America	127.003
Centro de diagnóstico e lab. Santa Cecilia	19.122
Hospital Cariri	6.603
Cetro	23.682
Medical Medicina	69.297
Grupo São Jose	29.824
Documenta	109.999
Hospital Parauapebas	11.117
Clínica Nossa Senhora	6
Maternidade Octaviano Neves	109.158
Viventi Hospital Asa Sul	19.234
Hospital Madrecor	68.043
Hospital Regional de Franca	10.364
Semed Serviços Médicos Hospitalares de Camacari	7.093
Instituto de Medicina Intensiva	15.024
Total do ágio	**5.329.198**

A composição do ágio acima demonstrado está apresentada no grupo de Investimentos e Intangível, conforme abaixo demonstrado:

	31/12/2024
Investimentos	533.177
Intangível	4.796.021
Total ágio	**5.329.198**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Sendo assim, a Companhia e suas controladas adotaram as seguintes premissas no teste de *impairment*:

UGC Consolidada	
Margem operacional – Sinistralidade	33,2% a.a.
Taxa de desconto	13,2% a.a.
Taxa de crescimento na perpetuidade	5,8% a.a.

De acordo com a análise de recuperabilidade elaborada por consultor independente contratado pela Companhia e suas controladas para suportar a conclusão da Administração, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, concluiu-se que o valor em uso da UGC é superior ao seu respectivo valor contábil, indicando que não existem indícios de perda por redução ao valor recuperável.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

16 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, assim como as transações que influenciaram o resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia e suas controladas com suas partes relacionadas, cotistas, profissionais-chave da Administração e outras partes relacionadas.

	Controladora	
Ativo	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		
Grupo NDI	85.682	15.406
Subtotal	**85.682**	**15.406**
Bens e Títulos a Receber *(a)*		
Hapvida Call Center	-	30.173
Haptech Soluções Inteligentes Ltda.	-	821
Maida Infoway	-	12
Associação Beneficente	-	22
H.B. Saude S.A.	-	36
PPAR COM Investimentos Ltda	1.988	1.988
Hapvida Participações e Investimentos S.A.	238.758	219.850
Grupo NDI	8.205	7.446
Subtotal	**248.951**	**260.348**
Dividendos a receber		
H.B. Saude S/A.	116	2.432
Subtotal	**116**	**2.432**
Outros Créditos a Receber		
Candido Pinheiro Koren de Lima	1.258	-
Subtotal	**1.258**	
Total ativo	**336.007**	**278.186**
Passivo		
Provisões técnicas – Fornecedores médicos		
Grupo NDI	(21.349)	(9.894)
Subtotal	**(21.349)**	**(9.894)**
Arrendamentos a pagar com partes relacionadas		
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(739.664)	(789.864)
Fundação Ana Lima	(26.833)	(19.043)
Quixadá Participações	(527.905)	(473.154)
LPAR Imóveis Ltda.	(176.854)	(170.751)
Subtotal	**(1.471.256)**	**(1.452.812)**
Dividendos a pagar		
Candido Pinheiro Koren de Lima	-	(5.032)
Candido Pinheiro Koren de Lima Junior	-	(2.516)
Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima	-	(2.517)
Subtotal	**-**	**(10.065)**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Débitos Diversos		
Haptech Soluções Inteligentes Ltda.	-	(100)
Hapvida Call Center	-	(3)
Hapvida Participações e Investimentos S.A.	-	(571)
H.B. Saude S/A.	-	(19.535)
Candido Pinheiro Koren de Lima	(18)	(18)
Candido Pinheiro Koren de Lima Junior	(9)	(9)
Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima	(9)	(9)
Grupo NDI	(1.444)	(16)
Subtotal	**(1.480)**	**(20.261)**
Total passivo	**(1.494.085)**	**(1.482.967)**

	Controladora	
Transações no resultado	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Receita de serviços de assistência médica (b)	-	
Ultra Som Serviços Médicos Ltda.	-	41.793
Hospital Antônio Prudente Ltda.	-	2.202
São Francisco Rede Assistencial	-	101
Hospital Pró-Infância	-	169
Madrecor Hospital	-	12
Hapvida Call Center	-	2.175
Haptech Soluções Inteligentes Ltda.	-	1.419
Maida Infoway	-	480
São Francisco Resgate	-	169
Grupo NDI	392.004	138.884
Rádio e TV O. Norte	19	31
SAC	1.016	907
TV Ponte Verde	101	106
Total Receitas	**393.140**	**188.448**
Despesas		
Eventos conhecidos ou avisados (c)		
Ultra Som Serviços Médicos Ltda.	-	(2.249.295)
Hospital Antônio Prudente Ltda.	-	(93.791)
São Francisco Rede Assistencial	-	(572.723)
Pro - Infância	-	(1.247)
Madrecor Hospital	-	(1.686)
Grupo NDI	(223.729)	(128.414)
Subtotal	**(223.729)**	**(3.047.156)**
Despesas administrativas (d)		
Hapvida Call Center	-	(121.579)
TV Ponte Negra	-	(300)
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(1.928)	(1.272)
Subtotal	**(1.928)**	**(123.151)**
Juros de arrendamentos		
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda	(55.357)	(7.430)
Fundação Ana Lima	(2.538)	(137)
Quixadá Participações Ltda	(47.196)	(5.784)
LPAR Imóveis Ltda.	(22.930)	(1.866)
Subtotal	**(128.021)**	**(15.217)**
Total Despesas	**(353.678)**	**(3.185.524)**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(a) Referem-se a serviços prestados de assistência médica, hospitalar e diagnóstica para empregados das empresas relacionadas acima.

(b) Referem-se a serviços de assistência médica prestados pela Companhia.

(c) Referem-se a custos de atendimento médico/hospitalar de usuários dos planos de saúde Hapvida Assistência Médica.

(d) Refere-se a despesas com publicidade e propaganda, suporte de tecnologia e sistemas e gastos com utilização de aeronave compartilhada entre as empresas do Grupo econômico.

As partes relacionadas com que a Companhia e suas controladas tiveram transações durante os exercícios de 2024 e 2023 fazem parte do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, empresas sob controle e administração comuns e que possuem a mesma estrutura administrativa e operacional.

Remuneração dos administradores

As despesas com remuneração total da administração foram de R$ 14.501 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R$ 22.156 em 31 de dezembro de 2023), abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

17 Investimentos (Controladora)

a. Composição – Investimento em controladas

Empresa Investida	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Percentual de participação	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2024	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2023	Investimentos 31/12/2024	Investimentos 31/12/2023
HB Saúde S.A.	801.534	79.016	722.518	(32.299)	99,96%	(32.275)	25.639	1.325.124	722.271
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	1.012.899	465	1.012.434	1.868	62,09%	1.585	-	411.351	-
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	-	-	-	(2.766)	-	(10.574)	-	-	-
RN Metropolitan Ltda.	-	-	-	-	-	-	(4.584)	-	-
Outros investimentos	-	-	-	-	-	-	-	3.155	1.115
Total						**(41.264)**	**21.055**	**1.739.630**	**723.386**

b. Movimentação – Investimento

Empresa Investida	Saldo 31/12/2023	Amortização de mais-valia	Assunção de investimento	Incorporação	Equivalência patrimonial	Efeito de diluição na participação em controladas	Adiantamento para futuro aumento de capital (i)	Dividendos e JCP	Outros	Saldo 31/12/2024
HB Saúde S.A.	722.271	(7.428)	-	-	(32.275)	144	640.000	2.412	-	1.325.124
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	-	94	410.312		1.585	(524)	-	(116)	-	411.351
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	-	-	37.606	(27.032)	(10.574)		-	-	-	-
Outros investimentos	1.115	1.969	-	-	-	-	-	-	71	3.155
Total	**723.386**	**(5.365)**	**447.918**	**(27.032)**	**(41.264)**	**(380)**	**640.000**	**2.296**	**71**	**1.739.630**

Empresa Investida	Saldo 31/12/2022	Amortização de mais-valia	Aquisição de empresas	Incorporação	Equivalência patrimonial	Aumento de capital	Adiantamento para futuro aumento de capital	Dividendos e JCP	Outros	Saldo 31/12/2023
HB Saúde S.A.	-	-	650.875	-	25.639	37.188	11.800	(2.432)	(799)	722.271
RN Metropolitan Ltda.	121.654	(2.968)	-	(114.102)	(4.584)	-	-	-	-	-
Outros investimentos	696	-	-	708	-	-	-	-	(289)	1.115
Total	**122.350**	**(2.968)**	**650.875**	**(113.394)**	**21.055**	**37.188**	**11.800**	**(2.432)**	**(1.088)**	**723.386**

(i) Adiantamento à controlada HB Saúde com a finalidade de garantir a emissão da 3ª série da Nota Comercial da investida HB Saúde Centro de Diagnóstico Ltda, além de suprir necessidades de caixa para fins de movimentação financeira da controlada.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

18 Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

a. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Provisão de Prêmios e Contraprestação Não Ganha - PPCNG (a)	227.068	199.969	233.062	205.576
Provisão para eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais (b)	166.062	147.694	175.917	173.447
Provisão para eventos a liquidar SUS (c)	484.366	1.444.621	491.408	1.454.537
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados PEONA (d)	484.026	531.081	520.247	552.899
Provisão para Remissão e outras provisões técnicas	1.741	1.448	4.712	1.448
Total	**1.363.263**	**2.324.813**	**1.425.346**	**2.387.907**
Circulante	1.344.795	1.924.731	1.406.878	1.986.535
Não circulante	18.468	400.082	18.468	401.372

(a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pelas Companhia e suas controladas para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente incorrida.

(b) Provisão para garantia de eventos já ocorridos e avisados à Companhia e suas controladas, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia e suas controladas, sendo posteriormente ajustado por glosas e descontos após análise dos colaboradores da Companhia e suas controladas (médicos auditores).

(c) A Companhia e suas controladas registram nessa conta eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas ao SUS de acordo com a Instrução Normativa Conjunta nº 25 da ANS, de 29 de abril de 2022.

(d) Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido informados à Companhia e suas controladas antes do encerramento do período, a qual foi constituída com base em metodologia atuarial. Os cálculos foram obtidos com base nos triângulos de run-off que consideram o desenvolvimento histórico dos eventos pagos nos últimos 12 meses, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. Para alguns prestadores, para os quais é possível medir o volume de serviços não faturados, esta provisão não é constituída de forma estatística e sim pelo real valor das contas que ainda não foram apresentadas. Além disso, é contemplada também a PEONA SUS, esta que é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS).

b. Capital regulatório

De acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução Normativa (RN) 526/2022, a apuração do capital regulatório da Companhia, até dezembro de 2022, deve considerar o maior valor entre o Capital Base, a Margem de Solvência e o Capital Baseado em Riscos.

O Capital Baseado em Riscos leva em conta o Risco de Subscrição, o Risco de Crédito e o Risco Operacional/Legal. O Risco de Mercado foi normatizado pela RN 569/2022, com vigência a partir de janeiro de 2023. O Risco de Mercado e a estrutura de dependência entre riscos só serão utilizados no cálculo do Capital Baseado em Riscos quando seus procedimentos de cálculo estiverem em vigor. A partir de janeiro de 2023, a apuração do capital regulatório deve considerar o maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas apresentaram suficiência, conforme detalhado a seguir:

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Controladora
	31/12/2024
Patrimônio líquido **(A)**	9.697.581
Ajustes Obrigatórios (B)	
Ajustes devidos aos Efeitos Econômicos	(7.443.741)
Patrimonio Líquido Ajustado (PLA) **(C) = (A) - (B)**	**2.253.840**
Capital regulatório	
Capital de referência (Art. 3o - §1o RN 526/2022) **(D)**	11.702
(x) Fator K - (RN nº 451/2020 - Anexo I - Tabela 2) **(E)**	4,35%
Capital Base (CB) (Capítulo II - Seção I) **(F) = (D) * (E)**	**509**
Capital Baseado em Risco (CBR) (G)	**1.742.730**
Risco de subscrição	385.531
Risco de crédito	726.175
Risco operacional	409.189
Risco de mercado	670.571
(-) Benefício da diversificação em riscos	(448.736)
Capital regulatório (H) = maior entre (F) e (G)	**1.742.730**
Suficiência/(Insuficiência) (C) - (H)	**511.110**

A Companhia e suas controladas atingiram suficiência desse requisito no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Movimentação das provisões técnicas

	Controladora					
	PPCNG	**Eventos a liquidar**	**Provisão de sinistros a liquidar para SUS**	**PEONA**	**Remissão e Outras provisões técnicas**	**Total**
Saldos em 01/01/2023 (Reapresentado)	**179.988**	**186.372**	**1.204.149**	**446.644**	**3.005**	**2.020.158**
Constituições	11.890.234	4.537.634	534.921	141.377	18.127	17.122.293
Reversões/apropriações	(11.870.253)	-	(249.423)	(63.547)	(19.684)	(12.202.907)
Atualizações monetárias	-	-	(16.963)	-	-	(16.963)
Incorporações	-	2.849	6.892	6.607	-	16.348
Pagamentos	-	(4.579.161)	(34.955)	-	-	(4.614.116)
Saldos em 31/12/2023 (Reapresentado)	**199.969**	**147.694**	**1.444.621**	**531.081**	**1.448**	**2.324.813**
Constituições	13.232.549	4.996.235	1.024.830	45.588	604	19.299.806
Reversões/apropriações	(13.205.450)	-	(1.638.601)	(92.643)	(311)	(14.937.005)
Atualizações monetárias	-	-	423.503	-	-	423.503
Compensações	-	-	(740.965)	-	-	(740.965)
Pagamentos	-	(4.977.867)	(29.022)	-	-	(5.006.889)
Saldos em 31/12/2024	**227.068**	**166.062**	**484.366**	**484.026**	**1.741**	**1.363.263**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Consolidado					
	PPCNG	**Eventos a liquidar**	**Provisão de sinistros a liquidar para SUS**	**PEONA**	**Remissão e Outras provisões técnicas**	**Total**
Saldos em 01/01/2023 (Reapresentado)	**181.223**	**189.631**	**1.210.875**	**455.984**	**3.005**	**2.040.718**
Constituições	12.244.368	5.127.192	545.018	150.702	24.707	18.091.987
Aquisição de empresas	5.597	38.182	8.639	17.778	-	70.196
Reversões/apropriações	(12.225.612)	-	(257.725)	(71.565)	(26.264)	(12.581.166)
Atualizações monetárias	-	-	(17.109)	-	-	(17.109)
Pagamentos	-	(5.181.558)	(35.161)	-	-	(5.216.719)
Saldos em 31/12/2023 (Reapresentado)	**205.576**	**173.447**	**1.454.537**	**552.899**	**1.448**	**2.387.907**
Constituições	13.554.621	5.333.222	1.046.295	65.807	3.575	20.003.520
Reversões/apropriações	(13.527.135)	-	(1.659.483)	(98.459)	(311)	(15.285.388)
Atualizações monetárias	-	-	424.548	-	-	424.548
Compensações	-	-	(745.467)	-	-	(745.467)
Pagamentos	-	(5.330.752)	(29.022)	-	-	(5.359.774)
Saldos em 31/12/2024	**233.062**	**175.917**	**491.408**	**520.247**	**4.712**	**1.425.346**

19 Tributos e encargos sociais a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**
Encargos sociais	64.906	54.228	66.153	55.362
PIS e COFINS	37.652	28.382	37.946	28.883
IR/ISS/PIS/COFINS/INSS retidos	88.429	73.226	90.389	74.981
Parcelamentos	44.632	53.973	44.632	53.973
Outros	91.569	108.060	91.569	108.060
Total	**327.188**	**317.869**	**330.689**	**321.259**
Circulante	290.557	272.020	294.058	275.410
Não circulante	36.631	45.849	36.631	45.849

20 Empréstimos e Financiamentos a Pagar

a. Composição – Empréstimos, financiamentos e debêntures

			Controladora		Consolidado	
Tipo	**Vencimento**	**Taxa de juros**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
CRI – Hapvida Assistência Médica (i)	Dez/31	IPCA + 5,7505%	1.142.486	1.083.407	1.142.486	1.083.407
Total			**1.142.486**	**1.083.407**	**1.142.486**	**1.083.407**
Circulante			-	2.221	-	2.221
Não circulante			1.142.486	1.081.186	1.142.486	1.081.186

(i) Transação com instrumento de *hedge* contratado, visando *swap* da taxa IPCA + 5,7505% para a taxa de 113,32% do CDI. Com a incorporação da Ultra Som Serviços Médicos S.A. na Hapvida Assistência Médica S.A. em 1º de dezembro de 2023, esta assumiu a dívida anteriormente detida pela Ultra Som Serviços Médicos S.A.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

b. Movimentação – Empréstimos e financiamentos

	Controladora e consolidado		
	Empréstimos e financiamentos	**Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI**	**Total**
Saldos em 01 de janeiro de 2023	**1.148**	**-**	**1.148**
Aquisição de empresas	10.833	-	10.833
Incorporação de empresas	-	1.106.445	1.106.445
Apropriação dos custos de emissão	-	304	304
Juros incorridos	268	8.353	8.621
Pagamento de principal	(11.176)	-	(11.176)
Pagamento de juros e variação cambial	(1.073)	(31.695)	(32.768)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**-**	**1.083.407**	**1.083.407**
Apropriação dos custos de emissão	-	3.869	3.869
Juros incorridos	-	120.532	120.532
Pagamento de juros e variação cambial	-	(65.322)	(65.322)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**-**	**1.142.486**	**1.142.486**

c. *Aging* – Empréstimos, financiamentos e debêntures

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os Empréstimos, financiamentos e debêntures possuíam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
2024	-	2.220
2025 (*)	(869)	(3.671)
2026 (*)	(3.674)	(3.671)
2027 (*)	(3.674)	(3.671)
2028 (*)	(3.674)	
A partir de 2029	1.154.377	1.092.200
Total	**1.142.486**	**1.083.407**

(*) De acordo com os vencimentos contratuais, não haverá pagamentos de principal ou juros. O cronograma acima, nos referidos exercícios, apresenta somente o saldo de amortização do custo de emissão dos Certificados de recebíveis imobiliários – CRI.

d. Certificados de recebíveis imobiliários (CRI)

e.1 *Emissão CRI – Ultra Som Serviços Médicos S.A.*

Em 2 de novembro de 2021, foi aprovada a outorga de garantia fidejussória pela Companhia, na forma de fiança, em garantia das obrigações assumidas pela sua controlada direta, Ultra Som Serviços Médicos S.A. (Ultra Som) no âmbito da sua 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única (Debêntures Ultra Som). As Debêntures Ultra Som são vinculadas à 378.ª série da 4.ª emissão de certificados de recebíveis imobiliários da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R$ 1.001.700, (CRI Lastro Hapvida), no contexto de uma operação de securitização. Os CRI Lastro Hapvida são objeto de distribuição pública, a qual foi realizada nos termos da Instrução da CVM n.º 400, de 29 de dezembro de 2003.

Os recursos são destinados para: i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predeterminadas, incorridos pela Companhia e suas controladas nos 24 meses imediatamente anteriores à data de encerramento da oferta pública dos CRI, diretamente atinentes à aquisição, construção e/ou reforma de unidades de negócios localizadas nos empreendimentos lastreados nesta operação.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

A captação dos recursos foi concluída em 21 de dezembro de 2021, cuja data de vencimento ocorrerá em dezembro de 2031 (Principal + correção monetária). O pagamento do *spread* é realizado de forma semestral.

Com a incorporação da Ultra Som Serviços Médicos S.A. na Hapvida Assistência Médica S.A. em 1º de dezembro de 2023, esta assumiu a dívida anteriormente detida pela Ultra Som Serviços Médicos S.A.

21 Débitos diversos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Obrigações sociais	432.456	357.199	438.126	361.638
Fornecedores	155.533	124.408	158.596	130.512
Débito a pagar sobre aquisição de empresas e carteiras	260.352	616.884	260.352	616.884
Crédito com clientes	11.089	31.858	11.089	31.853
Multas e taxas	1.321	2.881	1.321	2.881
Instrumentos financeiros derivativos (Nota nº 31)	201.229	25.088	201.229	25.088
Arrendamentos a pagar (a)	2.232.738	1.893.356	2.235.745	1.898.645
Títulos a pagar com Partes Relacionadas	1.480	20.248	1.454	-
Outros débitos a pagar	53.312	57.855	53.483	59.024
Total	**3.349.510**	**3.129.777**	**3.361.395**	**3.126.525**
Circulante	1.143.040	916.408	1.153.552	910.426
Não circulante	2.206.470	2.213.369	2.207.843	2.216.099

(a) A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de imóveis com terceiros e partes relacionadas, bem como outros contratos de locação e prestação de serviços com prazos superiores a 12 meses. Segue abaixo o demonstrativo das taxas de descontos adotadas, movimentação dos arrendamentos, maturidade dos contratos e informações adicionais que foram consideradas pertinentes ao assunto.

Taxa de desconto

A Companhia e suas controladas chegaram às taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia e suas controladas. Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagem junto a potenciais investidores de títulos de dívidas da Companhia e suas controladas. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas pela Companhia e suas controladas:

Prazos	Taxa % a.a.
Até 2 anos	9,85%
De 2 a 4 anos	9,94%
De 4 a 6 anos	9,72%
De 6 a 8 anos	10,17%
De 8 a 10 anos	9,80%
Acima de 10 anos	9,53%

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Movimentação dos arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Saldo no início do exercício	**1.893.356**	**54.013**	**1.898.645**	**57.864**
Aquisição de empresas	-	-	-	7.384
Incorporação (a.1)	25.848	1.726.459	25.848	1.722.657
Novos contratos (adição)	208.991	21.767	209.123	21.767
Remensurações / baixas de contratos	182.876	102.739	182.957	103.616
Juros incorridos	174.258	19.998	174.583	20.634
Pagamentos	(252.591)	(31.620)	(255.411)	(35.277)
Saldo ao final do exercício	**2.232.738**	**1.893.356**	**2.235.745**	**1.898.645**
Circulante	273.902	253.524	275.664	255.988
Não circulante	1.958.836	1.639.832	1.960.081	1.642.657

(a.1) Valores decorrentes das reestruturações societárias, conforme descrito na nota explicativa n° 2.3.

Maturidade dos contratos

A seguir, detalhamos os pagamentos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
2024	-	253.524	-	256.354
2025	273.902	247.406	275.666	249.049
2026	264.210	236.690	265.619	238.066
2027	250.470	216.107	250.500	216.110
2028 em diante	4.270.953	3.985.777	4.271.030	3.985.778
Valor nominal	**5.059.535**	**4.939.504**	**5.062.815**	**4.945.357**
(-) Juros embutidos	(2.826.797)	(3.046.148)	(2.827.070)	(3.046.712)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	**2.232.738**	**1.893.356**	**2.235.745**	**1.898.645**

Informações adicionais

Conforme IFRS 16/CPC06 (R2) e do Ofício-circular/CVM/SNC/SEP/N°02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia e suas controladas.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27.b do ofício da CVM.

Para atender à orientação do ofício e transparência requerida, informamos abaixo os impactos no balanço, com a comparabilidade dos juros nominais x juros efetivos, sendo que, para o cálculo da taxa efetiva, utilizamos o índice de nossos contratos cuja maior parte é IPCA, aplicada no fluxo de pagamentos anuais, obtida pela divulgação das projeções do Banco Bradesco para os indicadores até 2025, sendo repetida a taxa mais longa para o fluxo futuro a partir de 5 anos.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Fluxo nominal				
Passivos de arrendamento	5.059.535	4.939.504	5.062.815	4.945.357
(-) Juros embutidos	(2.826.797)	(3.046.148)	(2.827.070)	(3.046.712)
Total	**2.232.738**	**1.893.356**	**2.235.745**	**1.898.645**
Fluxo real efetivo inflacionado				
Passivos de arrendamento	5.216.750	5.148.580	5.220.165	5.154.708
(-) Juros embutidos	(2.914.634)	(3.175.082)	(2.914.932)	(3.175.686)
Total	**2.302.116**	**1.973.498**	**2.305.233**	**1.979.022**

22 Provisões para ações judiciais

A Companhia e suas controladas é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis e contingências com a agência reguladora (ANS).

A Companhia e suas controladas provisionam a totalidade dos processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**
Provisões para ações tributárias e regulatórias	107.398	118.814	108.511	120.459
Provisões para ações cíveis	377.373	261.304	379.483	263.969
Provisões para ações trabalhistas	66.787	55.824	67.011	56.074
Total	**551.558**	**435.942**	**555.005**	**440.502**

Detalhamos abaixo a movimentação ocorrida em provisão para riscos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2023 (Reapresentado)	**371.123**	**373.378**
Aquisição de empresas	-	4.538
Adições e reversões líquidas	108.271	108.713
Atualização monetária	15.318	15.318
Incorporação	66.437	63.885
Pagamentos	(125.207)	(125.330)
Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	**435.942**	**440.502**
Adições e reversões líquidas	310.031	308.918
Atualização monetária	27.124	27.124
Incorporação (i)	116	116
Pagamentos	(103.324)	(103.323)
Compensações	(118.331)	(118.332)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**551.558**	**555.005**

(i) Saldos advindos do processo de reestruturação societária, conforme nota explicativa n° 2.3.

A Companhia e suas controladas discutem outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perda possível, não constituindo provisão contábil.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Abaixo é apresentada a composição dos valores de risco e descrição dos principais temas oriundos de processos, judiciais e administrativos, classificados com prognóstico de perda possível, em que figura como parte a Companhia e suas controladas, concernentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora		Consolidado	
Causas com prognóstico de perda possível - natureza:	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Tributárias e regulatórias	1.552.400	1.184.142	1.554.935	1.186.951
Cíveis	852.307	752.865	870.430	774.057
Trabalhistas	658.381	372.749	658.384	375.952
Total	**3.063.088**	**2.309.756**	**3.083.749**	**2.336.960**

Seguem descritos abaixo os principais temas que compõem os processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável e possível pela Companhia e suas controladas:

			Consolidado			
			Provável		Possível	
Natureza	**Tema**	**Objeto**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Cível	Carência contratual	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter a cobertura assistencial do seu plano de saúde sem o devido cumprimento dos períodos de carência. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos prazos de carência previstos em lei e/ou contrato.	44.638	31.390	29.416	33.287
	Exclusão legal e/ou contratual de cobertura	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter cobertura para serviços não abrangidos por lei e/ou contrato, podendo citar como exemplos: procedimentos estéticos, experimentais, não previstos no Rol de Cobertura Obrigatória da ANS ou em desacordo com suas Diretrizes de Utilização - DUT, *Home Care*, inseminação artificial, atendimentos fora da área de abrangência geográfica, etc. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos limites assistenciais impostos por lei e/ou contrato.	88.871	56.787	66.709	61.296
	Ações indenizatórias - atos médicos	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter reparação de danos sofridos por condutas médicas supostamente inadequadas. Em tais processos, os autores das ações buscam imputar à Companhia e suas controladas a responsabilidade solidária pelo ato médico praticado por seus profissionais credenciados.	49.320	35.034	420.936	403.721
	Dívidas com prestadores em geral	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por prestadores de serviços em geral que buscam obter o pagamento de valores supostamente devidos pela Companhia e suas controladas com fundamentos diversos, podendo citar como exemplos: glosas de contas hospitalares, rescisões contratuais, etc.	69.199	60.471	59.229	72.688
	Outros temas cíveis	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza cível.	127.455	80.287	294.140	203.065
		Total - Cível	**379.483**	**263.969**	**870.430**	**774.057**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Trabalhista	Verbas trabalhistas/rescisórias (i)	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual ou coletivo, por ex-empregados ou empregados, que buscam o recebimento de verbas trabalhistas e rescisórias concernentes ao período em que laboraram em favor da Companhia e/ou suas controladas, abrangendo: horas extras, adicionais de insalubridade e noturno, equiparação salarial, desvio e acúmulo de função, multas dos artigos 467 e 477 da CLT etc.	54.157	38.623	353.753	95.265
	Reconhecimento de vínculo empregatício	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual, por prestadores de serviço que buscam obter o reconhecimento de um suposto vínculo empregatício mantido com a Companhia e/ou suas controladas, mesmo sem a presença dos pressupostos típicos de uma relação de emprego. Neste cenário, podemos citar como exemplo: médicos, técnicos em radiologia, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, etc.	4.674	12.073	44.479	37.526
	Autos de Infração / NDFC / NFGC / NFRC	A contingência advém de Autos de Infração e Notificações de Débito/Fiscais relacionadas ao Fundo de Garantia por Tempo de Serviço lavrados em face da Companhia e suas controladas, em que são cobradas multas administrativas e recolhimentos de FGTS oriundas de supostas infrações às normas legais que regem as relações de trabalho e emprego.	2.648	1.958	218.595	218.555
	Outros temas trabalhistas	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza trabalhista.	5.532	3.420	41.557	24.606
		Total - Trabalhista	**67.011**	**56.074**	**658.384**	**375.952**
Tributárias e regulatórias	Multas Administrativas ANS/Ressarcimento ao SUS (aspectos regulatórios)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e execuções fiscais movidos pela ANS, em que são cobradas multas administrativas oriundas de supostas infrações às normas reguladoras da atividade das Companhia e suas controladas de planos de saúde, bem como valores relativos a ressarcimento ao SUS, decorrentes de atendimentos de beneficiários da Companhia e suas controladas na rede pública, com fundamento no art. 32 da Lei nº 9.656/98.	93.999	96.196	477.940	445.792
	Imposto Sobre Serviços (ISS)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e judiciais movidos por Secretarias da Fazenda Municipal, por meio dos quais se cobra o recolhimento do imposto sobre serviços supostamente devido pela Companhia e suas controladas, em decorrência de suas atividades operacionais.	4.072	4.275	533.931	322.056
	Execuções Fiscais – Sucessão Empresarial	A contingência advém de execuções fiscais originalmente movidas em desfavor de outras Companhia e suas controladas de planos de saúde, nas quais a Fazenda Nacional requereu o redirecionamento para a Companhia e suas controladas, sob justificativa de suposta sucessão empresarial decorrente de operações de alienação de carteira de beneficiários.	-	-	183.878	163.033
	Assuntos Previdenciários	A contingência advém, principalmente, de autos de infração lavrados em face da Companhia e suas controladas por créditos tributários supostamente devidos em razão de irregularidades ou ausência de recolhimentos de contribuições previdenciárias, dentre outros assuntos previdenciários.	170	368	167.631	114.003
	Outros temas tributários	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza tributária.	10.270	19.620	191.555	142.067
		Total – Tributária	**108.511**	**120.459**	**1.554.935**	**1.186.951**

(i) O aumento observado no exercício foi ocasionado por demanda proposta pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), cuja demanda já transitou em julgado.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Depósitos judiciais tributários e regulatórios (i)	70.668	666.658	70.668	670.890
Depósitos judiciais cíveis	289.989	226.099	293.949	228.586
Depósitos judiciais trabalhistas	32.426	28.735	32.439	28.765
Total	**393.083**	**921.492**	**397.056**	**928.241**

Refere-se, substancialmente, a depósitos judiciais de ressarcimentos de despesas médicas ao SUS. A redução observada decorreu, majoritariamente, da utilização depósitos judiciais para a liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), conforme operação descrita na nota explicativa nº 2.4.

23 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é composto da seguinte forma:

	31/12/2024	31/12/2023
Quantidade de ações	4.565	4.565
Capital social	9.957.998	9.957.998
Total	**9.957.998**	**9.957.998**

b. Dividendos

A seguir, está demonstrada a movimentação consolidada dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar:

Saldo de dividendos e JCP a pagar em 01 de janeiro de 2023	**1.628**
Dividendos propostos em 31 de dezembro de 2023 – acionista controlador, líquido de IRRF	603.832
Dividendos e JCP efetivamente pagos no exercício	(595.395)
Dividendos baixados no exercício	(10.065)
Saldo de dividendos e JCP a pagar em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	**-**
Saldo de dividendos e JCP a pagar em 31 de dezembro de 2024	**-**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

24 Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Contraprestações líquidas (A)	**12.775.689**	**11.514.270**	**13.089.552**	**11.864.989**
Individual	4.657.072	4.229.457	4.789.541	4.381.068
Coletivo	8.287.639	7.610.137	8.464.772	7.813.135
Taxa de administração	-	13.364	-	13.812
(-) Corresponsabilidade cedida	-	(196.106)	-	(196.106)
Corresponsabilidade assumida	7.548	-	12.060	(3.958)
(-) Abatimentos e deduções	(176.570)	(142.582)	(176.821)	(142.962)
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde (B)	**(292)**	**1.556**	**(3.264)**	**3.476**
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde (C)	**(303.171)**	**(256.348)**	**(308.196)**	**(263.681)**
Total = (A) + (B) + (C)	**12.472.226**	**11.259.478**	**12.778.092**	**11.604.784**

25 Eventos indenizáveis líquidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Eventos conhecidos – Coletivo	(6.555.285)	(6.418.026)	(6.667.369)	(6.569.976)
Eventos conhecidos - Individual	(2.265.007)	(2.485.998)	(2.336.941)	(2.594.700)
Ressarcimento ao SUS	127.841	(125.760)	128.465	(126.044)
Variação da PEONA SUS	45.324	(56.034)	45.065	(53.631)
Variação da PEONA	1.730	(21.795)	(12.413)	(25.505)
Corresponsabilidade assumida	(77.438)	-	(78.030)	
(-) Glosa	398.841	550.439	403.388	562.698
(-) Recuperação por coparticipação	456.502	339.375	479.744	363.247
(-) Outras recuperações	-	37.979	-	37.979
Total	**(7.867.492)**	**(8.179.820)**	**(8.038.091)**	**(8.405.932)**

26 Despesas de comercialização (Consolidado)

O saldo em 31 de dezembro de 2024 era de R$ 736.800 (R$ 649.880 em 31 de dezembro de 2023) decorrente, majoritariamente, de despesas com comissões da comercialização diferidas dos planos de saúde da Companhia e suas controladas.

27 Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentação)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentação)
Despesa com pessoal próprio	(538.092)	(399.893)	(560.487)	(424.912)
Despesa com serviços de terceiros	(550.325)	(378.054)	(553.783)	(384.462)
Despesa com localização e funcionamento	(167.750)	(105.817)	(179.846)	(114.624)
Despesa com depreciação e amortização	(740.704)	(695.927)	(744.048)	(698.736)
Despesa com publicidade e propaganda	(54.536)	(49.446)	(55.986)	(51.230)
Despesa com tributos	(37.659)	(8.902)	(39.512)	(9.170)
Despesas judiciais (i)	(612.258)	(369.630)	(618.799)	(366.885)
Despesas diversas	(12.130)	(29.222)	(12.447)	(29.601)
Total	**(2.713.454)**	**(2.036.891)**	**(2.764.908)**	**(2.079.620)**

(i) O aumento observado no exercício decorreu da intensificação do trabalho realizado pela Companhia e suas controladas, no contexto do tema da judicialização da saúde suplementar, de acompanhamento recorrente dos depósitos impactados pelo perfil de decisões judiciais no tema, as quais determinam o levantamento de valores depositados para a parte adversa.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

28 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
Receitas financeiras	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**
Rendimentos de aplicações financeiras	344.519	284.099	351.854	293.465
Receita de juros por recebimento em atraso	57.497	57.635	58.620	59.021
Receitas com atualização monetária (i)	621.927	41.375	621.990	41.512
Receitas financeiras com instrumentos derivativos	8.952	-	8.952	-
Receitas com variação cambial	14	-	14	-
Outras receitas financeiras	4.988	3.625	8.550	4.603
Subtotal – Receitas financeiras	**1.037.897**	**386.734**	**1.049.980**	**398.601**

	Controladora		Consolidado	
Despesas financeiras	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**	**31/12/2024**	**31/12/2023 (Reapresentado)**
Descontos concedidos	(14.511)	(11.650)	(14.511)	(11.679)
Despesas com atualização monetária (i)	(431.946)	(163.893)	(433.031)	(164.007)
Encargos sobre tributos	(2.604)	-	(2.619)	-
Despesas financeiras com instrumentos derivativos	(40.582)	(2.613)	(40.582)	(2.613)
Tarifas de bancárias	(19.873)	(17.854)	(19.941)	(17.996)
Juros de direito de uso (ii)	(174.258)	(19.998)	(174.583)	(20.634)
Juros sobre empréstimos	(120.532)	(8.621)	(120.532)	(8.621)
Despesas com variação cambial	(17)	-	(17)	-
Outras despesas financeiras	(7.136)	(1.427)	(7.228)	(3.042)
Subtotal – Despesas financeiras	**(811.459)**	**(226.056)**	**(813.044)**	**(228.592)**
Resultado financeiro líquido	**226.438**	**160.678**	**236.936**	**170.009**

(i) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais e provisões para contingências.

(ii) Aumento decorrente, majoritariamente, da incorporação da Ultra Som e São Francisco Rede Assistencial ocorrida em 1º de dezembro de 2023. A partir do exercício de 2024, os juros de direito de uso transcorridos passaram a contemplar os contratos das referidas empresas ao longo dos doze meses do ano, em contrapartida de um mês de 2023.

29 Resultado patrimonial

	Controladora		Consolidado	
Receitas patrimoniais	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Receita de equivalência patrimonial	15.084	35.636	-	-
Outras receitas patrimoniais	26.976	20.460	16.716	21.031
Subtotal – Receitas patrimoniais	**42.060**	**56.096**	**16.716**	**21.031**

	Controladora		Consolidado	
Despesas patrimoniais	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Despesa de equivalência patrimonial	(56.348)	(14.581)	-	-
Outras despesas patrimoniais	(15.191)	(11.614)	(14.964)	(17.156)
Subtotal – Despesas patrimoniais	**(71.539)**	**(26.195)**	**(14.964)**	**(17.156)**
Resultado patrimonial líquido	**(29.479)**	**29.901**	**1.752**	**3.875**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

30 Imposto de renda e contribuição social

a. Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023 (Reapresentado)		31/12/2024		31/12/2023 (Reapresentado)	
Lucro/Prejuízo contábil antes do imposto de renda e da contribuição social		**1.297.695**		**240.744**		**1.302.536**		**245.319**
Alíquotas								
IRPJ, acrescido do adicional de alíquota		25%		25%		25%		25%
CSLL		9%		9%		9%		9%
Créditos (Débitos) com imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas oficiais (A)		**441.216**		**81.853**		**442.862**		**83.408**
Diferenças permanentes								
Prejuízo fiscal sobre o qual não foi constituído ativo fiscal diferido	-	-	-	-	0,50%	6.544	-0,96%	(2.344)
Juros sobre capital próprio	-	-	-24,86%	(59.840)	-	-	-24,39%	(59.840)
Provisões indedutíveis	0,01%	100	-0,03%	(69)	0,55%	7.161	-0,03%	(70)
Outras adições e exclusões	5,46%	70.885	67,44%	162.358	4,64%	60.477	68,37%	167.725
Subtotal – Diferenças permanentes (B)	**5,47%**	**70.985**	**42,56%**	**102.449**	**5,70%**	**74.182**	**42,99%**	**105.471**
Imposto de renda e contribuição social (A) + (B)	**39,47%**	**512.201**	**76,56%**	**184.302**	**39,70%**	**517.044**	**76,99%**	**188.879**

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

b.1 Movimentação

	Controladora						
	Saldo em 01/01/2023 (Reapresentado)	Reconhecido no resultado	Incorporação	Saldo em 31/12/2023 (Reapresentado)	Reconhecido no resultado	Incorporação	Saldo em 31/12/2024
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	155.090	13.567	22.589	191.246	(4.730)	599	187.115
Provisão para perdas sobre créditos	152.912	(67.000)	185.148	271.060	(55.116)	-	215.944
Imposto diferido sobre ágio em combinação de negócios	(74.989)	(138.540)	(357.263)	(570.792)	(272.677)	-	(843.469)
Amortização de mais valia	226.126	(104.299)	69.905	191.732	(114.031)	-	77.701
Provisão premiação performance	20.346	(4.118)	5.679	21.907	19.807	-	41.714
Peona SUS	-	46.047	771	46.818	(15.410)	-	31.408
Prejuízo fiscal (IRPJ)	45.659	2.766	-	48.425	54.550	-	102.975
Base negativa (CSLL)	16.437	996	-	17.433	19.638	-	37.071
Outros créditos fiscais	99.706	66.279	71.711	237.696	(144.232)	-	93.464
Total	**641.287**	**(184.302)**	**(1.460)**	**455.525**	**(512.201)**	**599**	**(56.077)**
Ativo fiscal diferido	716.276			1.026.318			787.392
Passivo fiscal diferido	(74.989)			(570.793)			(843.469)

	Consolidado						
	Saldo em 01/01/2023 (Reapresentado)	Reconhecido no resultado	Incorporação	Saldo em 31/12/2023 (Reapresentado)	Reconhecido no resultado	Incorporação	Saldo em 31/12/2024
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	155.836	13.667	21.743	191.246	(4.730)	599	187.115
Provisão para perdas sobre créditos	165.811	(66.057)	171.305	271.059	(55.116)	-	215.943
Imposto diferido sobre ágio em combinação de negócios	(74.989)	(138.540)	(357.263)	(570.792)	(272.677)	-	(843.469)
Amortização de mais valia	226.126	(104.299)	69.905	191.732	(114.031)	-	77.701
Provisão premiação performance	20.346	(4.118)	5.679	21.907	19.807	-	41.714
Peona SUS	807	46.011	-	46.818	(15.410)	-	31.408
Prejuízo fiscal (IRPJ)	45.659	2.766	-	48.425	54.550	-	102.975
Base negativa (CSLL)	16.437	996	-	17.433	19.638	-	37.071
Outros créditos fiscais	101.982	66.409	69.306	237.697	(144.232)	-	93.465
Total	**658.015**	**(183.165)**	**(19.325)**	**455.525**	**(512.201)**	**599**	**(56.077)**
Ativo fiscal diferido	733.004			1.026.318			787.392
Passivo fiscal diferido	(74.989)			(570.793)			(843.469)

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

b.2 Expectativa de realização dos tributos diferidos ativos

Abaixo são apresentados os prazos de expectativa para as realizações dos tributos diferidos da Companhia e suas controladas, baseados em projeções que podem sofrer alterações no futuro:

	Consolidado
	31/12/2024
2025	64.735
2026	107.256
2027	102.536
2028	87.863
2029	85.900
2030	87.249
A partir de 2031	251.853
Total	**787.392**

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável que representam um direito sem prazo para prescrição, nos termos da legislação vigente. Após a realização das combinações de negócios ocorridas a partir de 2019, a Companhia e suas controladas realizam seu planejamento estratégico de reestruturação societária de forma a suportar a realização dos referidos tributos.

Os principais pilares desse planejamento são: a) Implantação de sistemas proprietários; b) Reorganização societária mirando otimização fiscal e sinergias; e c) Realização dos tributos diferidos e consumo dos estoques atuais de ágios.

Ao longo de 2024, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou 1 (uma) incorporação societária, em linha com o planejamento estratégico idealizado.

Além disso, a Companhia e suas controladas têm realizado parte do imposto diferido por meio de subsidiárias do Grupo que apresentam lucro tributável ao longo do exercício.

31 Instrumentos financeiros

(a) Hierarquia de valor justo

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs), conforme apresentado na nota explicativa n° 6 (c), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.
No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferência entre ativos financeiros, tampouco houve transferência entre níveis hierárquicos.

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são apresentados na tabela a seguir e apresentam os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia de avaliação:

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Controladora					
31 de dezembro de 2024	**Valor contábil**			**Valor justo**		
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 1**	**Nível 2**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	-	3.040.922	3.040.922	-	3.040.922	3.040.922
Total	**-**	**3.040.922**	**3.040.922**	**-**	**3.040.922**	**3.040.922**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	49.796	-	49.796	-	-	-
Total	**49.796**	**-**	**49.796**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.142.486)	-	(1.142.486)	-	-	-
Débitos de operações de assistência à saúde	(11.293)	-	(11.293)	-	-	-
Total	**(1.153.779)**	**-**	**(1.153.779)**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	-	(260.352)	(260.352)	-	(260.352)	(260.352)
Total	**-**	**(260.352)**	**(260.352)**	**-**	**(260.352)**	**(260.352)**

	Controladora					
31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	**Valor contábil**			**Valor justo**		
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 1**	**Nível 2**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	-	2.845.584	2.845.584	-	2.845.584	2.845.584
Total	**-**	**2.845.584**	**2.845.584**	**-**	**2.845.584**	**2.845.584**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	71.357	-	71.357	-	-	-
Aplicações financeiras - Nota do tesouro brasileiro - NTN-B	42.237	-	42.237	-	-	-
Total	**113.594**	**-**	**113.594**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.083.407)	-	(1.083.407)	-	-	-
Débitos de operações de assistência à saúde	(12.004)	-	(12.004)	-	-	-
Total	**(1.095.411)**	**-**	**(1.095.411)**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	-	(616.884)	(616.884)	-	(616.884)	(616.884)
Total	**-**	**(616.884)**	**(616.884)**	**-**	**(616.884)**	**(616.884)**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Consolidado					
31 de dezembro de 2024	**Valor contábil**			**Valor justo**		
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 1**	**Nível 2**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	-	3.120.409	3.120.409	-	3.120.409	3.120.409
Total	**-**	**3.120.409**	**3.120.409**	**-**	**3.120.409**	**3.120.409**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	49.834	-	49.834	-	-	-
Total	**49.834**	**-**	**49.834**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.142.486)	-	(1.142.486)	-	-	-
Débitos de operações de assistência à saúde	(11.293)	-	(11.293)	-	-	-
Total	**(1.153.779)**	**-**	**(1.153.779)**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	-	(260.352)	(260.352)	-	(260.352)	(260.352)
Total	**-**	**(260.352)**	**(260.352)**	**-**	**(260.352)**	**(260.352)**

	Consolidado					
31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	**Valor contábil**			**Valor justo**		
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 1**	**Nível 2**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	-	2.907.824	2.907.824	-	2.907.824	2.907.824
Total	**-**	**2.907.824**	**2.907.824**	**-**	**2.907.824**	**2.907.824**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	71.393	-	71.393	-	-	-
Aplicações financeiras - Nota do tesouro brasileiro - NTN-B	42.237	-	42.237	-	-	-
Total	**113.630**	**-**	**113.630**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.083.407)	-	(1.083.407)	-	-	-
Débitos de operações de assistência à saúde	(12.004)	-	(12.004)	-	-	-
Total	**(1.095.411)**	**-**	**(1.095.411)**	**-**	**-**	**-**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	-	(616.884)	(616.884)	-	(616.884)	(616.884)
Total	**-**	**(616.884)**	**(616.884)**	**-**	**(616.884)**	**(616.884)**

(i) Contraprestação contingente apresentados na rubrica de Débitos diversos do balanço patrimonial, vide nota explicativa nº 21.

Os valores de caixa e equivalente a caixa, contas a receber e fornecedores não estão incluídos na tabela acima por ter o seu valor contábil próximo do seu valor justo devido aos vencimentos desses instrumentos financeiros no curto prazo.

As aplicações financeiras em CDB têm valor justo similar ao valor contábil registrado, pois possuem carência de até 90 dias, são remuneradas por taxas de juros indexadas à curva do DI (Depósitos Interfinanceiros) e são emitidos por instituições financeira de primeira linha.

(i) Mensuração a valor justo

Os ativos e passivos avaliados a valor justo são mensurados da seguinte forma:

a) Fundos de investimento
Obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

b) Instrumentos financeiros derivativos
O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras.

(ii) Gerenciamento de risco

(a) Riscos de mercado

A Companhia e suas controladas possuem uma política formalizada para realizar investimentos e para utilizar instrumentos financeiros em suas atividades.

A política de investimentos possui as seguintes premissas: (i) limitar a exposição a Riscos de crédito, liquidez, mercado, operacional e legal quanto às Aplicações Financeiras, garantindo a preservação do patrimônio de longo prazo da Companhia e suas controladas; (ii) manter uma gestão eficiente e otimizada a fim de garantir a suficiência de caixa; (iii) não transacionar derivativos de qualquer natureza ou moedas estrangeiras e ativos financeiros com exposição cambial, ressalvadas quando tiverem por finalidade constituição de *hedge* para passivos financeiros ou operacionais; (iv) investir por meio de entidades da Companhia e suas controladas ou, indiretamente, por meio de fundos de investimentos abertos, restritos ou dedicados, dos quais sejam cotistas de: a) títulos públicos federais; b) títulos ou valores mobiliários emitidos por instituição financeira (CDBs, LF, LCI, LCA, DPGE, CCBs e demais produtos de renda fixa); c) títulos ou valores mobiliários emitidos por companhias abertas (debêntures, notas Promissórias, CRI, CRA, afins); d) compromissadas lastreadas nos ativos mencionados anteriormente; e e) alocação dos Ativos Garantidores, ou Aplicações Financeiras Vinculadas, deverá seguir os limites de concentração de acordo com a RN ANS 392 e atualizações posteriores.

Periodicamente, a área financeira consolida indicadores e relatórios de gestão dos investimentos e dos instrumentos financeiros em uma análise detalhada da distribuição, riscos, vencimentos, rendimentos, desempenhos e resultados, abordando os aspectos mais relevantes do ambiente macroeconômico e garantindo alinhamento à política de investimentos em instrumentos financeiros.

O risco de mercado também contempla o acompanhamento pela Companhia e suas controladas do risco de taxa de juros de forma tempestiva, sendo monitoradas eventuais oscilações e, quando aplicável, avaliadas contratações de instrumentos de proteção.

Análise de sensibilidade

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuem a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia (CDI), cujos impactos estão projetados nos cenários abaixo. A Companhia e suas controladas consideram o CDI divulgado referente à data-base 31 de dezembro de 2024 como cenário provável.

	Controladora	Risco	Cenário (50%)	Cenário (25%)	Cenário Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
	31/12/2024	CDI	6,08%	9,11%	12,15%	15,19%	18,23%
Aplicações financeiras							
Saldo de aplicações financeiras (vinculadas)	1.858.912	112,15% CDI	108.100	162.150	216.200	270.250	324.300
Saldo de aplicações financeiras (livres)	1.311.331	112,15% CDI	79.663	119.495	159.327	199.158	238.990
Total	**3.170.243**		**192.592**	**288.888**	**385.185**	**481.480**	**577.777**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

	Controladora	Risco	Cenário (50%)	Cenário (25%)	Cenário Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
	31/12/2024	**IPCA**	**2,42%**	**3,62%**	**4,83%**	**6,04%**	**7,25%**
Certificado de Recebíveis Imobiliários							
CRI - Série única – Hapvida Assistência Médica	1.142.486	4,83% CDI	27.591	41.387	55.182	68.978	82.773
Total	**1.142.486**		**27.591**	**41.387**	**55.182**	**68.978**	**82.773**

	Consolidado	Risco	Cenário (50%)	Cenário (25%)	Cenário Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
	31/12/2024	**CDI**	**6,08%**	**9,11%**	**12,15%**	**15,19%**	**18,23%**
Aplicações financeiras							
Saldo de aplicações financeiras (vinculadas)	1.858.912	112,15% CDI	112.929	169.393	225.858	282.322	338.787
Saldo de aplicações financeiras (livres)	1.311.395	112,15% CDI	79.667	119.501	159.334	199.168	239.002
Total	**3.170.307**		**192.596**	**288.894**	**385.192**	**481.490**	**577.789**

	Consolidado	Risco	Cenário (50%)	Cenário (25%)	Cenário Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
	31/12/2024	**IPCA**	**2,42%**	**3,62%**	**4,83%**	**6,04%**	**7,25%**
Certificado de Recebíveis Imobiliários							
CRI - Série única – Hapvida Assistência Médica	1.142.486	4,83% CDI	27.591	41.387	55.182	68.978	82.773
Total	**1.142.486**		**27.591**	**41.387**	**55.182**	**68.978**	**82.773**

(b) Risco de subscrição

Política de precificação

Empresas que operam negócios de planos de saúde e odontológicos estão expostas a riscos relacionados à volatilidade dos custos. Os planos odontológicos são menos sensíveis que os planos de saúde, devido à menor frequência de uso e menor complexidade dos tratamentos.

Quando a Companhia e suas controladas desenvolvem um novo produto, são analisadas diversas variáveis para definir o preço desse produto, como a área demográfica onde o produto será oferecido, a frequência dos beneficiários para aquela área com base em dados históricos e os custos dos principais *inputs* da área na qual o produto será vendido (médicos, profissionais de saúde, preço de mercado dos principais procedimentos). Com base nessas análises, a Companhia e suas controladas determinam o preço dos planos de saúde e odontológico.

Cada empresa de médio e grande portes possui sua taxa de sinistralidade calculada anualmente, quando a Companhia e suas controladas estão negociando os reajustes de preço de planos de saúde e/ou odontológico (clientes individuais são regulados pela ANS). Com base nos resultados históricos de utilização da rede de atendimento controlada por biometria, e com base nas expectativas de custo relacionadas a esses clientes, é determinado o aumento de preço desse contrato. Essa prática mitiga o risco do cliente de trazer perdas constantes para a Companhia e suas controladas.

Em relação a planos individuais, o preço dos produtos considera um valor adicional porque esse tipo de cliente historicamente tem maior uso da rede de serviços.

Análise de sensibilidade

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é avaliar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos ou insuficiência de preços.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2024	
	Efeito no resultado antes dos impostos	Efeito no resultado após impostos e impacto no PL	Efeito no resultado antes dos impostos	Efeito no resultado após impostos e impacto no PL
Aumento de 5% nos sinistros	(393.375)	(259.628)	(401.905)	(265.257)
Aumento de 5% nas despesas administrativas e vendas	(172.212)	(113.660)	(175.085)	(115.556)
Redução de 5% nos sinistros	393.375	259.628	401.905	265.257
Redução de 5% nas despesas administrativas e vendas	172.212	113.660	175.085	115.556

Apuração das provisões técnicas

A apuração das provisões técnicas é realizada mensalmente pela equipe atuarial, sendo acompanhada pela equipe de Controladoria na mensuração da necessidade de ativos garantidores no encerramento de cada trimestre, de acordo com os critérios previstos no art. 2º da RN ANS nº 392/15 (alterada pela RN ANS n° 419/16), para cumprimento obrigatório de exigências do órgão regulador do setor. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas avaliam, a cada data de balanço, se seu passivo está adequado, utilizando estimativas correntes de fluxos de caixa futuros de seus contratos, realizando os testes de adequação de passivos. Se essa avaliação mostrar que o valor do passivo por contrato está inadequado à luz dos fluxos de caixa futuros estimados, toda a insuficiência de provisão técnica deve ser reconhecida no resultado do período/exercício. A Companhia e suas controladas não registraram ajustes decorrentes dos testes de adequação de passivos.

A Nota Explicativa nº 18 apresenta as provisões técnicas, suas naturezas e a composição de cada obrigação relacionada ao SUS, devido a suas particularidades previstas pela regulação.

(c) Risco operacional

O risco operacional é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos.

A atividade de monitoramento e gerenciamento de risco operacional tem o objetivo de mitigar a materialização de riscos que possam resultar em prejuízos à qualidade das operações durante a disponibilização da cobertura contratada e/ou a prestação de serviços. A identificação dos riscos operacionais e controles a eles associados é realizada através do mapeamento dos fluxos organizacionais, de modo que, quando identificados, procede-se à quantificação dos impactos de tais riscos, considerando o padrão esperado quanto à sua frequência e gravidade por meio de metodologias específicas aplicáveis a cada risco avaliado.

Cabe ressaltar que ações mitigatórias são relevantes para propiciar um ambiente com maior estabilidade e controle, na medida em que tem propósito efetivamente preventivo. Nesse sentido, a implantação de protocolos de procedimentos que orientam a atuação dos profissionais que atuam na operação dá uma relevante contribuição para que os serviços sejam executados dentro dos padrões técnicos e de segurança estabelecidos pelas áreas responsáveis pela elaboração dos manuais. Adicionalmente, existem áreas de controle com funcionamento 24 horas que monitoram em tempo real os principais indicadores de atendimento ao usuário nas unidades de rede própria da Companhia e suas controladas. Ambas as ferramentas são importantes instrumentos para identificação de situações fora do padrão esperado, permitindo uma atuação ágil e eficaz da administração antes que ocorram desdobramentos com impactos na operação.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(d) Riscos de créditos

Risco de crédito é o risco de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e aplicações financeiras.

Contas a receber

O risco de crédito para a Companhia e suas controladas é considerado como baixo pela Administração, principalmente para a operadora de planos de saúde em que as mensalidades são pagas antes da prestação dos serviços. A maior parte do risco do contas a receber da Companhia e suas controladas é relacionado ao período de cobertura. Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos do tratamento sem o recebimento, a Companhia e suas controladas adotam a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado pela ANS para operadoras de planos de saúde.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Companhia e suas controladas avaliem não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente.

De forma geral, a Companhia e suas controladas mitigam seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes muito dispersa e sem concentração definida. Para os clientes inadimplentes, a Companhia e suas controladas cancelam os planos de acordo com as regras da ANS.

Aplicações financeiras

Em relação aos riscos de créditos relacionados às aplicações financeiras, abaixo é apresentado o quadro com informações quantitativas relativas à exposição máxima ao risco, incluindo as informações sobre os *ratings* das instituições financeiras contrapartes das aplicações da Companhia e suas controladas:

			***Ratings* das instituições financeiras (*)**					
	Controladora	**Consolidado**	**Fitch (*)**		**Moody´s (*)**		**S&P (*)**	
	31/12/2024	**31/12/2024**	**CP**	**LP**	**CP**	**LP**	**CP**	**LP**
Banco Itaú Unibanco S.A.	1.745.403	1.745.403	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Santander S.A.	693.626	773.151	-	-	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Bradesco S.A.	27.289	27.289	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Caixa Econômica Federal	32.210	32.210	F1+	AA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco do Brasil S.A.	356.680	356.680	F1+	AA	BR-1	Aaa.br	brB	brB
Banco Safra S.A.	22.787	22.787	-	-	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Votorantim	1.703	1.703	-	AAA	-	Aaa.br	brA-1+	brAAA
BTG Pactual	74.862	101.237	F1+	AAA	-	Aaa.br	-	-
Credit Suisse	101.237	74.862	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brB	brB
Outras instituições	34.921	34.921	-	AAA	-	Aaa.br	-	-
Total	**3.090.718**	**3.170.243**						

* Última divulgação. Escala Nacional.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

Disponível
A Companhia e suas controladas detinham Disponível de R$ 293.168 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 305.118 em 31 de dezembro de 2023), composto majoritariamente por saldos em caixa e bancos. Os saldos Disponível são mantidos em bancos e instituições financeiras que possuem *rating* entre AA e AA+, conforme lista divulgada pela Fitch, além de possuírem conversibilidade imediata em caixa e estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

(e) Riscos de liquidez

Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para precificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam manter o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outros que contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoram também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar.

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus serviços. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

Quanto à exposição ao risco de liquidez, são apresentados a seguir os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data-base:

		Fluxos de caixa contratuais - Controladora						
Passivos financeiros	**Notas**	**Valor contábil**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029 em diante**	**Total**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde (i)	18	(166.062)	(166.062)	-	-	-	-	(166.062)
Débitos de operações de assistência à saúde	-	(25.806)	(25.806)	-	-	-	-	(25.806)
Débitos diversos	21	(3.349.510)	(1.143.040)	(2.206.470)	-	-	-	(3.349.510)
Empréstimos e financiamentos	20	(1.142.486)	(131.397)	(131.397)	(131.397)	(131.397)	(1.536.678)	(2.062.266)
Total		**(3.541.378)**	**(1.334.908)**	**(2.206.470)**	**(131.397)**	**(131.397)**	**(1.536.678)**	**(3.541.378)**

		Fluxos de caixa contratuais - Consolidado						
Passivos financeiros	**Notas**	**Valor contábil**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029 em diante**	**Total**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde (i)	18	(175.917)	(175.917)	-	-	-	-	(175.917)
Débitos de operações de assistência à saúde	-	(26.064)	(26.064)	-	-	-	-	(26.064)
Débitos diversos	21	(3.361.395)	(1.153.552)	(2.207.843)	-	-	-	(3.361.395)
Empréstimos e financiamentos	20	(1.142.486)	(131.397)	(131.397)	(131.397)	(131.397)	(1.536.678)	(2.062.266)
Total		**(3.563.376)**	**(1.355.533)**	**(2.207.843)**	**(131.397)**	**(131.397)**	**(1.536.678)**	**(3.563.376)**

(i) Composto pelas provisões de eventos a liquidar, conforme nota explicativa nº 18.

A previsão de fluxo de caixa é preparada pela Companhia e suas controladas, e são monitoradas as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que a Companhia e suas controladas

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

tenham caixa suficiente para atender às necessidades legais e operacionais. Essa previsão leva em consideração a geração de caixa da Companhia e suas controladas.

Instrumentos financeiros derivativos e Contabilidade de hedge

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros. A gestão de risco é realizada de forma centralizada pela Vice-Presidência Financeira com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam a Companhia.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía contratos de instrumentos financeiros derivativos. utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros e cambiais (*SWAP* taxa de juros e *SWAP* cambial), não possuindo propósito especulativo.

A Companhia adotou a metodologia de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, em consonância com o IAS 39, para os seus *swaps* de taxa de juros IPCA x CDI destinados à cobertura da dívida financeira da 1ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Ultra Som Serviços Médicos S.A. (incorporada pela Companhia). Nessa sistemática, os saldos são registrados da seguinte forma:

(ii) a parcela efetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e
(iii) a parcela inefetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo, passivo e Patrimônio Líquido). Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado – MTM (*Mark to Market*).

Abaixo são demonstradas as aberturas dos contratos de *swap* da Companhia, bem como seus valores justos na data-base:

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	*Nocional* (R$)	Posição em 31/12/2024	Posição em 31/12/2023
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5.7505% a.a.	107.50% CDI	(90.083)	503.475	(90.083)	(9.225)
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5.7505% a.a.	107.50% CDI	(111.146)	617.303	(111.146)	(15.863)
Total				**(188.650)**		**(201.229)**	**(25.088)**
					Ativo	-	-
					Passivo	(201.229)	(25.088)

Abaixo é demonstrada a movimentação dos instrumentos financeiros derivativos *swap* de juros dos novos contratos:

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício – Passivo/(Ativo)	**25.088**	-
Accrual	7.660	9.287
Valor de mercado – MTM	168.481	15.801
Saldo ao final do exercício - Passivo/(Ativo)	**201.229**	**25.088**

Em 31 de dezembro de 2024, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a Administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge* e não identificou impactos relevantes nas relações de *hedge*. Assim, as transações de *hedge* foram consideradas efetivas.

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

32 Conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais

Em conformidade com o CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, segue a conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado) (i)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado) (i)
Lucro líquido do exercício	**785.494**	**56.442**	**785.492**	**56.440**
Depreciação e amortização	864.214	717.840	866.091	714.979
Amortização de direito de uso	135.382	17.027	137.627	17.027
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(376.741)	(29.658)	(392.189)	(30.819)
Provisão para perdas sobre créditos	874.759	720.912	878.057	766.079
Equivalência Patrimonial	41.264	(21.055)	-	-
Baixa de ativo imobilizado	29.521	11.852	29.521	11.852
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	337.155	108.271	336.042	108.711
Rendimento de aplicação financeira	(344.519)	(284.099)	(351.854)	(293.465)
Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos	31.630	2.613	31.630	2.613
Amortização de despesas de comercialização diferidas	288.478	284.125	288.478	284.742
Juros e atualizações monetárias de arrendamentos	174.258	19.998	174.583	20.634
Juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos	120.532	8.621	120.532	8.621
Imposto de renda e contribuição social	-	-	4.843	5.714
Tributos diferidos	512.201	184.302	512.201	215.044
Outros	(38.355)	(599)	(38.142)	278
Subtotal – Ajuste do lucro	**3.435.273**	**1.796.592**	**3.382.912**	**1.888.450**
(Aumento) diminuição das contas do ativo:				
Contraprestações pecuniárias a receber	(879.541)	(541.263)	(882.180)	(606.293)
Aplicações financeiras	212.979	(53.836)	203.065	(44.333)
Caixa atribuído a incorporação de empresas	11.361	667.929	11.361	666.361
Caixa atribuído a aquisição de investidas	-	-	-	3.124
Créditos tributários e previdenciários	(127.175)	(16.474)	(131.261)	(19.821)
Bens e títulos a receber e despesas antecipadas	94.651	157.322	51.318	193.497
Depósitos judiciais	(330.620)	(154.581)	(332.347)	(161.398)
Títulos e créditos a receber	7.175	(15.527)	7.175	(15.529)
Despesas de comercialização diferida	(323.153)	(260.037)	(323.153)	(260.272)
Outros créditos a receber	(24.140)	(68.226)	(1.017.992)	(65.790)
Aumento (diminuição) das contas do passivo:				
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(584.809)	317.965	(570.372)	307.812
Débitos de operações de assistência à saúde	217	12.385	244	10.891
Tributos e contribuições a recolher	(10)	(27.100)	101	(26.099)
Provisões para ações judiciais	(103.324)	(109.889)	(103.323)	(110.073)
Débitos diversos	(163.908)	(657.323)	540.203	(727.765)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**1.224.976**	**1.047.937**	**835.751**	**1.032.762**
Pagamentos de IR e CSLL	-	-	-	-
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**1.224.976**	**1.047.937**	**835.751**	**1.032.762**

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

(i) Ajustes de reapresentação decorrentes de: i) Efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, obrigações contratuais, provisões técnicas e provisões para contingências; ii) Regularização de saldo contábil de depósitos e bloqueios judiciais liberados anteriormente, porém sem a baixa contábil correspondente; iii) Regularização de saldos ativos e passivos para os quais não há expectativa de realização; iv) Regularização de passivos tributários diferidos e efeitos tributários sobre os demais ajustes descritos nesta nota explicativa.

33 Cobertura de seguros (não auditado)

Até dezembro de 2024, o Grupo Hapvida Notredame Intermédica manteve contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

O detalhamento da cobertura de seguros do Grupo Hapvida Notredame Intermédica é composto conforme demonstrado abaixo:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada
Edifícios, Instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques	Incêndio (Inclusive decorrente de tumultos, greves e *lock-out*), queda de raio, explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos moveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoronamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos.	712.497
D&O	Responsabilidade civil, diretores, administradores e conselheiros.	100.000
Cyber	Seguro risco cibernético.	32.000
Litígios judiciais	Litígios judiciais nas esferas cível, fiscal e trabalhista, e fiança de aquisições e jurídica fiscal.	3.228.302
Frota de Veículos	Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Seguro de vida em grupo. Estagiários, invalidez e assistência funeral.	Variável conforme faixa salarial
Seguro Garantia	Garantias sobre contratos de clientes	1.521
Outros seguros	Adm. Tributário, construção, fornecimento ou prestação de serviços	27.154

Docusign Envelope ID: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D

* * *

Cândido Pinheiro Koren de Lima
Presidente do Conselho de Administração

Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima
Presidente

Luccas Augusto Adib
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Fernando Miguel Augusto
Diretor de contabilidade
CRC SP-319932/O-0

Rafael Sobral Melo
Atuário
MIBA 1.572

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 732ABA69-2724-4B08-9AC5-59C42486532D
Assunto: Complete com o Docusign: DF_HAM.pdf
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Envelope fonte:
Documentar páginas: 74
Certificar páginas: 2
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Assinaturas: 1
Rubrica: 0

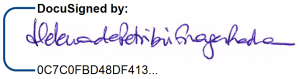
Status: Concluído

Remetente do envelope:
Tais Rossi Paes Ladeira
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
São Paulo, São Paulo 04538-132
tais.rossi@pwc.com
Endereço IP: 134.238.159.64

Rastreamento de registros

Status: Original
28 de fevereiro de 2025 | 10:53
Portador: Tais Rossi Paes Ladeira
tais.rossi@pwc.com
Local: DocuSign

Status: Original
28 de fevereiro de 2025 | 11:41
Portador: CEDOC Brasil
BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com
Local: DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Helena Rocha helena.rocha@pwc.com PRICEWATERHOUSECOOPERS PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital **Detalhes do provedor de assinatura:** Tipo de assinatura: ICP Smart Card Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	DocuSigned by:  0C7C0FBD48DF413... Adoção de assinatura: Imagem de assinatura carregada Usando endereço IP: 134.238.159.42	Enviado: 28 de fevereiro de 2025 | 10:54 Visualizado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:39 Assinado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:41
Eventos do signatário presencial	**Assinatura**	**Registro de hora e data**
Eventos de entrega do editor	**Status**	**Registro de hora e data**
Evento de entrega do agente	**Status**	**Registro de hora e data**
Eventos de entrega intermediários	**Status**	**Registro de hora e data**
Eventos de entrega certificados	**Status**	**Registro de hora e data**
Eventos de cópia	**Status**	**Registro de hora e data**
Tais Rossi Paes Ladeira tais.rossi@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	**Copiado**	Enviado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:41 Visualizado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:41 Assinado: 28 de fevereiro de 2025 | 11:41
Eventos com testemunhas	**Assinatura**	**Registro de hora e data**
Eventos do tabelião	**Assinatura**	**Registro de hora e data**

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	28 de fevereiro de 2025 | 10:54
Entrega certificada	Segurança verificada	28 de fevereiro de 2025 | 11:39
Assinatura concluída	Segurança verificada	28 de fevereiro de 2025 | 11:41
Concluído	Segurança verificada	28 de fevereiro de 2025 | 11:41

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/12/2025 a 31/12/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1180		
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025		

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
CONTRAPRESTAÇÕES EFETIVAS DE PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 12.472.225.653,18	R$ 14.250.598.938,67
Contraprestações líquidas		R$ 12.775.689.051,27	R$ 14.502.400.764,48
(-) Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		R$ (292.364,41)	R$ (526.756,79)
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da operadora		R$ (303.171.033,68)	R$ (251.275.069,02)
(-) EVENTOS IDENIZÁVEIS LÍQUDOS		R$ (8.152.625.778,43)	R$ (10.336.763.048,76)
(-) Eventos conhecidos ou avisados		R$ (8.199.680.277,03)	R$ (10.306.239.159,83)
(-) Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados		R$ 47.054.498,60	R$ (30.523.888,93)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 4.319.599.874,75	R$ 3.913.835.889,91
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		R$ 599.268.468,03	R$ 487.232.561,44
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		R$ 322.894.075,08	R$ 318.575.996,33
(-) Tributos sobre receita		R$ (17.445.265,29)	R$ (15.753.285,80)
(-) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ (964.475.790,38)	R$ (786.897.395,68)
(-) Provisão para perdas sobre créditos		R$ (944.921.383,41)	R$ (794.821.837,02)
(-) Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		R$ (39.145.463,47)	R$ (24.677.812,33)
(-) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		R$ 19.591.056,50	R$ 46.953,93
Outras despesas operacionais		R$ (0,00)	R$ 32.555.299,74
RESULTADO BRUTO		R$ 4.259.841.362,19	R$ 3.916.993.766,20
(-) Despesas de comercialização		R$ (730.788.079,32)	R$ (1.015.317.670,56)
(-) Despesas administrativas		R$ (2.655.109.061,25)	R$ (1.739.127.152,79)
RESULTADO ANTES DAS DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS		R$ (9.188.660,14)	R$ 369.492.607,07
Receitas financeiras		R$ 473.035.901,35	R$ 1.229.957.068,20
(-) Despesas financeiras		R$ (482.224.561,49)	R$ (860.464.461,13)
(-) RESULTADO PATRIMONIAL		R$ (29.478.732,48)	R$ (21.560.541,12)
Receitas patrimoniais		R$ 42.060.182,02	R$ 41.366.770,44
(-) Despesas patrimoniais		R$ (71.538.914,50)	R$ (62.927.311,56)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		R$ 835.276.829,00	R$ 1.510.481.008,80
Imposto de Renda		R$ (5.916.860,42)	R$ 17.936.221,26
(-) Impostos diferidos		R$ (346.349.284,04)	R$ (496.897.210,22)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		R$ 480.871.974,78	R$ 1.031.520.019,84

Docusign Envelope ID: BD2F973B-E749-8B92-82AC-EFA13D3BC043

hapvida.com.br

Hapvida Assistência Médica S.A.

CNPJ 63.554.067/0001-98

Índices Financeiros – 31 de dezembro de 2025
(Valores em R$)

Liquidez Corrente =	(AC) / (PC)	5.531.942.377 / 2.929.161.760	=	**1,89**
Liquidez Geral =	(AC+RLP) / (PC+ELP)	7.212.013.525 / 7.193.565.429	=	**1,00**
Solvência Geral =	(Ativo) / (PC+ELP)	17.122.910.436 / 7.193.565.429	=	**2,38**
Endividamento Total =	(PC+ELP) / (Ativo)	7.193.565.429 / 17.122.910.436	=	**0,42**
Endividamento em Relação ao Patrimônio =	(PC+ELP) / (PL)	7.193.565.429 / 9.929.345.007	=	**0,72**
Liquidez Seca =	(AC - Estoques) / (PC)	5.352.255.489 / 2.929.161.760	=	**1,83**
Liquidez de Recursos Próprios =	(AC - PC) / (PL)	2.602.779.617 / 9.929.345.007	=	**0,26**
Capital Circulante Líquido =	AC - PC	5.531.942.377-2.929.161.760	=	**2.602.779.617**

Data: 26/05/2026

Assinado por:
FERNANDO MIGUEL AUGUSTO
5F2081802ED94DC...

Fernando Miguel Augusto
Diretor de Contabilidade
Contador – CRC SP 319.932/O-0

Assinado por:
Emanuel Oliveira Jorge de Lima
8895C458276142C...

Emanuel Oliveira Jorge de Lima
Gerente de Contabilidade

Hapvida Assistência Médica S.A.

CNPJ nº 63.554.067/0001-98

ANS nº 368253

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Hapvida Assistência Médica S.A. se consolida como uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, ao qual faz parte. Com sede em Fortaleza - Ceará, a Companhia atua majoritariamente no norte e nordeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida Notredame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A Cultura do Grupo Hapvida Notredame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial. ➢ **Política de destinação de lucros:** A política de reinvestimento de lucros e distribuições está de acordo com a Lei nº 6.404/76 (Sociedade por Ações) e com o estatuto social da Companhia. ➢ **Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na "perfomance" da sociedade e no resultado do exercício. Capacidade Financeira:** A Companhia e suas controladas finalizam o ano de 2025 com R$ 3,8 bilhões em caixa (R$ 3,5 bilhões em 2024), sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras distribuído entre certificado de depósitos bancários, fundos de investimento de renda fixa. A Operadora dispõe e tem capacidade financeira suficiente para cumprir as obrigações, junto a ANS e seus fornecedores. ➢ **Performance do resultado:** A receita líquida anual consolidada da Companhia e suas controladas alcançou R$ 14,5 bilhões em 2025 (R$ 12,8 bilhões em 2024), um crescimento de 14% em comparação ao exercício anterior. Os eventos indenizáveis líquidos consolidados apresentaram aumento de 26% quando comparado ao exercício de 2024. O resultado consolidado das operações com planos de assistência à saúde atingiu a marca de R$ 4,0 bilhões (R$ 4,5 bilhões em 2024) e uma margem bruta consolidada de 28% (35% em 2024). O lucro líquido da Companhia e suas controladas foi de R$ 1.031,5 milhões (R$ 480,9 milhões em 2024). Em função do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida Notredame Intermédica. Apresentamos abaixo a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)* ou, em português, LAJIDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização), através do qual é possível avaliar o quanto a empresa está gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente/competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre lucro. Apresentamos o EBITDA por entender que representa de forma mais fidedigna o resultado operacional da Companhia:

Em milhões de R$	31/12/2025	31/12/2024	2025 x 2024
EBIT	1.123,6	838,8	34,0%
Depreciação e amortização	824,0	1.004,0	-17,9%
EBITDA	1.947,6	1.842,8	5,7%
Margem Ebitda	13,40%	14,42%	-1,03%

➢ **Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o movimento de cessão onerosa da totalidade das quotas detidas da controlada H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda. à sua controlada direta, HB Saúde S.A., que passou a figurar como sua única sócia, assumindo integralmente os direitos e obrigações inerentes às quotas ora cedidas.

Entidade	Atividade principal	Data de aquisição	31/12/2025 Direto	31/12/2025 Indireto	31/12/2024 Direto	31/12/2024 Indireto
Grupo HB Saúde		01/01/2023				
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	Saúde	–	99,98%	62,10%	37,90%	

➢ **Perspectivas e planos da Administração para os exercícios seguintes:** Para 2026, a Companhia tem como objetivo refinar seus processos internos, com foco na continuidade de seu desenvolvimento tecnológico e administrativo. A Administração planeja implementar iniciativas que visem aprimorar a eficiência de custos, garantindo simultaneamente a manutenção da qualidade assistencial e a acessibilidade aos cidadãos brasileiros. Além disso, será priorizada a capacidade da equipe e a adoção de inovações que contribuam para um atendimento mais eficaz e humanizado, alinhado às melhores práticas do setor de saúde. Essas ações visam fortalecer a posição da Companhia no mercado e promover um crescimento sustentável a longo prazo. ➢ **Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocado, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:** A Companhia realizou o movimento de cessão onerosa da totalidade das quotas detidas da controlada H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda. (representadas por 62,10% de participação direta) à sua controlada direta, HB Saúde S.A. Tal mudança teve como principal objetivo a simplificação da estrutura societária da Companhia e suas controladas. ➢ **Resumo dos acordos de acionistas:** Não há acordo de acionistas para Companhia. ➢ **Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:** A Companhia atua com foco na assistência e no acesso dos seus beneficiários aos produtos e serviços comercializados, orientados pela qualidade e segurança assistencial e com equilíbrio econômico e financeiro. A Companhia atua para o cumprimento dos acordos comerciais e das suas obrigações junto aos seus fornecedores, prestadores de serviços, colaboradores, parceiros e demais, com histórico de adimplência e liquidez que sustente essa operação com geração própria de caixa suficiente para a sua manutenção e investimentos, sem ofender os vencimentos pactuados e possibilitar a continuidade da Companhia. ➢ **Emissão de debêntures:** A Companhia não emitiu debêntures no exercício de 2025. ➢ **Investimentos da Companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:** O investimento citado no item acima foi realizado com o principal objetivo de simplificar a estrutura societária da Companhia e suas controladas. ➢ **Declaração de não ocorrência:** Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de ser comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF. ➢ **Principais movimentos no exercício: Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas:** A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio. Na nota explicativa nº 2.3 são apresentados maiores detalhes relativos aos montantes envolvidos na operação. ➢ **Considerações finais:** A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notredame Intermédica do qual ela faz parte, tem usado toda a experiência em gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia e suas controladas reitera que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2025 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais *stakeholders* e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas, a Administração agradece!

Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Circulante					
Disponível	32.d	316.124	289.093	322.388	293.168
Realizável					
Aplicações Financeiras	9				
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		2.287.720	1.779.425	2.367.541	1.858.912
Aplicações Livres		999.684	1.185.111	999.725	1.185.149
		3.287.404	**2.964.536**	**3.367.266**	**3.044.061**
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	10				
Contraprestação Pecuniária a Receber		365.987	264.158	373.074	269.615
Participação de Beneficiários em Eventos indenizáveis		42.103	29.952	42.867	31.563
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		9.516	–	12.606	1.108
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		3.409	–	3.411	30
		421.015	**294.110**	**431.958**	**302.316**
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora		87.888	8.675	88.382	8.692
Despesas de Comercialização Diferidas	11	183.910	165.910	183.910	165.910
Créditos Tributários e Previdenciários	12	489.624	410.036	509.264	419.194
Bens e Títulos a Receber	13	645.528	526.453	662.746	543.895
Despesas Antecipadas		100.449	55.491	100.450	55.492
Total realizável		**5.215.818**	**4.425.211**	**5.343.976**	**4.539.560**
Total do ativo circulante		**5.531.942**	**4.714.304**	**5.666.364**	**4.832.728**
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	9				
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		–	–	–	–
Aplicações livres		140.681	126.182	140.681	126.182
		140.681	**126.182**	**140.681**	**126.182**
Créditos Tributários e Previdenciários	12	4.023	4.023	4.023	4.023
Títulos e Créditos a Receber		41.021	66.644	44.914	66.644
Ativo Fiscal Diferido	31.b	741.028	953.243	741.028	953.243
Depósitos Judiciais e Fiscais	23	534.660	1.134.048	545.748	1.138.021
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo	14	218.659	115.355	1.240.808	1.128.742
Total Realizável a longo prazo		**1.680.072**	**2.399.495**	**2.717.202**	**3.416.855**
Investimentos	18	**1.711.663**	**1.739.630**	**657**	**1.198**
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		**1.699.519**	**1.379.445**	**–**	**–**
Participações Societárias - Operadora de Planos de Saúde		1.697.817	966.054	–	–
Participações Societárias em Rede Assistencial		1.702	413.391	–	–
Outros Investimentos		12.144	360.185	657	1.198
Imobilizado	15	**2.704.735**	**3.622.820**	**2.789.697**	**3.707.842**
Imóveis de Uso Próprio		**392.487**	**404.444**	**444.095**	**457.998**
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos		261.912	273.166	307.838	321.038
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos		130.575	131.278	136.257	136.960
Imobilizado de Uso Próprio		**1.243.830**	**1.158.368**	**1.265.473**	**1.179.438**
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos		949.963	886.925	953.242	888.889
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos		293.867	271.443	312.231	290.549
Imobilizações em Curso		140.027	69.298	140.937	69.528
Outras Imobilizações		22.695	7.246	29.441	14.881
Direito de Uso de Arrendamentos		905.696	1.983.464	909.751	1.985.997
Intangível	16	**5.494.498**	**5.731.853**	**6.088.981**	**6.330.653**
Total do ativo não circulante		**11.590.968**	**13.493.798**	**11.596.537**	**13.456.548**
Total do ativo		**17.122.910**	**18.208.102**	**17.262.901**	**18.289.276**

Passivo	Nota explicativa	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Circulante					
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	19				
Contraprestações		**249.451**	**227.858**	**288.642**	**236.823**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG		248.554	227.068	254.157	233.062
Provisão de Insuficiência de Prêmios		–	–	33.588	2.971
Provisão para Remissão		897	790	897	790
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		408.044	1.000.105	423.811	1.007.147
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais		326.959	166.062	336.394	175.917
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		514.550	484.026	560.724	520.247
Outras Provisões Técnicas		–	–	–	–
		1.499.004	**1.878.051**	**1.609.571**	**1.940.134**
Débitos de Operações de Assistência à Saúde					
Contraprestações		85	9	85	9
Receita Antecipada de Contraprestações		15.250	13.328	15.560	13.554
Comercialização sobre Operações		872	1.176	872	1.176
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		12.097	11.293	12.097	11.293
Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		–	–	56	32
		28.304	**25.806**	**28.670**	**26.064**
Provisões					
Provisão para IR e CSLL		8.481	8.481	8.481	8.481
		8.481	**8.481**	**8.481**	**8.481**
Tributos e encargos sociais a recolher	20	251.818	290.557	257.109	294.058
Débitos diversos	22	1.141.555	1.143.040	1.154.537	1.153.552
Total do passivo circulante		**2.929.162**	**3.345.935**	**3.058.368**	**3.422.289**
Não circulante					
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	19				
Provisão para Remissão		1.370	951	1.370	951
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		48.848	659.640	53.101	659.640
		50.218	**660.591**	**54.471**	**660.591**
Provisões					
Provisões para Tributos Diferidos	31.b	1.074.366	843.469	1.074.366	843.469
Provisões para Ações Judiciais	23	788.129	579.559	792.248	583.006
		1.862.495	**1.423.028**	**1.866.614**	**1.426.475**
Tributos e encargos sociais a recolher					
Parcelamento de Tributos e Contribuições	20	31.301	36.631	31.301	36.631
		31.301	**36.631**	**31.301**	**36.631**
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	21	1.197.324	1.142.486	1.197.324	1.142.486
Débitos diversos	22	1.123.065	2.206.470	1.125.478	2.207.843
Total do passivo não circulante		**4.264.403**	**5.469.206**	**4.275.188**	**5.474.026**
Patrimônio líquido	24				
Capital Social	24.a	9.829.088	9.957.998	9.829.088	9.957.998
Reservas					
Reservas de Reavaliação		85	98	85	98
Reservas de Lucros	24.b	204.578	–	204.578	–
		204.663	**98**	**204.663**	**98**
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(104.406)	(131.605)	(104.406)	(131.605)
Lucros (Prejuízos) Acumulados		–	(433.530)	–	(433.530)
Total do Patrimônio líquido		**9.929.345**	**9.392.961**	**9.929.345**	**9.392.961**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**17.122.910**	**18.208.102**	**17.262.901**	**18.289.276**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	25	**14.250.599**	**12.472.226**	**14.538.743**	**12.778.092**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		**14.501.874**	**12.775.397**	**14.793.362**	**13.086.288**
Contraprestações Líquidas		14.502.401	12.775.689	14.824.505	13.089.552
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		(527)	(292)	(31.143)	(3.264)
(–) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(251.275)	(303.171)	(254.619)	(308.196)
Eventos Indenizáveis Líquidos	26				
Eventos Conhecidos ou Avisados		(10.306.239)	(8.199.680)	(10.478.108)	(8.355.877)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		(30.524)	47.054	(40.477)	32.652
		(10.336.763)	**(8.152.626)**	**(10.518.585)**	**(8.323.225)**
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		**3.913.836**	**4.319.600**	**4.020.158**	**4.454.867**
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		487.233	599.268	488.358	604.591
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		**318.575**	**305.449**	**316.311**	**299.666**
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		266.301	242.641	268.070	243.877
Receitas com Operações de Assistência Odontológica		1.874	2.609	1.874	2.609
Outras Receitas Operacionais		50.400	77.644	46.367	70.625
(–) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		(15.753)	(17.445)	(15.753)	(17.445)
Outras despesas operacionais com plano de assistência a saúde		**(819.453)**	**(894.313)**	**(823.034)**	**(920.229)**
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(24.678)	(39.145)	(25.458)	(61.763)
Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças		–	–	(192)	–
(–) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		47	19.591	47	19.591
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(794.822)	(874.759)	(797.431)	(878.057)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora		32.555	(70.160)	(72.641)	(158.474)
Resultado bruto		**3.916.993**	**4.259.844**	**3.913.399**	**4.280.421**
Despesas de Comercialização	27	(1.015.318)	(730.788)	(1.021.331)	(736.800)
Despesas Administrativas	28	(1.739.127)	(2.655.109)	(1.790.166)	(2.706.562)
Resultado financeiro líquido					
Receitas Financeiras	29	1.229.957	473.036	1.253.224	485.119
Despesas Financeiras	29	(860.464)	(482.224)	(863.577)	(483.809)
		369.493	**(9.188)**	**389.647**	**1.310**
Resultado patrimonial líquido					
Receitas Patrimoniais	30	41.367	42.060	22.387	16.716
Despesas Patrimoniais	30	(62.927)	(71.539)	(665)	(14.964)
		(21.560)	**(29.479)**	**21.722**	**1.752**
Resultado antes dos impostos e participações		**1.510.481**	**835.280**	**1.513.271**	**840.121**
Imposto de Renda	31	17.936	(5.917)	15.912	(9.221)
Contribuição Social	31	–	(2.139)	(766)	(3.678)
Impostos Diferidos	31	(496.897)	(346.350)	(496.897)	(346.350)
		(478.961)	**(354.406)**	**(481.751)**	**(359.249)**
Resultado líquido		**1.031.520**	**480.874**	**1.031.520**	**480.872**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Resultado líquido do exercício	**1.031.520**	**480.874**	**1.031.520**	**480.872**
Outros resultados abrangentes a ser reclassificado para o resultado do exercício em período subsequente				
Ganho/(Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	27.199	(168.482)	27.199	(168.482)
Resultado abrangente total do exercício	**1.058.719**	**312.392**	**1.058.719**	**312.390**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	Capital Social	Reservas de Lucros	Reservas de Reavaliação	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros/ (Prejuízos) Acumulados	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024		**9.957.998**	**–**	**–**	**36.877**	**(887.183)**	**9.107.692**
Aumento (Redução) de capital		–	–	–	–	–	–
Resultado líquido do exercício		–	–	–	–	480.872	480.872
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa		–	–	–	(168.482)	–	(168.482)
Efeito de diluição na participação em controladas		–	–	98	–	–	98
Assunção investimento Hapvida Call Center Ltda.		–	–	–	–	(27.032)	(27.032)
Outros		–	–	–	–	(187)	(187)
Proposta da destinação do lucro:							
Reserva legal		–	24.044	–	–	(24.044)	–
Consumo de reserva		–	(24.044)	–	–	24.044	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**9.957.998**	**–**	**98**	**(131.605)**	**(433.530)**	**9.392.961**
Redução de capital	24.a	(128.910)	–	–	–	128.910	–
Resultado líquido do exercício		–	–	–	–	1.031.520	1.031.520
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa		–	–	–	27.199	52.678	79.877
Efeito de diluição na participação em controladas		–	–	(13)	–	–	(13)
Proposta da destinação do lucro:							
Reserva legal		–	51.576	–	–	(51.576)	–
Dividendos	24.c	–	–	–	–	(455.000)	(455.000)
Juros sobre capital próprio	24.c	–	–	–	–	(120.000)	(120.000)
Constituição de reserva		–	153.002	–	–	(153.002)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**9.829.088**	**204.578**	**85**	**(104.406)**	**–**	**9.929.345**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Atividades operacionais				
(+) Recebimento de planos saúde	14.960.562	13.262.293	15.488.485	14.011.792
(+) Resgate de aplicações financeiras	8.948.353	11.702.006	9.064.296	11.795.163
(+) Recebimento de juros de aplicações financeiras	1.820	1.043	1.867	1.082
(+) Outros recebimentos operacionais	277.640	952.122	291.657	964.635
(–) Pagamento a fornecedores/Prestadores de serviço de saúde	(6.944.243)	(6.009.849)	(7.444.218)	(7.078.828)
(–) Pagamento de comissões	(613.351)	(566.019)	(618.806)	(571.770)
(–) Pagamento de pessoal	(1.817.882)	(1.518.224)	(1.854.694)	(1.553.786)
(–) Pagamento de serviços terceiros	(1.562.566)	(1.450.696)	(1.562.566)	(1.450.696)
(–) Pagamento de tributos	(1.382.718)	(1.337.294)	(1.390.077)	(1.344.164)
(–) Pagamento de processos judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	(793.061)	(627.334)	(795.719)	(629.554)
(–) Pagamento de aluguel	(349.767)	(277.350)	(349.796)	(277.508)
(–) Pagamento de promoção/publicidade	(53.839)	(47.441)	(53.839)	(47.441)
(–) Aplicações financeiras	(8.908.480)	(11.855.326)	(9.015.505)	(11.960.006)
(–) Outros pagamentos operacionais	(479.793)	(1.002.955)	(496.236)	(1.023.168)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**1.282.675**	**1.224.976**	**1.264.849**	**835.751**
Atividades de investimentos				
(+) Recebimento de Venda de Investimentos	–	27.696	–	27.696
(+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento	173	25.056	173	25.056
(–) Pagamento de aquisição de ativo Imobilizado - Hospitalar	(154.816)	(37.282)	(154.816)	(37.282)
(–) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - Outros	(165.224)	(30.185)	(165.224)	(30.185)
(–) Pagamento relativos ao ativo intangível	(4.780)	(2.707)	(4.780)	(2.707)
(–) Pagamento de aquisição de participação em outras empresas	–	(1.015.000)	–	(1.015.000)
(–) Outros pagamentos das atividade de investimento	(478.954)	(24.707)	(479.440)	(26.579)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	**(803.601)**	**(1.057.129)**	**(804.087)**	**(1.059.001)**
Atividades de financiamento				
(+) Integralização de capital em dinheiro	–	–	20.500	1.400.000
(+) Recebimento - Empréstimos/Financiamentos	–	–	–	(1.009.449)
(+) Outros Recebimentos da Atividade de Financiamento	–	269.074	–	269.075
(–) Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos	(69.179)	(65.323)	(69.179)	(64.846)
(–) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento	(382.864)	(382.826)	(382.863)	(383.480)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	**(452.043)**	**(179.075)**	**(431.542)**	**211.300**
Variação de Caixa e Equivalente de Caixa	**27.031**	**(11.228)**	**29.220**	**(11.950)**
Caixa - Saldo inicial	289.093	300.321	293.168	305.118
Caixa - Saldo final	316.124	289.093	322.388	293.168
Ativos Livres no Início do Período	1.600.386	1.681.533	1.604.499	1.686.510
Ativos Livres no Final do Período	1.456.489	1.600.386	1.462.794	1.604.499
Aumento nas Aplic. Financ. - Recursos Livres	**(143.897)**	**(81.147)**	**(141.705)**	**(82.011)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

continua →★

continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

1. Contexto operacional: A Hapvida Assistência Médica S.A. ("Companhia", quando referir-se à entidade individual, ou "Companhia e suas controladas", quando referir-se ao consolidado), com sede na Av. Heráclito Graça, na cidade de Fortaleza - Ceará, iniciou suas operações em 15 de julho de 1991 com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 36.825-3. A Companhia e suas controladas são parte integrante do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, este que tem como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatorial e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada. A Companhia é controlada direta da Hapvida Participações e Investimentos S.A. (HAPV3). **2. Outros assuntos: 2.1 Riscos atrelados às mudanças climáticas: Estudo de riscos e oportunidades climáticas:** A Companhia e suas controladas promoveram um estudo de riscos e oportunidades climáticas considerando os horizontes temporais de 2030 e 2050, avaliando os principais riscos físicos associados ao aquecimento global e os efeitos das mudanças climáticas no aumento da demanda por serviços de saúde, considerando o curto, médio e longo prazo, objetivando obter melhor compreensão e informações técnicas para auxiliar a tomada de decisão em planos de adaptação às mudanças climáticas. Entre os aspectos identificados no estudo, destaca-se os possíveis impactos de eventos climáticos extremos nas unidades e instalações e os desdobramentos da mudança do clima na saúde das populações e na busca por atendimento médico. A Companhia e suas controladas trabalham constantemente para mitigar os riscos à integridade física das unidades, levando em consideração no planejamento de obras e reformas, a ocorrência de tempestades, inundações, ciclones e granizo. Em determinados casos, é avaliada ainda a possibilidade de mudança de endereço de um ativo diante da impossibilidade de adequação da infraestrutura para um atendimento dentro dos padrões de segurança e qualidade estabelecidos. Além disso, as apólices de seguros da Companhia e suas controladas incluem cobertura para eventos extremos. O aumento de casos de doenças respiratórias decorrentes de queda de temperatura ou aumento da poluição, doenças cardiovasculares pelo aumento da temperatura e doenças limitadas a certas áreas geográficas (como a dengue, cujo vetor está relacionado ao acúmulo de água e pode ser impactado pelo regime de chuvas) são monitorados de forma recorrente pela Companhia e suas controladas. Por fim, são realizados investimentos constantes na diversificação geográfica das unidades assistenciais, em programas de medicina preventiva e em ações educativas e de conscientização nos canais de comunicação. Até 31 de dezembro de 2025, não foram identificados pela Administração impactos relevantes decorrentes de riscos atrelados a mudanças climáticas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, no que tange a: i) *impairment* de ativos não financeiros; ii) instrumentos financeiros; iii) provisões e passivos contingentes; iv) mensurações de valor justo; v) impostos diferidos; vi) julgamentos e estimativas relevantes; ou de quaisquer outros impactos. **2.2 Reforma tributária sobre o consumo:** Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências: uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente. Em relação à regulamentação infraconstitucional, a Lei Complementar nº 214, oriunda do PLP 68/2024, foi sancionada em 16 de janeiro de 2025. Esta lei institui a CBS, o IBS e o IS, definindo fatos geradores, bases de cálculo e alíquotas, além de formalizar a criação do Comitê Gestor do IBS. Recentemente, o segundo pilar da regulamentação (PLP nº 108/2024), que dispõe sobre a gestão e administração do IBS e o funcionamento do Comitê Gestor, foi aprovado pelo Congresso Nacional ao final de 2025 e sancionado em 13 de janeiro de 2026, convertido na Lei Complementar nº 227/2026. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos, a partir do início do período de transição, serão mensurados conforme a implementação gradativa das alíquotas e regulamentações acessórias. Consequentemente, não há efeitos de mensuração decorrentes da Reforma nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025. **2.3 Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas:** A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio. Em julho de 2025, após a conclusão dos trâmites burocráticos e administrativos e, obedecendo as orientações de seu órgão regulador (ANS), a Companhia recebeu os efeitos contábeis da transação. O montante original do passivo negociado foi de R$ 1.709.128, o qual, após desconto, remanesceu em R$ 869.521, com um efeito positivo no resultado no montante de R$ 748.680, composto por um resultado operacional de R$ 311.782 e um resultado financeiro de R$ 436.897. Para fazer frente ao referido passivo negociado, foram utilizados depósitos judiciais no montante de R$ 850.637. A adesão ao Acordo implicou, além da liberação dos depósitos judiciais, em pagamento adicional imediato de R$ 18.884 à Secretaria da Receita Federal. **3. Entidades Controladas:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Hapvida Assistência Médica S.A.:

Entidade	Atividade principal	Data de aquisição	Data da incorporação	31/12/2025 Direto	31/12/2025 Indireto	31/12/2024 Direto	31/12/2024 Indireto
Grupo HB Saúde (a)		01/01/2023	–				
H.B. Saúde S.A.	Plano de Saúde	–	–	99,98%	–	99,96%	–
H.B. Saúde Prestação de Serviços Médicos Ltda.	Saúde	–	–	99,98%	–	100%	
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	Saúde	–	–	99,98%	62,10%	37,90%	
Centro Integrado de Atendimento Ltda.	Saúde	–	–	99,98%	–	100%	

Abaixo é apresentada uma breve descrição do grupo de empresas controladas: **(a) Grupo HB Saúde:** Fundado em 1998, o Grupo HB Saúde é composto por operadora de saúde de mesmo nome, por hospital, unidades ambulatoriais, clínica infantil, centros clínicos e de diagnóstico, espaços de medicina preventiva, ocupacional e centro oncológico, localizados majoritariamente nos municípios de São José do Rio Preto e Mirassol, em São Paulo. A região de atuação engloba, além de São José do Rio Preto, as regiões de Barretos, Fernandópolis, Votuporanga, Catanduva, Araçatuba, Três Lagoas e Uberaba. A transação trouxe sinergia para as operações do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, do ponto de vista geográfico e operacional, uma vez que a cidade de São José do Rio Preto fica localizada a cerca de 200 km de Ribeirão Preto e de Uberaba, cidades com operações adquiridas e recém integradas pela Companhia e suas controladas. **4. Base de preparação:** ***(a) Demonstrações financeiras individuais e consolidadas:*** **Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as quais abrangem os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis quando referendados pela ANS, inclusive seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa - RN nº 528 de 29 de abril de 2022. A Administração avaliou a capacidade de a Companhia e suas controladas continuarem operando normalmente e concluiu que possuem recursos suficientes para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas quanto à sua capacidade de continuidade operacional. Assim, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base nesse pressuposto de continuidade operacional. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis relevantes e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 6. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Administração em 27 de fevereiro de 2026. ***(b) Demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:*** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo de 31 de dezembro de 2024 foram originalmente apresentadas e aprovadas para emissão em 28 de fevereiro de 2025. Por conta da solicitação da ANS descritas no OFÍCIO nº: 2/2025/GEAOP/GGAME/DIRAD-DIOPE/DIOPE, de 20 de março de 2025, as referidas demonstrações financeiras foram reapresentadas e aprovadas para emissão em 21 de janeiro de 2026, para refletir a reversão dos registros contábeis do acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). Em julho de 2025, quando do efetivo pagamento, houve o reconhecimento da adesão ao programa conforme detalhado na nota explicativa 2.3. **5. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **6. Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. ***(a) Julgamentos:*** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota explicativa nº 10** - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 16** - Intangível. Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, das taxas de amortização a serem utilizadas nos cálculos e registros contábeis, com reflexo no resultado do exercício. Realização de testes de perdas por desvalorização *(impairment)* do ágio. O valor recuperável da Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi determinado com base no valor em uso, calculado a cada exercício ou quando julgar necessário, por consultoria externa especializada contratada pela Companhia e suas controladas, a partir de estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração; **Nota Explicativa nº 19** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 22 (a) -** Arrendamentos a pagar e Sale & Leaseback (SLB). A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Sale & Leaseback (SLB): A determinação de ganho ou perda na operação, baseado no valor justo dos ativos vendidos; **Nota explicativa nº 23** - Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, para as quais constituem provisões contábeis quando a perda é considerada provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada com base na análise das evidências disponíveis, na hierarquia das leis, nas jurisprudências relevantes, nas decisões mais recentes dos tribunais e nas opiniões de seus consultores jurídicos; **Nota explicativa nº 31** - Imposto de renda e contribuição social diferidos. Determinação da realização e disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizadas; e **Nota explicativa nº 32** - Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos. ***(b) Incertezas sobre premissas e estimativas críticas:*** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados, com base na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis, de acordo com as circunstâncias da Companhia e suas controladas. Revisões de estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que são efetuadas e nos exercícios futuros a que se referem, quando aplicável. Com base em premissas, a Companhia e suas controladas realizam estimativas relacionadas ao futuro. Por definição, os valores estimados raramente coincidem exatamente com os resultados reais. As estimativas e premissas que envolvem risco significativo de causar ajustes relevantes nos valores contábeis de ativos e passivos estão descritas a seguir: **Nota explicativa nº 10** - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 11 -** Despesas de comercialização diferidas. Identificação do tempo médio de duração dos contratos para determinar o prazo de diferimento das comissões e, consequentemente, sua apropriação ao resultado contábil do exercício, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 15** - Revisão da vida útil econômica dos bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, das taxas de depreciação a serem utilizadas nos cálculos e registros contábeis, com reflexo no resultado do exercício; **Nota explicativa nº 16** - Intangível. Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, das taxas de amortização a serem utilizadas nos cálculos e registros contábeis, com reflexo no resultado do exercício. Realização de testes de perdas por desvalorização (*impairment*) do ágio. O valor recuperável da Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi determinado com base no valor em uso, calculado por consultoria externa especializada contratada pela Companhia e suas controladas, a partir de estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração; **Nota explicativa nº 19** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota explicativa nº 22 (a) -** Arrendamentos a pagar. Determinação do prazo de arrendamento e definição da taxa de desconto a ser aplicada aos contratos de arrendamento. A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar; **Nota explicativa nº 23** - Provisões para ações judiciais. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, para as quais constituem provisões contábeis quando a perda é considerada provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada com base na análise das evidências disponíveis, na hierarquia das leis, nas jurisprudências relevantes, nas decisões mais recentes dos tribunais e nas opiniões de seus consultores jurídicos; **Nota explicativa nº 31** - Imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados. ***(c) Mensuração a valor justo:*** Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle para mensuração do valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, que discute as estratégias para estabelecer a composição da carteira de investimentos no Comitê de Finanças e Mercado de Capitais. A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos das normas vigentes, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: **• Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. **• Nível 2:** *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços). **• Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis). A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período/exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **• Nota explicativa nº 22 (a)** - Arrendamentos a pagar - Operação de *Sale* & *Leaseback*; e **• Nota explicativa n° 32** - Instrumentos financeiros. **7. Base de mensuração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo (conforme descrito a seguir) e reconhecidos nos balanços patrimoniais: • instrumentos financeiros derivativos (a cada data-base); • aplicações financeiras - Fundos de investimentos (a cada data-base); e • pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio (a cada data-base). **8. Políticas contábeis materiais:** A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, salvo indicação contrária. **(a) Base de consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder de exercício em relação à investida. As demonstrações financeiras consolidadas incluem todas as controladas diretas e indiretas da Companhia conforme mencionado na nota explicativa nº 3. ***(i) Combinação de negócios:*** Combinações de negócios são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para Companhia. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são reconhecidos no resultado do exercício. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se o pagamento for classificado como instrumento patrimonial, então ele não é remensurado e a liquidação é registrada no patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório, e as alterações subsequentes ao valor justo, são reconhecidas no resultado do exercício. ***(ii) Controladas:*** A Companhia e suas controladas controlam uma entidade quando estão expostas a, ou têm direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e têm a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas via método de equivalência patrimonial. ***(iii) Participação de acionistas não controladores:*** O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial". ***(iv) Perda de controle:*** Quando a Companhia e suas controladas perdem o controle sobre uma controlada, os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada são desreconhecidos. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia e suas controladas retêm qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle. ***(v) Transações eliminadas na consolidação:*** Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. **(b) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. ***(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente:*** A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber calculado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data-base. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. ***(ii) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido:*** Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para: • Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro/prejuízo tributável nem o resultado contábil; • Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto, na extensão em que a Companhia e suas controladas sejam capazes de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e • Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente. Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data-base e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas em que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data-base, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos. **(c) Imobilizado:** ***(i) Reconhecimento e mensuração:*** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado. ***(ii) Custos subsequentes:*** Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas. ***(iii) Depreciação:*** A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado. **(d) Ativos intangíveis:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo dos ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável, se houver. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e o gasto é registrado na demonstração do resultado no exercício em que foi incorrido. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida e indefinida. Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo no fim de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizados por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação às perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. Um ativo é desreconhecido quando da sua venda (ou seja, a data em que o beneficiário obtém o controle do ativo relacionado) ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros a partir de sua utilização ou venda. Eventual ganho ou perda resultante do desreconhecimento do ativo (a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é reconhecido na demonstração do resultado do exercício. **(e) Despesas de comercialização diferidas:** Representadas por comissões incorridas com a comercialização de planos coletivos e individuais diferidos, sendo a apropriação ao resultado realizada no período de 12 meses, de acordo com a Resolução Normativa nº 528/22 e alterações subsequentes. **(f) Instrumentos financeiros:** ***(i) Reconhecimento e mensuração inicial:*** O Contas a receber de clientes e os Empréstimos e Financiamentos a Pagar emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. ***(ii) Classificação e mensuração subsequente:*** *Ativos Financeiros:* No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao Custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros resultados abrangentes ("ORA"). Essa escolha é realizada através da análise de cada investimento, individualmente. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria. *Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio:* A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira, pois isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: • As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Objetiva identificar se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • Como o desempenho do portfólio é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas; • Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; • Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado. *Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas:*

Ativos financeiros VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros ao custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas: Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. ***(iii) Des

→★ continuação

patrimônio líquido até que a transação prevista ocorra ou o compromisso firme seja cumprido. **(g) Redução ao valor recuperável (*Impairment*): *(i) Ativos financeiros não derivativos:*** *Provisão para perdas sobre créditos:* A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22. A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas física (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. ***(ii) Ativos não financeiros:*** Em cada data-base, a Companhia e suas controladas revisam os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto, estoques, ativos contratuais e ativos fiscais diferidos) para avaliar se há indicação de perda por redução ao valor recuperável. Caso exista tal indicação, o valor recuperável do ativo ou da Unidade Geradora de Caixa (UGC) é estimado. O ágio por expectativa de rentabilidade futura é testado anualmente para fins de redução ao valor recuperável, independentemente da existência de indicadores de perda. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente. Para fins de teste de redução ao valor recuperável, a Companhia e suas controladas, definem as UGCs com base na menor estrutura identificável de ativos que gera entradas de caixa em grande parte independentes considerando a forma como a Administração monitora o desempenho operacional e econômico dos negócios e como são tomadas as decisões estratégicas. Na definição das UGCs, são avaliados aspectos qualitativos e quantitativos da operação, incluindo, entre outros fatores, características dos ativos, integração das operações, modelo de gestão, fluxos de caixa esperados e a estratégia de verticalização do negócio. Dentre as informações consideradas pela Administração estão, principalmente: **(i)** Análises de desempenho econômico e operacional, incluindo receitas, sinistralidade e rentabilidade dos produtos; **(ii)** Acompanhamento dos custos incorridos, comparados às projeções estimadas; e **(iii)** Avaliação de eventuais alterações relevantes nas premissas operacionais e financeiras. O valor recuperável de um ativo ou UGC é definido como o maior valor entre o valor em uso e o valor justo líquido de despesa de venda. O valor em uso é determinado com base em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente por meio de taxa de desconto antes dos impostos, que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo ou UGC excede o seu valor recuperável. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado do período. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de eventual ágio alocado à UGC (ou grupo de UGCs), e posteriormente, aos demais ativos, de forma pro rata. Perdas por redução ao valor recuperável relacionadas ao ágio não são revertidas. Para os demais ativos, as perdas são revertidas somente na medida em que o valor contábil do ativo não exceda o valor que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso nenhuma perda tivesse sido reconhecida. **(h) Provisões:** Provisões são reconhecidas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), como consequência de um evento passado, uma indicação provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia e suas controladas esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira. *Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas:* São constituídos levando em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores de mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas, quando relevantes. Os passivos classificados como remotos não são reconhecidos ou divulgados. *Provisões técnicas de operações de assistência à saúde:* A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia e suas controladas, a contabilização de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22. A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de eventos recebidos até a data-base, incluindo os eventos judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente. A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia e suas controladas para adoção de metodologia própria. A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente. **(i) Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela companhia. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. A Companhia e suas controladas são arrendatários de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando: há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa; há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual; a Companhia e suas controladas alteram sua avaliação se exercerão uma opção de compra, extensão ou rescisão; há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. *Arrendamento de ativos de baixo valor:* A Companhia e suas controladas não reconhecem ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de tecnologia da informação. A Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos associados a esses arrendamentos como uma despesa, de forma linear pelo prazo do arrendamento. *Sale & Leaseback (SLB):* As transações de *Sale & Leaseback* ocorrem quando a Companhia e suas controladas vende um ativo e o arrenda de volta (retroarrendamento). Estas transações são inicialmente analisadas dentro do escopo do CPC 47 - "Receita de Contrato com Cliente", com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita para contabilizar a venda do bem. Atendido tal requerimento, a determinação do reconhecimento do resultado de transações de SLB utiliza como referência o valor justo do bem negociado. Para bens novos, a fonte de informação para obtenção do valor justo são cotações de mercado para itens de natureza semelhante, considerando as condições do bem. Para o cálculo de determinação do valor justo, a Companhia e suas controladas contrataram consultoria independente para suportar a conclusão da Administração, com emissão de laudo técnico. A avaliação foi realizada através do Método da Capitalização da Renda (*Income Capitalization Approach*), onde determina-se o valor de venda do imóvel pela capitalização da renda líquida possível de ser auferida, através da análise de um fluxo de caixa descontado, que considera todas as receitas e despesas para essa operação, descontado a uma taxa que corresponde ao custo de oportunidade para a Companhia e suas controladas, considerando-se o nível de risco da operação. Após a definição do valor justo, os ganhos ou perdas são inicialmente calculados com base na diferença entre o valor justo e o valor contábil dos ativos e posteriormente ajustados de acordo com a proporcionalidade do direito de uso transferido ao arrendador (sendo esse último o valor efetivo reconhecido em resultado como ganho ou perda). O cálculo da proporcionalidade é realizado considerando o valor presente dos pagamentos do arrendamento ajustado pelos pagamentos antecipados ou financiamentos adicionais. A Companhia e suas controladas avaliam a operação de "SLB" no contexto do CPC 47 - "Receita de contratos com cliente" a fim de identificar a existência de "venda" e a satisfação da obrigação de desempenho. Uma vez identificada, a Companhia e suas controladas analisam o valor justo versus o valor de venda dos imóveis. Se os valores justos dos imóveis não equivalem ao valor de venda, as diferenças são contabilizadas como despesas antecipadas (Outros ativos) ou financiamento adicional (Outras contas a pagar), se aplicável. A Companhia e suas controladas mensuram os ganhos no "SLB" através do percentual de direito de uso transferido (obrigação de desempenho satisfeita), reconhecendo, no contexto do CPC 06 (R2) - "Arrendamentos", o direito de uso, o passivo de arrendamento, a despesa antecipada e ganho/perda com "SLB" sobre a obrigação de performance satisfeita. **(j) Receita operacional:** As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. As receitas com contraprestações são apropriadas considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata* dia, quando se tratar de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado. **(k) Mensuração do valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia e suas controladas têm acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non performance*). Uma série de políticas contábeis e divulgações da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valores justos, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros. Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado em um mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como "ativo" se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua. Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia e suas controladas utilizam técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia e suas controladas mensuram ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Companhia e suas controladas determinarem que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação, e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado em mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro. **(l) Teste de adequação de passivos (TAP):** A Companhia elabora o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data-base e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente e revisado trimestralmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data-base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETTJ). O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão. Em 31 de dezembro de 2025, o teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência. Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia registra a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste. **(m) Alterações de novas normas que ainda não estão em vigor ou não foram referendadas pela ANS:** Novas normas, alterações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) somente são aplicáveis às operadoras de planos de assistência à saúde quando expressamente referendadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). **CPC 50 - Contratos de seguros:** O CPC 50 - Contratos de Seguros, emitido em substituição ao CPC 11 - Contratos de Seguro, estabelece princípios para reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguros. Embora o CPC 50 esteja vigente para as entidades em geral a partir de 1º de janeiro de 2023, com data de transição em 1º de janeiro de 2022, a ANS ainda não autorizou nem referendou a adoção dessa norma para as operadoras de planos de assistência à saúde. Dessa forma, a Companhia e suas controladas não aplicaram o CPC 50 na preparação destas demonstrações financeiras. **9. Aplicações financeiras:** As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

	Remuneração anual	Vencimentos	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Títulos públicos e privados						
Certificados de Depósitos Bancários	100% do CDI	Até Jan/27	32.674	49.796	32.714	49.834
Letra Financeira do Tesouro (LFT)	100% do CDI	Até Mar/32	76.726	–	76.726	–
Subtotal - Títulos públicos e privados			**109.400**	**49.796**	**109.440**	**49.834**
Fundos de investimentos						
Renda fixa - Ativos garantidores (a)	101,35% do CDI	Sem vencimento	2.287.720	1.765.815	2.367.541	1.765.815
Renda fixa - Exclusivos (b)	104,90% do CDI	Sem vencimento	876.845	1.067.595	876.845	1.067.595
Renda fixa - Não exclusivos	93,80% do CDI	Sem vencimento	154.120	207.512	154.121	286.999
Subtotal - Fundos de investimentos			**3.318.685**	**3.040.922**	**3.398.507**	**3.120.409**
Total			**3.428.085**	**3.090.718**	**3.507.947**	**3.170.243**
Circulante			3.287.404	2.964.536	3.367.266	3.044.061
Não circulante			140.681	126.182	140.681	126.182

(a) As aplicações vinculadas (Ativos Garantidores) são utilizadas para lastrear as provisões técnicas da Companhia e suas controladas. (b) Os fundos exclusivos são administrados e geridos pelo Banco do Brasil, Banco Santander, Banco Itaú e Banco Bradesco. Esses fundos aplicam seus recursos em cotas de outros fundos administrados pelos bancos gestores. As políticas de investimentos dos fundos exclusivos determinam a concentração dos recursos em ativos financeiros com baixo risco de crédito (classificação ANBIMA). O valor justo das aplicações financeiras é muito próximo ao valor contábil em 31 de dezembro de 2025 e 2024. As aplicações têm remuneração diária vinculada às taxas CDI e Selic, com vencimentos variáveis até março de 2037. As aplicações estão classificadas na categoria "Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". Independentemente do vencimento, a Companhia contabiliza as aplicações financeiras no ativo circulante (com exceção da aplicação vinculada à obrigação contratual que é registrada no ativo não circulante). **10. Créditos de operações com planos de assistência à saúde:** O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da Companhia e suas controladas, conforme segue:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Contraprestações pecuniárias a receber - Individual	153.624	157.142	158.833	166.805
Contraprestações pecuniárias a receber - Coletivo	714.719	561.169	723.022	566.675
Participações dos Beneficiários - Coletivo	3.635	48.474	3.645	50.085
Outros créditos de operações com plano de saúde	–	–	–	30
Subtotal	**871.978**	**766.785**	**885.500**	**783.595**
(–) Provisão para perdas sobre créditos	(450.963)	(472.675)	(453.542)	(481.279)
Total	**421.015**	**294.110**	**431.958**	**302.316**

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
A vencer (A)	**264.025**	**91.250**	**268.339**	**96.240**
Vencidos (B)	**607.953**	**675.535**	**617.161**	**687.355**
Até 30 dias	230.369	235.949	236.425	238.371
De 31 a 60 dias	89.478	90.178	90.440	91.393
De 61 a 90 dias	51.888	71.037	52.167	71.393
A partir de 91 dias	236.218	278.371	238.129	286.198
Total (A) + (B)	**871.978**	**766.785**	**885.500**	**783.595**

A movimentação da provisão para perda no valor recuperável de contas a receber nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é demonstrada abaixo:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Saldos no início do exercício	**(472.675)**	**(585.329)**	**(481.278)**	**(592.674)**
(Constituições)/Reversões de provisões, líquidas	21.712	112.654	27.736	111.395
Saldos no final do exercício	**(450.963)**	**(472.675)**	**(453.542)**	**(481.279)**

11. Despesas de comercialização diferidas: A Companhia e suas controladas diferem as comissões pagas aos agenciadores pela comercialização de planos de saúde de acordo com a RN ANS n° 528/2022. A movimentação das despesas de comercialização diferidas da Companhia e suas controladas é demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado 31/12/2025	Controladora e Consolidado 31/12/2024
Saldos no início do exercício	**165.910**	**131.235**
Constituições	359.257	323.153
(–) Amortizações	(341.257)	(288.478)
Saldo no final do exercício	**183.910**	**165.910**
Circulante	183.910	165.910

12. Créditos tributários e previdenciários:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	297.046	253.780	311.478	261.186
Contribuição social Sobre Lucro Líquido - CSLL	56.705	50.385	59.987	52.016
Créditos de PIS e COFINS a Recuperar	21.288	743	21.399	853
Crédito de Previdência Social	7.138	7.138	7.138	7.138
Outros créditos federais a recuperar	79.359	78.645	81.159	78.645
Outros impostos a recuperar	32.111	23.368	32.126	23.379
Total	**493.647**	**414.059**	**513.287**	**423.217**
Circulante	489.624	410.036	509.264	419.194
Não circulante	4.023	4.023	4.023	4.023

13. Bens e títulos a receber:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Adiantamentos a funcionários	19.690	49.144	19.902	49.422
Estoques	179.687	162.254	196.392	179.096
Títulos a receber com Partes Relacionadas (i)	274.694	248.951	274.694	248.951
Dividendos a receber	–	116	–	–
Adiantamentos a fornecedores	53.081	20.284	53.213	20.578
(–) Provisão para perdas - Adiantamento a fornecedores	(36.169)	(28.935)	(36.169)	(28.935)
Outros Bens e Títulos a receber (ii)	154.545	74.639	154.714	74.783
Total	**645.528**	**526.453**	**662.746**	**543.895**

14. Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo (Consolidado): O saldo em 31 de dezembro de 2025 era de R$ 1.240.808 (R$ 1.128.742 em 31 de dezembro de 2024) decorrente, majoritariamente, da emissão de notas comerciais. Nesse contexto, a controladora Hapvida Participações e Investimentos S.A. aprovou as seguintes emissões de notas comerciais escriturais junto à controlada HB Saúde Centro de Diagnóstico Ltda., conforme detalhado a seguir: Em 19 de setembro de 2024, foi realizada a 1ª emissão de notas comerciais escriturais de 410.000.000 notas no valor de R$ 410.000.000,00, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, totalmente subscrita e integralizada. O prazo de pagamento desta emissão é 19 de setembro de 2034 e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano. Em 19 de outubro de 2024, foi realizada a 2ª emissão de notas comerciais escriturais de 250.000.000 notas, no valor de R$ 250.000.000,00, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, totalmente subscrita e integralizada. O prazo de pagamento desta emissão é 19 de outubro de 2034 e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano. Em 19 de novembro de 2024, foi realizada a 3ª emissão de notas comerciais escriturais de 350.000.000 notas, no valor de R$ 350.000.000,00, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, totalmente subscrita e integralizada. O prazo de pagamento desta emissão é 19 de novembro de 2034 e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano.

Série	Data de emissão	Data de pagamento	Quantidade	Valor - R$ mil
1ª série	19 de setembro de 2024	19 de setembro de 2024	410.000.000	410.000.000
2ª série	19 de outubro de 2024	3 de outubro de 2035	250.000.000	250.000.000
3ª série	19 de novembro de 2024	13 de outubro de 2025	350.000.000	350.000.000
			1.010.000.000	**1.010.000.000**

15. Imobilizado (Controladora): ***(a) Composição:*** A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

	Taxa média anual de depreciação	Controladora Custo	Depreciação acumulada	Líquido em 31/12/2025	Líquido em 31/12/2024
Imobilizações de uso próprio					
Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	3,08%	388.587	(126.675)	261.912	273.166
Benfeitorias	4,00%	774.434	(155.458)	618.976	593.229
Equipamentos hospitalares	10,60%	745.650	(425.161)	320.489	290.008
Veículos	17,20%	1.143	(1.126)	17	40
Instalações	9,60%	11.212	(2.638)	8.574	3.333
Móveis e utensílios	10,75%	2.072	(165)	1.907	315
Subtotal		**1.923.098**	**(711.223)**	**1.211.875**	**1.160.091**
Não Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	2,86%	24.631	(6.239)	18.392	19.093
Terrenos	–	112.184	–	112.184	112.184
Benfeitorias	3,28%	151.862	(88.463)	63.399	62.813
Equipamentos de refrigeração e ventilados	10,02%	69.947	(36.656)	33.291	25.017
Equipamentos de comunicação	9,91%	874	(801)	73	80
Equipamentos de processamento eletrônico de dados	16,71%	277.867	(216.750)	61.117	61.587
Instalações	9,10%	18.698	(5.347)	13.351	7.410
Máquinas e acessórios	10,04%	100.157	(77.718)	22.439	27.682
Móveis e utensílios	10,06%	223.957	(125.515)	98.442	84.340
Veículos	24,02%	5.042	(3.287)	1.754	2.515
Subtotal		**985.219**	**(560.776)**	**424.442**	**402.721**
Imobilizações em curso					
Imobilizados em curso		140.027	–	140.027	69.298
Subtotal		**140.027**	**–**	**140.027**	**69.298**
Outras imobilizações					
Outros imobilizados		22.695	–	22.695	7.246
Subtotal		**22.695**	**–**	**22.695**	**7.246**
Direito de Uso de Arrendamentos					
Direito de Uso de Arrendamentos	10,26%	1.534.050	(628.354)	905.696	1.983.464
Subtotal		**1.534.050**	**(628.354)**	**905.696**	**1.983.464**
Total		**4.605.089**	**(1.900.353)**	**2.704.735**	**3.622.820**

(b) Movimentação: A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora 31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Remensuração (i)	Controladora 31/12/2025
Imobilizações de uso próprio							
Hospitalares/Odontológicos							
Imóveis	273.166	–	–	(11.254)	–	–	261.912
Benfeitorias	593.229	–	–	(29.160)	54.907	–	618.976
Equipamentos hospitalares	290.008	72.591	(78)	(62.422)	20.390	–	320.489
Veículos	40	–	–	(23)	–	–	17
Instalações	3.333	–	–	(633)	5.874	–	8.574
Móveis e utensílios	315	21	–	(126)	1.697	–	1.907
Subtotal	**1.160.091**	**72.612**	**(78)**	**(103.618)**	**82.868**	**–**	**1.211.875**
Não Hospitalares/Odontológicos							
Imóveis	19.093	–	–	(701)	–	–	18.392
Terrenos	112.184	–	–	–	–	–	112.184
Benfeitorias	62.813	–	–	(3.778)	4.364	–	63.399
Equip. de refrigeração e ventilados	25.017	1.334	(57)	(5.240)	12.237	–	33.291
Equip.de comunicação	80	–	–	(14)	7	–	73
Equip.de proc. eletrônico de dados	61.587	6.167	(49)	(22.598)	16.010	–	61.117
Instalações	7.410	–	–	(1.072)	7.013	–	13.351
Máquinas e acessórios	27.682	745	(9)	(6.737)	758	–	22.439
Móveis e utensílios	84.340	28.979	(155)	(17.067)	2.345	–	98.442
Veículos	2.515	–	–	(761)	–	–	1.754
Subtotal	**402.721**	**37.225**	**(270)**	**(57.968)**	**42.734**	**–**	**424.442**
Imobilizações em curso							
Imobilizados em curso	69.298	187.506	–	–	(116.777)	–	140.027
Subtotal	**69.298**	**187.506**	**–**	**–**	**(116.777)**	**–**	**140.027**
Outras imobilizações							
Outros imobilizados	7.246	24.274	–	–	(8.825)	–	22.695
Subtotal	**7.246**	**24.274**	**–**	**–**	**(8.825)**	**–**	**22.695**
Direito de Uso de Arrendamentos							
Direito de Uso de Arrendamentos	1.983.464	118.270	(31.730)	(144.507)	–	(1.019.801)	905.696
Subtotal	**1.983.464**	**118.270**	**(31.730)**	**(144.507)**	**–**	**(1.019.801)**	**905.696**
Total	**3.622.820**	**439.887**	**(32.078)**	**(306.093)**	**–**	**(1.019.801)**	**2.704.735**

(i) Remensuração decorrente de atualização de valores a pagar em contratos de arrendamentos da Companhia.

	Controladora 31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Remensuração	Incorporação	Controladora 31/12/2024
Imobilizações de uso próprio								
Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	261.635	–	–	(12.456)	23.987	–	–	273.166
Benfeitorias	567.413	–	–	(26.537)	52.353	–	–	593.229
Equipamentos hospitalares	300.375	42.647	(561)	(55.141)	2.688	–	–	290.008
Veículos	80	–	–	(40)	–	–	–	40
Instalações	2.147	–	–	(337)	1.523	–	–	3.333
Móveis e utensílios	92	144	–	(22)	101	–	–	315
Subtotal	**1.131.742**	**42.791**	**(561)**	**(94.533)**	**80.652**	**–**	**–**	**1.160.091**
Não Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	19.799	–	–	(706)	–	–	–	19.093
Terrenos	112.843	–	(659)	–	–	–	–	112.184
Benfeitorias	66.100	–	–	(3.734)	193	–	254	62.813
Equip. de refrigeração e ventilados	27.224	2.676	(7)	(4.982)	81	–	25	25.017
Equip. de comunicação	94	2	–	(17)	1	–	–	80
Equip.de proc. eletrônico de dados	80.938	12.258	(14)	(37.389)	5.789	5	–	61.587
Instalações	4.614	–	–	(643)	3.439	–	–	7.410
Máquinas e acessórios	36.748	214	(1.373)	(9.652)	1.731	–	14	27.682
Móveis e utensílios	90.080	9.106	(85)	(16.262)	1.303	–	198	84.340
Veículos	626	2.400	–	(511)	–	–	–	2.515
Subtotal	**439.066**	**26.656**	**(2.138)**	**(73.896)**	**12.537**	**5**	**491**	**402.721**
Imobilizações em curso								
Imobilizados em curso	48.766	78.705	–	–	(58.173)	–	–	69.298
Subtotal	**48.766**	**78.705**	**–**	**–**	**(58.173)**	**–**	**–**	**69.298**
Outras imobilizações								
Outros imobilizados	34.878	7.384	–	–	(35.016)	–	–	7.246
Subtotal	**34.878**	**7.384**	**–**	**–**	**(35.016)**	**–**	**–**	**7.246**
Direito de Uso de Arrendamentos								
Direito de Uso de Arrendamentos	1.691.066	208.991	(26.822)	(135.382)	–	221.231	24.380	1.983.464
Subtotal	**1.691.066**	**208.991**	**(26.822)**	**(135.382)**	**–**	**221.231**	**24.380**	**1.983.464**
Total	**3.345.518**	**364.527**	**(29.521)**	**(303.811)**	**–**	**221.236**	**24.871**	**3.622.820**

16. Intangível:

	Taxa anual de amortização	Controladora Custo	Amortização acumulada	Líquido em 31/12/2025	Líquido em 31/12/2024
Aquisição de carteira	13,46%	3.035.382	(3.016.489)	18.893	340.423
Softwares	19,81%	1.056.058	(426.339)	629.719	493.967
Marcas e patentes	21,95%	452.039	(447.141)	4.898	53.172
Non compete	22,64%	37.923	(37.795)	128	573
Ágio

★ continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

				Controladora	
	31/12/2023	Adições	Amortização	Transferências	31/12/2024
Aquisição de carteiras	838.903	–	(498.481)	–	340.423
Software	235.987	12.274	(96.093)	341.797	493.967
Marcas e patentes	142.675	–	(89.501)	–	53.172
Non compete	6.919	–	(6.345)	–	573
Ágio	4.796.021	–	–	–	4.796.021
Intangível em andamento	157.145	232.349	–	(341.797)	47.697
Total	**6.177.650**	**244.623**	**(690.420)**	**–**	**5.731.853**

				Consolidado	
	31/12/2024	Adições	Amortização	Transferências	31/12/2025
Aquisição de carteiras	404.411	–	(325.795)	–	78.616
Software	494.054	185	(143.613)	279.128	629.754
Marcas e patentes	54.719	–	(48.274)	–	6.445
Non compete	574	–	(445)	–	129
Ágio	5.329.198	–	–	–	5.329.198
Intangível em andamento	47.697	276.270	–	(279.128)	44.839
Total	**6.330.653**	**276.455**	**(518.127)**	**–**	**6.088.981**

				Consolidado	
	31/12/2023	Adições	Amortização	Transferências	31/12/2024
Aquisição de carteiras	907.158	–	(502.747)	–	404.411
Software	236.138	12.275	(96.156)	341.797	494.054
Marcas e patentes	144.220	–	(89.501)	–	54.719
Non compete	6.919	–	(6.345)	–	574
Ágio	5.329.198	–	–	–	5.329.198
Intangível em andamento	157.145	232.349	–	(341.797)	47.697
Total	**6.780.778**	**244.624**	**(694.749)**	**–**	**6.330.653**

Ágio: Os saldos de ágio (ativo intangível com vida útil indefinida) foram submetidos a teste de recuperabilidade no último exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A Companhia e suas controladas realizam o teste de recuperabilidade anualmente. A Companhia e suas controladas elaboraram o teste de *impairment* considerando o histórico de combinações de negócios, compostas na tabela a seguir:

	Valor contábil - Ágio
HB Saúde	533.177
Laboratório Regional I e II	1.294
Grupo América	124.088
Grupo São Francisco	546.629
Medical	125.109
São José	206.832
Luis de França	16.064
Odontológica	1.708
São Lucas	39.712
Grupo Promed	1.789.440
Premium Saúde	262.413
São Francisco Sistema de Saúde	1.022.412
RN	32.723
Clínica de Oftalmologia Jam	2.028
Hospital Jardim America	127.003
Centro de diagnóstico e lab. Santa Cecilia	19.122
Hospital Cariri	6.603
Cetro	23.682
Medical Medicina	69.297
Grupo São Jose	29.824
Documenta	109.999
Hospital Parauapebas	11.117
Clínica Nossa Senhora	6
Maternidade Octaviano Neves	109.158
Viventi Hospital Asa Sul	19.234
Hospital Madrecor	68.043
Hospital Regional de Franca	10.364
Semed Serviços Médicos Hospitalares de Camacari	7.093
Instituto de Medicina Intensiva	15.024
Total do ágio	**5.329.198**

A composição do ágio acima demonstrado está apresentada no grupo de Investimentos e Intangível, conforme abaixo demonstrado:

	31/12/2025
Investimentos	533.177
Intangível	4.796.021
Total ágio	**5.329.198**

Sendo assim, a Companhia e suas controladas utilizaram como base as seguintes premissas e período projetivo no último teste de *impairment* anual realizado, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

UGC Consolidada	
Margem EBITDA	16,5% a.a.
Taxa de desconto	14,5% a.a.
Taxa de crescimento na perpetuidade	5,9% a.a.
Período projetivo antes da perpetuidade	11 anos
Valor contábil da Unidade Geradora de Caixa	R$ 9.929.345
Valor total de intangíveis em uso	R$ 6.088.981
Valor em uso	R$ 29.300.000

De acordo com a análise de recuperabilidade elaborada por consultor independente contratado pela Companhia e suas controladas para subsidiar a conclusão da Administração, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, concluiu-se que o valor em uso da UGC é superior ao seu valor contábil, não havendo, portanto, indícios de perda por redução ao valor recuperável.

17. Transações com partes relacionadas: Os principais saldos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado em 31 de dezembro de 2025 e 2024, relativas a operações com partes relacionadas, estão apresentadas a seguir:

	Controladora	
Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		
Grupo NDI	47.608	85.682
Subtotal	**47.608**	**85.682**
Bens e Títulos a Receber *(a)*		
PPAR COM Investimentos Ltda.	1.990	1.988
Hapvida Participações e Investimentos S.A.	258.709	238.758
Grupo NDI	13.995	8.205
Subtotal	**274.694**	**248.951**
Dividendos a receber		
H.B. Saude S/A	–	116
Subtotal	**–**	**116**
Outros Créditos a Receber		
Candido Pinheiro Koren de Lima	–	1.258
Subtotal	**–**	**1.258**
Total ativo	**322.302**	**336.007**
Passivo		
Provisões técnicas - Fornecedores médicos		
Grupo NDI	(93.206)	(21.349)
Subtotal	**(93.206)**	**(21.349)**
Arrendamentos a pagar com partes relacionadas		
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(345.434)	(739.664)
Fundação Ana Lima	(13.268)	(26.833)
Quixadá Participações	(261.499)	(527.905)
LPAR Imóveis Ltda.	(157.663)	(176.854)
Subtotal	**(777.864)**	**(1.471.256)**
Débitos Diversos		
Candido Pinheiro Koren de Lima	–	(18)
Candido Pinheiro Koren de Lima Junior	–	(9)
Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima	–	(9)
Grupo NDI	(6.669)	(1.444)
Subtotal	**(6.669)**	**(1.480)**
Total passivo	**(877.739)**	**(1.494.085)**

	Controladora	
Transações no resultado	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Receita de serviços de assistência médica (b)		
Grupo NDI	505.111	392.004
Rádio e TV O. Norte	10	19
SAC	999	1.016
TV Ponte Verde	96	101
Total Receitas	**506.216**	**393.140**
Despesas		
Eventos conhecidos ou avisados (c)		
Grupo NDI	(243.480)	(223.729)
Subtotal	**(243.480)**	**(223.729)**
Despesas administrativas (d)		
TV Ponta Negra	(275)	–
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(2.728)	(1.928)
Subtotal	**(3.003)**	**(1.928)**
Juros de arrendamentos		
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(57.337)	(55.357)
Fundação Ana Lima	(2.320)	(2.538)
Quixadá Participações Ltda.	(39.877)	(47.196)
LPAR Imóveis Ltda.	(25.769)	(22.930)
Subtotal	**(125.303)**	**(128.021)**
Total Despesas	**(371.786)**	**(353.678)**

(a) Referem-se a serviços prestados de assistência médica, hospitalar e diagnóstica para empregados das empresas relacionadas acima. (b) Referem-se a serviços de assistência médica prestados pela Companhia. (c) Referem-se a custos de atendimento médico/hospitalar de usuários dos planos de saúde Hapvida Assistência Médica. (d) Refere-se a despesas com publicidade e propaganda, suporte de tecnologia e sistemas e gastos com utilização de aeronave compartilhada entre as empresas do Grupo econômico. As partes relacionadas com que a Companhia e suas controladas tiveram transações durante os exercícios de 2025 e 2024 fazem parte do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, empresas sob controle e administração comuns e que possuem a mesma estrutura administrativa e operacional. Além das transações supramencionadas, a nível consolidado, a controlada indireta H.B. Saúde Centro Diagnóstico Ltda. mantinha, em 31 de dezembro de 2025, saldo a receber da controladora da Companhia, Hapvida Participações e Investimentos S.A., decorrente de notas comerciais, no montante de R$ 1.022.140 (R$ 0 em 31 de dezembro de 2024), cujo detalhamento encontra-se na nota 14. **Remuneração dos administradores:** As despesas com remuneração total da administração foram de R$ 15.009 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R$ 14.501 em 31 de dezembro de 2024), abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo.

18. Investimentos (Controladora): ***a. Composição - Investimento em controladas***

Empresa Investida	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Percentual de participação	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2025	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2024	Investimentos em 31/12/2025	Investimentos em 31/12/2024
HB Saúde S.A.	1.243.512	31.888	1.111.624	(46.086)	99,98%	(46.085)	(32.275)	1.709.738	1.325.124
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	–	–	–	–	–	3.212	1.585	–	411.351
Outros investimentos	–	–	–	–	–	–	–	1.925	3.155
Total						**(42.873)**	**(41.264)**	**1.711.663**	**1.739.630**

b. Movimentação - Investimento/

Empresa Investida	Saldo 31/12/2024	Amortização de mais-valia	Reorganização societária - aquisição de controle (i)	Equivalência patrimonial	Efeito de diluição na participação em controladas	Aumento de capital	Outras movimentações	Saldo 31/12/2025
HB Saúde S.A.	1.325.124	(4.391)	414.036	(46.085)	554	20.500	–	1.709.738
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	411.351	(77)	(414.036)	3.212	(566)	116	–	–
Outros investimentos	3.155	(687)	–	–	–	–	(543)	1.925
Total	**1.739.630**	**(5.155)**	**–**	**(42.873)**	**(12)**	**20.616**	**(543)**	**1.711.663**

Empresa Investida	Saldo 31/12/2023	Amortização de mais-valia	Assunção de investimento	Incorporação	Equivalência patrimonial	Efeito de diluição na participação em controladas	Adiantamento para futuro aumento de capital	Dividendos e JCP	Outras movimentações	Saldo 31/12/2024
HB Saúde S.A.	722.271	(7.428)	–	–	(32.275)	144	640.000	2.412	–	1.325.124
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	–	94	410.312		1.585	(524)	–	(116)	–	411.351
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	–	–	37.606	(27.032)	(10.574)		–	–	–	–
Outros investimentos	1.115	1.969	–	–	–	–	–	–	71	3.155
Total	**723.386**	**(5.365)**	**447.918**	**(27.032)**	**(41.264)**	**(380)**	**640.000**	**2.296**	**71**	**1.739.630**

(i) A Companhia realizou o movimento de cessão onerosa da totalidade das quotas detidas da controlada H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda. (representadas por 62,10% de participação direta) à sua controlada direta, HB Saúde S.A. Tal mudança teve como principal objetivo a simplificação da estrutura societária da Companhia e suas controladas.

19. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde: a. Composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisão de Prêmios e Contraprestação Não Ganha - PPCNG (a)	248.554	227.068	254.157	233.062
Provisão para eventos a liq. outros prestadores de serviços assistenciais (b)	326.959	166.062	336.394	175.917
Provisão para eventos a liquidar SUS (c)	456.892	1.659.745	476.912	1.666.787
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados PEONA (d)	514.550	484.026	560.724	520.247
Provisão para Remissão e outras provisões técnicas	2.267	1.741	35.855	4.712
Total	**1.549.222**	**2.538.642**	**1.664.042**	**2.600.725**
Circulante	1.499.004	1.878.051	1.609.571	1.940.134
Não circulante	50.218	660.591	54.471	660.591

(a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pelas Companhia e suas controladas para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente incorrida. (b) Provisão para garantia de eventos já ocorridos e avisados à Companhia e suas controladas, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia e suas controladas, sendo posteriormente ajustado por glosas e descontos após análise dos colaboradores da Companhia e suas controladas (médicos auditores). (c) A Companhia e suas controladas registram nessa conta eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas ao SUS de acordo com a Instrução Normativa Conjunta nº 25 da ANS, de 29 de abril de 2022. A redução observada no exercício decorre, substancialmente, da utilização de depósitos regulatórios relacionados ao SUS para compensação com os respectivos passivos de provisões técnicas, no contexto do acordo para liquidação parcial de tributos e multas, conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.3. (d) Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido informados à Companhia e suas controladas antes do encerramento do período, a qual foi constituída com base em metodologia atuarial. Os cálculos foram obtidos com base nos triângulos de run-off que consideram o desenvolvimento histórico dos eventos pagos nos últimos 12 meses, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. Para alguns prestadores, para os quais é possível medir o volume de serviços não faturados, esta provisão não é constituída de forma estatística e sim pelo real valor das contas que ainda não foram apresentadas. Além disso, é contemplada também a PEONA SUS, esta que é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS).

Movimentação das provisões técnicas:

	Controladora					
	PPCNG	Eventos a liquidar	Provisão de sinistros a liquidar para SUS	PEONA	Remissão e Outras provisões técnicas	Total
Saldos em 01/01/2024	**199.969**	**147.694**	**1.444.621**	**531.081**	**1.448**	**2.324.813**
Constituições/(Reversões)	27.099	4.996.235	149.878	(47.055)	293	5.126.450
Atualizações monetárias	–	–	94.268	–	–	94.268
Pagamentos	–	(4.977.867)	(29.022)	–	–	(5.006.889)
Saldos em 31/12/2024	**227.068**	**166.062**	**1.659.745**	**484.026**	**1.741**	**2.538.642**
Constituições/(Reversões)	21.486	5.770.921	(1.373.185)	30.524	526	4.450.272
Atualizações monetárias	–	–	366.052	–	–	366.052
Compensações	–	–	(109.670)	–	–	(109.670)
Pagamentos	–	(5.610.024)	(86.050)	–	–	(5.696.074)
Saldos em 31/12/2025	**248.554**	**326.959**	**456.892**	**514.550**	**2.267**	**1.549.222**

	Consolidado					
	PPCNG	Eventos a liquidar	Provisão de sinistros a liquidar para SUS	PEONA	Remissão e Outras provisões técnicas	Total
Saldos em 01/01/2024	**205.576**	**173.447**	**1.454.537**	**552.899**	**1.448**	**2.387.907**
Constituições/(Reversões)	27.486	5.333.222	150.460	(32.652)	3.264	5.481.780
Atualizações monetárias	–	–	95.313	–	–	95.313
Compensações	–	–	(4.501)	–	–	(4.501)
Pagamentos	–	(5.330.752)	(29.022)	–	–	(5.359.774)
Saldos em 31/12/2024	**233.062**	**175.917**	**1.666.787**	**520.247**	**4.712**	**2.600.725**
Constituições/(Reversões)	21.095	6.054.258	(1.361.887)	40.477	31.143	4.785.086
Atualizações monetárias	–	–	368.661	–	–	368.661
Compensações	–	–	(109.670)	–	–	(109.670)
Pagamentos	–	(5.893.781)	(86.979)	–	–	(5.980.760)
Saldos em 31/12/2025	**254.157**	**336.394**	**476.912**	**560.724**	**35.855**	**1.664.042**

20. Tributos e encargos sociais a recolher:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Encargos sociais	63.936	64.906	65.147	66.153
PIS e COFINS	44.583	37.652	45.313	37.946
IR/ISS/PIS/COFINS/INSS retidos	53.078	88.429	56.423	90.389
Parcelamentos	35.334	44.632	35.334	44.632
Outros	86.188	91.569	86.193	91.569
Total	**283.119**	**327.188**	**288.410**	**330.689**
Circulante	251.818	290.557	257.109	294.058
Não circulante	31.301	36.631	31.301	36.631

21. Empréstimos e Financiamentos a Pagar: a. Composição - Empréstimos, financiamentos e debêntures:

			Controladora e consolidado	
Tipo	Vencimento	Taxa de juros	31/12/2025	31/12/2024
CRI - Hapvida Assistência Médica (i)	Dez/31	IPCA + 5,7505%	1.197.324	1.142.486
Total			**1.197.324**	**1.142.486**
Não circulante			1.197.324	1.142.486

(i) Transação com instrumento de *hedge* contratado, visando *swap* da taxa IPCA + 5,7505% para a taxa de 107,5% do CDI. **b. Movimentação - Empréstimos e financiamentos**

	Controladora e consolidado	
	Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	**1.083.407**	**1.083.407**
Apropriação dos custos de emissão	3.869	3.869
Juros incorridos	120.532	120.532
Pagamento de juros e variação cambial	(65.322)	(65.322)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.142.486**	**1.142.486**
Apropriação dos custos de emissão	3.679	3.679
Juros incorridos	119.396	119.396
Pagamento de juros e variação cambial	(68.237)	(68.237)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.197.324**	**1.197.324**

***Aging* - Empréstimos, financiamentos e debêntures:** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os Empréstimos, financiamentos e debêntures possuíam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
2025 (*)	–	(869)
2026 (*)	–	(3.674)
2027 (*)	(4.174)	(3.674)
2028 (*)	(3.673)	(3.674)
2029 (*)	(3.673)	(3.674)
A partir de 2030	1.208.844	1.150.703
Total	**1.197.324**	**1.142.486**

(*) De acordo com os vencimentos contratuais, não haverá pagamentos de principal ou juros. O cronograma acima, nos referidos exercícios, apresenta somente o saldo de amortização do custo de emissão dos Certificados de recebíveis imobiliários - CRI. **c. Certificados de recebíveis imobiliários (CRI):** ***e.1*** *Emissão CRI - Ultra Som Serviços Médicos S.A.* Em 2 de novembro de 2021, foi aprovada a outorga de garantia fidejussória pela Companhia, na forma de fiança, em garantia das obrigações assumidas pela sua controlada direta, Ultra Som Serviços Médicos S.A. (Ultra Som) no âmbito da sua 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única (Debêntures Ultra Som). As Debêntures Ultra Som são vinculadas à 378ª série da 4ª emissão de certificados de recebíveis imobiliários da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R$ 1.001.700, (CRI Lastro Hapvida), no contexto de uma operação de securitização. Os CRI Lastro Hapvida são objeto de distribuição pública, a qual foi realizada nos termos da Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003. Os recursos são destinados para: i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predeterminadas, incorridos pela Companhia e suas controladas nos 24 meses imediatamente anteriores à data de encerramento da oferta pública dos CRI, diretamente atinentes à aquisição, construção e/ou reforma de unidades de negócios localizadas nos empreendimentos lastreados nesta operação. A captação dos recursos foi concluída em 21 de dezembro de 2021, cuja data de vencimento ocorrerá em dezembro de 2031 (Principal + correção monetária). O pagamento do *spread* é realizado de forma semestral. Com a incorporação da Ultra Som Serviços Médicos S.A. na Hapvida Assistência Médica S.A. em 1º de dezembro de 2023, esta assumiu a dívida anteriormente detida pela Ultra Som Serviços Médicos S.A.

22. Débitos diversos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Obrigações sociais	400.278	432.456	406.260	438.126
Fornecedores	128.396	155.533	133.109	158.596
Débito a pagar sobre aquisição de empresas e carteiras	236.054	260.352	236.054	260.352
Crédito com clientes	13.697	11.089	13.704	11.089
Multas e taxas	301	1.321	301	1.321
Instrumentos financeiros derivativos (Nota nº 31)	234.606	201.229	234.606	201.229
Arrendamentos a pagar (a)	1.185.708	2.232.738	1.190.133	2.235.745
Títulos a pagar com Partes Relacionadas	6.669	1.480	6.669	1.454
Outros débitos a pagar	58.911	53.312	59.179	53.483
Total	**2.264.620**	**3.349.510**	**2.280.015**	**3.361.395**
Circulante	1.141.555	1.143.040	1.154.537	1.153.552
Não circulante	1.123.065	2.206.470	1.125.478	2.207.843

(a) A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de imóveis com terceiros e partes relacionadas, bem como outros contratos de locação e prestação de serviços com prazos superiores a 12 meses. Abaixo são demonstratadas as taxas de descontos adotadas, movimentação dos arrendamentos, maturidade dos contratos e informações adicionais que foram consideradas pertinentes ao assunto. ***Taxa de desconto:*** A Companhia e suas controladas chegaram às taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia e suas controladas. Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagem junto a potenciais investidores de títulos de dívidas da Companhia e suas controladas. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas pela Companhia e suas controladas:

Prazos	Taxa % a.a.
Até 2 anos	10,60%
De 2 a 4 anos	12,30%
De 4 a 6 anos	12,74%
De 6 a 8 anos	12,17%
De 8 a 10 anos	11,37%
Acima de 10 anos	13,44%

Movimentação dos arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	**2.232.738**	**1.893.356**	**2.235.745**	**1.898.645**
Incorporação	**–**	25.848	**–**	25.848
Novos contratos (adição)	116.135	208.991	118.561	209.123
Remensurações/baixas de contratos	(1.055.421)	182.876	(1.054.553)	182.957
Juros incorridos	184.665	174.258	185.264	174.583
Pagamentos	(292.409)	(252.591)	(294.884)	(255.411)
Saldo ao final do exercício	**1.185.708**	**2.232.738**	**1.190.133**	**2.235.745**
Circulante	292.969	273.902	295.233	275.664
Não circulante	892.739	1.958.836	894.900	1.960.081

Maturidade dos contratos: A seguir, detalhamos os pagamentos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	–	273.902	–	275.666
2026	292.969	264.210	295.245	265.619
2027	264.189	250.470	265.225	250.500
2028	240.909	232.201	241.852	232.231
2029 em diante	1.362.653	4.038.752	1.364.032	4.038.799
Valor nominal	**2.160.720**	**5.059.535**	**2.166.354**	**5.062.815**
(–) Juros embutidos	(975.012)	(2.826.797)	(976.221)	(2.827.070)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	**1.185.708**	**2.232.738**	**1.190.133**	**2.235.745**

Informações adicionais: Conforme IFRS 16/CPC06 (R2) e do Ofício-circular/CVM/SNC/SEP/N°02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia e suas controladas. A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27.b do ofício da CVM. Para atender à orientação do ofício e transparência requerida, informamos abaixo os impactos no balanço, com a comparabilidade dos juros nominais x juros efetivos, sendo que, para o cálculo da taxa efetiva, utilizamos o índice de nossos contratos cuja maior parte é IPCA, aplicada no fluxo de pagamentos anuais, obtida pela divulgação das projeções do Banco Bradesco para os indicadores até 2025, sendo repetida a taxa mais longa para o fluxo futuro a partir de 5 anos.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo nominal				
Passivos de arrendamento	2.160.720	5.059.535	2.166.354	5.062.815
(–) Juros embutidos	(975.012)	(2.826.797)	(976.221)	(2.827.070)
Total	**1.185.708**	**2.232.738**	**1.190.133**	**2.235.745**
Fluxo real efetivo inflacionado				
Passivos de arrendamento	2.236.250	5.216.750	2.242.101	5.220.165
(–) Juros embutidos	(1.009.094)	(2.914.634)	(1.010.353)	(2.914.932)
Total	**1.227.156**	**2.302.116**	**1.231.748**	**2.305.233**

23. Provisões para ações judiciais: A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis e contingências com a agência reguladora (ANS). A Companhia e suas controladas provisionam a totalidade dos processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ações tributárias e regulatórias	217.640	135.399	218.782	136.512
Ações cíveis	489.047	377.373	491.809	379.483
Ações trabalhistas	81.442	66.787	81.657	67.011
Total	**788.129**	**579.559**	**792.248**	**583.006**

São detalhadas abaixo as movimentações ocorridas na provisão para ações judiciais nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de dezembro de 2024	**435.942**	**440.502**
Adições e reversões líquidas	338.032	336.919
Atualização monetária	27.124	27.124
Incorporação	116	116
Pagamentos	(103.324)	(103.323)
Compensações	(118.331)	(118.332)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**579.559**	**583.006**
Adições e reversões líquidas	317.980	317.689
Atualização monetária	72.881	72.975
Pagamentos	(182.291)	(181.422)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**788.129**	**792.248**

A Companhia e suas controladas discutem outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perda possível, não constituindo provisão contábil. Abaixo é apresentada a composição dos valores de risco e descrição dos principais temas oriundos de processos, judiciais e administrativos, classificados com prognóstico de perda possível, em que figuram como partes a Companhia e suas controladas, concernentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Causas com prognóstico de perda possível - natureza:	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributárias e regulatórias	1.691.397	1.552.400	1.691.987	1.554.935
Cíveis	960.818	852.307	982.964	870.430
Trabalhistas	451.590	658.381	451.818	658.384
Total	**3.103.805**	**3.063.088**	**3.126.769**	**3.083.749**

continua ★

→★ continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

Seguem descritos abaixo os principais temas que compõem os processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável e possível pela Companhia e suas controladas:

			Consolidado			
			Provável		Possível	
Natureza	**Tema**	**Objeto**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Cível	Carência contratual	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter a cobertura assistencial do seu plano de saúde sem o devido cumprimento dos períodos de carência. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos prazos de carência previstos em lei e/ou contrato.	67.389	44.638	17.327	29.416
	Exclusão legal e/ou contratual de cobertura	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter cobertura para serviços não abrangidos por lei e/ou contrato, podendo citar como exemplos: procedimentos estéticos, experimentais, não previstos no Rol de Cobertura Obrigatória da ANS ou em desacordo com suas Diretrizes de Utilização - DUT, *Home Care*, inseminação artificial, atendimentos fora da área de abrangência geográfica, etc. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos limites assistenciais impostos por lei e/ou contrato.	103.458	88.871	79.380	66.709
	Ações indenizatórias - atos médicos	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter reparação de danos sofridos por condutas médicas supostamente inadequadas. Em tais processos, os autores das ações buscam imputar à Companhia e suas controladas a responsabilidade solidária pelo ato médico praticado por seus profissionais credenciados.	73.602	49.320	521.981	420.936
	Dívidas com prestadores em geral	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por prestadores de serviços em geral que buscam obter o pagamento de valores supostamente devidos pela Companhia e suas controladas com fundamentos diversos, podendo citar como exemplos: glosas de contas hospitalares, rescisões contratuais, etc.	80.862	69.199	51.148	59.229
	Outros temas cíveis	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza cível.	166.498	127.455	313.128	294.140
		Total - Cível	**491.809**	**379.483**	**982.964**	**870.430**
Trabalhista	Verbas trabalhistas/ rescisórias	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual ou coletivo, por ex-empregados ou empregados, que buscam o recebimento de verbas trabalhistas e rescisórias concernentes ao período em que laboraram em favor da Companhia e/ou suas controladas, abrangendo: horas extras, adicionais de insalubridade e noturno, equiparação salarial, desvio e acúmulo de função, multas dos artigos 467 e 477 da CLT etc.	70.078	54.157	131.059	353.753
	Reconhecimento de vínculo empregatício	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual, por prestadores de serviço que buscam obter o reconhecimento de um suposto vínculo empregatício mantido com a Companhia e/ou suas controladas, mesmo sem a presença dos pressupostos típicos de uma relação de emprego. Neste cenário, podemos citar como exemplo: médicos, técnicos em radiologia, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, etc.	4.311	4.674	48.558	44.479
	Autos de Infração/ NDFC/NFGC/ NFRC	A contingência advém de Autos de Infração e Notificações de Débito/Fiscais relacionadas ao Fundo de Garantia por Tempo de Serviço lavrados em face da Companhia e suas controladas, em que são cobradas multas administrativas e recolhimentos de FGTS oriundas de supostas infrações às normas legais que regem as relações de trabalho e emprego.	2.438	2.648	219.623	218.595
	Outros temas trabalhistas	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza trabalhista.	4.830	5.532	52.578	41.557
		Total - Trabalhista	**81.657**	**67.011**	**451.818**	**658.384**
Tributárias e regulatórias	Multas Administrativas ANS/Ressarcimento ao SUS (aspectos regulatórios)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e execuções fiscais movidos pela ANS, em que são cobradas multas administrativas oriundas de supostas infrações às normas reguladoras da atividade das Companhia e suas controladas de planos de saúde, bem como valores relativos a ressarcimento ao SUS, decorrentes de atendimentos de beneficiários da Companhia e suas controladas na rede pública, com fundamento no art. 32 da Lei nº 9.656/98.	189.315	122.000	540.110	477.940
	Imposto Sobre Serviços (ISS)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e judiciais movidos por Secretarias da Fazenda Municipal, por meio dos quais se cobra o recolhimento do imposto sobre serviços supostamente devido pela Companhia e suas controladas, em decorrência de suas atividades operacionais.	4.463	4.072	630.453	533.931
	Execuções Fiscais - Sucessão Empresarial	A contingência advém de execuções fiscais originalmente movidas em desfavor de outras Companhia e suas controladas de planos de saúde, nas quais a Fazenda Nacional requereu o redirecionamento para a Companhia e suas controladas, sob justificativa de suposta sucessão empresarial decorrente de operações de alienação de carteira de beneficiários.	15.979	–	158.869	183.878
	Assuntos Previdenciários	A contingência advém, principalmente, de autos de infração lavrados em face da Companhia e suas controladas por créditos tributários supostamente devidos em razão de irregularidades ou ausência de recolhimentos de contribuições previdenciárias, dentre outros assuntos previdenciários.	195	170	199.910	167.631
	Outros temas tributários	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza tributária.	8.830	10.270	162.645	191.555
		Total - Tributárias e regulatórias	**218.782**	**136.512**	**1.691.987**	**1.554.935**

Depósitos judiciais: A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Tributários e regulatórios (i)	92.411	811.633	97.090	811.633
Cíveis	399.977	289.989	406.270	293.949
Trabalhistas	42.272	32.426	42.388	32.439
Total	**534.660**	**1.134.048**	**545.748**	**1.138.021**

(i) A redução observada no exercício decorre, substancialmente, da utilização de depósitos regulatórios relacionados ao SUS para compensação com os respectivos passivos de provisões técnicas, no contexto do acordo para liquidação parcial de tributos e multas, conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.3. **24. Patrimônio líquido: a. Capital social:** O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é composto da seguinte forma:

	31/12/2025	**31/12/2024**
Quantidade de ações	4.565	4.565
Capital social (i)	9.829.088	9.957.998
Total	**9.829.088**	**9.957.998**

(i) A redução observada no exercício decorre, substancialmente, da utilização de R$ 128.910 para absorção de prejuízos. **b. Reserva de lucros:** Corresponde à parcela do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e a constituição da reserva legal, ao final do exercício social, com o propósito de manutenção do capital de giro ou de futura deliberação dos acionistas. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de reserva de lucros era de R$ 204.578. **c. Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio.** No final do exercício é garantido aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 10% do lucro líquido do exercício conforme estatuto social da Companhia. A Companhia distribuiu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o montante de R$ 575.000, sendo 455.000 a título de dividendos e 120.000 a título de juros sobre o capital próprio (R$ 18.000 líquido de imposto de renda retido na fonte).

	Valor bruto	**Imposto de Renda (15%)**	**Valor líquido**
AGE 28 de março de 2025	120.000	(18.000)	102.000
AGE 13 de novembro de 2025	455.000	–	455.000
	575.000	**(18.000)**	**557.000**

25. Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Contraprestações líquidas (A)	**14.502.401**	**12.775.689**	**14.824.505**	**13.089.552**
Individual	5.206.343	4.657.072	5.330.105	4.789.541
Coletivo	9.705.099	8.287.639	9.896.266	8.464.772
(–) Corresponsabilidade cedida	(245.430)	–	(259.627)	–
Corresponsabilidade assumida	9.891	7.548	31.709	12.060
(–) Abatimentos e deduções	(173.502)	(176.570)	(173.948)	(176.821)
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde (B)	**(527)**	**(292)**	**(31.143)**	**(3.264)**
(–) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde (C)	**(251.275)**	**(303.171)**	**(254.619)**	**(308.196)**
Total = (A) + (B) + (C)	**14.250.599**	**12.472.226**	**14.538.743**	**12.778.092**

26. Eventos indenizáveis líquidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025 (i)	**31/12/2024**	**31/12/2025 (i)**	**31/12/2024**
Eventos conhecidos - Coletivo	(8.254.561)	(6.555.285)	(8.382.270)	(6.667.369)
Eventos conhecidos - Individual	(2.953.721)	(2.265.007)	(3.013.427)	(2.336.941)
Ressarcimento ao SUS	128.841	(157.293)	119.410	(156.669)
Variação da PEONA SUS	(30.252)	45.324	(29.640)	45.065
Variação da PEONA	(272)	1.730	(10.837)	(12.413)
Corresponsabilidade assumida	(146.990)	(77.438)	(148.792)	(78.030)
(–) Glosa	337.967	398.841	341.471	403.388
(–) Recuperação por coparticipação	497.973	456.502	521.249	479.744
(–) Recuperação por contratante	52.675	–	52.675	–
(–) Recuperação por contratante - Corresponsabilidade assumida	3.595	–	3.595	–
(–) Outras recuperações	27.982	–	27.981	–
Total	**(10.336.763)**	**(8.152.626)**	**(10.518.585)**	**(8.323.225)**

(i) Como parte do processo de integração entre a Hapvida e a NotreDame Intermédica, o Grupo conduziu uma revisão abrangente de sua base de custos e despesas, com o objetivo de assegurar a adequada classificação contábil de determinados gastos. O aumento observado decorreu da identificação de despesas anteriormente classificadas como administrativas que, por estarem diretamente relacionadas à prestação de serviços assistenciais, passaram a ser mais apropriadamente reconhecidas como custos assistenciais (sinistros). **27. Despesas de comercialização (Consolidado):** O saldo em 31 de dezembro de 2025 era de R$ 1.021.331 (R$ 736.800 em 31 de dezembro de 2024) decorrente, majoritariamente, de despesas com comissões da comercialização diferidas dos planos de saúde da Companhia e suas controladas.

28. Despesas administrativas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025 (i)	**31/12/2024**	**31/12/2025 (i)**	**31/12/2024**
Pessoal próprio	(294.365)	(538.092)	(316.142)	(560.487)
Serviços de terceiros	(290.296)	(550.325)	(294.580)	(553.783)
Localização e funcionamento	(89.653)	(167.750)	(101.961)	(179.846)
Depreciação e amortização	(496.609)	(740.704)	(501.668)	(744.048)
Publicidade e propaganda	(5.144)	(54.536)	(7.169)	(55.986)
Tributos	(170.385)	(37.659)	(172.257)	(39.512)
Judiciais	(370.357)	(553.913)	(373.594)	(560.453)
Despesas diversas	(22.318)	(12.130)	(22.795)	(12.447)
Total	**(1.739.127)**	**(2.655.109)**	**(1.790.166)**	**(2.706.562)**

(i) Como parte do processo de integração entre a Hapvida e a NotreDame Intermédica, o Grupo conduziu uma revisão abrangente de sua base de custos e despesas, com o objetivo de assegurar a adequada classificação contábil de determinados gastos. A redução observada decorreu da identificação de despesas anteriormente classificadas como administrativas que, por estarem diretamente relacionadas à prestação de serviços assistenciais, passaram a ser mais apropriadamente reconhecidas como custos assistenciais (sinistros).

29. Resultado financeiro:

	Controladora		Consolidado	
Receitas financeiras	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Rendimentos de aplicações financeiras	469.160	344.519	480.057	351.854
Receita de juros por recebimento em atraso	69.773	57.497	70.862	58.620
Receitas com atualização monetária (i)	673.435	57.066	673.631	57.129
Receitas financeiras com instrumentos derivativos	9.861	8.952	9.861	8.952
Receitas com variação cambial	68	14	68	14
Outras receitas financeiras	7.660	4.988	18.745	8.550
Subtotal - Receitas financeiras	**1.229.957**	**473.036**	**1.253.224**	**485.119**

	Controladora		Consolidado	
Despesas financeiras	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Descontos concedidos	(11.731)	(14.511)	(11.740)	(14.511)
Despesas com atualização monetária (i)	(443.961)	(102.711)	(446.250)	(103.796)
Encargos sobre tributos	(2.913)	(2.604)	(2.930)	(2.619)
Despesas financeiras com instrumentos derivativos	(72.159)	(40.582)	(72.159)	(40.582)
Tarifas de bancárias	(20.637)	(19.873)	(20.705)	(19.941)
Juros de direito de uso	(184.665)	(174.258)	(185.264)	(174.583)
Juros sobre empréstimos	(119.396)	(120.532)	(119.419)	(120.532)
Despesas com variação cambial	(165)	(17)	(165)	(17)
Outras despesas financeiras	(4.837)	(7.136)	(4.945)	(7.228)
Subtotal - Despesas financeiras	**(860.464)**	**(482.224)**	**(863.577)**	**(483.809)**
Resultado financeiro líquido	**369.493**	**(9.188)**	**389.647**	**1.310**

(i) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, provisões para contingências e do RESUS.

30. Resultado patrimonial:

	Controladora		Consolidado	
Receitas patrimoniais	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Receita de equivalência patrimonial	19.532	15.084	–	–
Outras receitas patrimoniais	21.835	26.976	22.387	16.716
Subtotal - Receitas patrimoniais	**41.367**	**42.060**	**22.387**	**16.716**

	Controladora		Consolidado	
Despesas patrimoniais	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Despesa de equivalência patrimonial	(62.405)	(56.348)	–	–
Outras despesas patrimoniais	(522)	(15.191)	(665)	(14.964)
Subtotal - Despesas patrimoniais	**(62.927)**	**(71.539)**	**(665)**	**(14.964)**
Resultado patrimonial líquido	**(21.560)**	**(29.479)**	**21.722**	**1.752**

31. Imposto de renda e contribuição social: a. Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025		**31/12/2024**		**31/12/2025**		**31/12/2024**	
Lucro/(Prejuízo) contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	**1.510.481**		**835.280**		**1.513.271**		**840.121**	
Alíquotas	–		–		–		–	
IRPJ, acrescido do adicional de alíquota	25%		25%		25%		25%	
CSLL	9%		9%		9%		9%	
Créditos (Débitos) com imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas oficiais (A)	**(513.564)**		**(283.995)**		**(514.512)**		**(285.641)**	
Diferenças permanentes								
Prejuízo fiscal sobre o qual não foi constituído ativo fiscal diferido	–	–	–	–	-0,90%	(13.661)	-0,78%	(6.544)
Juros sobre capital próprio	2,70%	40.800	–	–	2,70%	40.800	–	–
Provisões indedutíveis	0,00%	(69)	-0,01%	(100)	-0,19%	(2.859)	-0,85%	(7.161)
Outras adições e exclusões	-0,41%	(6.128)	-8,42%	(70.311)	0,56%	8.481	-7,13%	(59.903)
Subtotal - Diferenças permanentes (B)	**2,29%**	**34.603**	**-8,43%**	**(70.411)**	**2,16%**	**32.761**	**-8,76%**	**(73.608)**
Imposto de renda e contribuição social (A) + (B)	**-31,71%**	**(478.961)**	**-42,43%**	**(354.406)**	**-31,84%**	**(481.751)**	**-42,76%**	**(359.249)**

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos: ***b.1*** **Movimentação:**

	Controladora e Consolidado						
	Saldo em 01/01/2024	**Reconhecido no resultado**	**Incorporação**	**Saldo em 31/12/2024**	**Reconhecido no resultado**	**Reconhecido em Outros Resultados Abrangentes**	**Saldo em 31/12/2025**
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	191.246	4.789	599	196.634	61.163	–	257.797
Provisão para perdas sobre créditos	271.060	(55.116)	–	215.944	(44.063)	–	171.880
Imposto diferido sobre ágio em combinação de negócios	(570.792)	(272.677)	–	(843.469)	(230.897)	–	(1.074.366)
Amortização de mais-valia	191.732	(114.031)	–	77.701	(63.427)	–	14.274
Provisão premiação performance	21.907	19.807	–	41.714	(32.019)	–	9.695
Peona SUS	46.818	218.642	–	265.460	(204.980)	–	60.480
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–	–	53.786	53.786
Prejuízo fiscal (IRPJ)	48.425	(2.597)	–	45.828	13.158	–	58.986
Base negativa (CSLL)	17.433	(935)	–	16.498	4.737	–	21.235
Outros créditos fiscais	237.696	(144.232)	–	93.464	(569)	–	92.895
Total	**455.525**	**(346.350)**	**599**	**109.774**	**(496.897)**	**53.786**	**(333.338)**
Ativo fiscal diferido	1.026.318			953.243			741.028
Passivo fiscal diferido	(570.793)			(843.469)			(1.074.366)

b.2 **Expectativa de realização dos tributos diferidos ativos:** Abaixo são apresentados os prazos de expectativa para as realizações dos tributos diferidos da Companhia e suas controladas, baseados em projeções que podem sofrer alterações no futuro:

	Controladora e Consolidado
	31/12/2025
2026	66.081
2027	90.438
2028	89.319
2029	79.329
2030	78.205
A partir de 2031	337.656
Total	**741.028**

A Companhia possuí prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável que representam um direito sem prazo para prescrição, nos termos da legislação vigente. As avaliações de recuperabilidade dos saldos de impostos diferidos relacionados a prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias realizadas pela Companhia e aprovadas pelo Conselho de Administração estão fundamentados nos seus planos de negócio e alinhados com informações financeiras projetadas, elaboradas pela Administração. Esse planejamento estratégico, baseia-se em uma reestruturação societária de forma a suportar a realização dos referidos tributos. Os passos e planos da referida reestruturação societária estão devidamente aprovadas pela Administração da Companhia que possui intenção e capacidade de implementação deste plano, de modo a realizar os referidos saldos de impostos diferidos ativos. Mediante a concretização desses planos, a Administração espera apropriar substancialmente os créditos fiscais sobre o *goodwill* oriundo das combinações de negócios já concluídas e ter um maior volume de realização dos créditos entre os exercícios de 2026 a 2030. Os principais pilares desse planejamento são: a) Implantação de sistemas proprietários; b) Reorganização societária mirando otimização fiscal e sinergias; e c) Realização dos tributos diferidos e consumo dos estoques atuais de ágios. Estima-se a incorporação das controladas operacionais a partir de 2028, para geração de lucros tributáveis futuros na Controladora e realização dos ativos fiscais diferidos.

32. Instrumentos financeiros: (a) Hierarquia de valor justo: Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), conforme apresentado na nota explicativa n° 6 (c), que são utilizadas nas técnicas de avaliação. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferência entre ativos financeiros, tampouco houve transferência entre níveis hierárquicos. Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são apresentados na tabela a seguir e apresentam os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia de avaliação:

						Controladora
31 de dezembro de 2025	Valor contábil					Valor justo
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 2**	**Nível 3**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.318.685	3.318.685	3.318.685	–	3.318.685
Total	**–**	**3.318.685**	**3.318.685**	**3.318.685**	**–**	**3.318.685**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	32.674	–	32.674	–	–	–
Aplicações financeiras - Letra Financeira do Tesouro (LFT)	76.726	–	76.726	–	–	–
Total	**109.400**	**–**	**109.400**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.197.324)	–	(1.197.324)	–	–	–
Arrendamentos a pagar	(1.185.708)	–	(1.185.708)	–	–	–
Total	**(2.383.032)**	**–**	**(2.383.032)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(236.054)	(236.054)	–	(236.054)	(236.054)
Total	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**

						Controladora
31 de dezembro de 2024	Valor contábil					Valor justo
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 1**	**Nível 2**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.040.922	3.040.922	–	3.040.922	3.040.922
Total	**–**	**3.040.922**	**3.040.922**	**–**	**3.040.922**	**3.040.922**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	49.796	–	49.796	–	–	–
Total	**49.796**	**–**	**49.796**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.142.486)	–	(1.142.486)	–	–	–
Débitos de operações de assistência à saúde	(11.293)	–	(11.293)	–	–	–
Total	**(1.153.779)**	**–**	**(1.153.779)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(260.352)	(260.352)	–	(260.352)	(260.352)
Total	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**

						Consolidado
31 de dezembro de 2025	Valor contábil					Valor justo
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 2**	**Nível 3**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.398.507	3.398.507	3.398.507	–	3.398.507
Total	**–**	**3.398.507**	**3.398.507**	**3.398.507**	**–**	**3.398.507**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	32.714	–	32.714	–	–	–
Aplicações financeiras - Letra Financeira do Tesouro (LFT)	76.726	–	76.726	–	–	–
Total	**109.440**	**–**	**109.440**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.197.324)	–	(1.197.324)	–	–	–
Arrendamentos a pagar	(1.190.133)	–	(1.190.133)	–	–	–
Total	**(2.387.457)**	**–**	**(2.387.457)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(236.054)	(236.054)	–	(236.054)	(236.054)
Total	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**

						Consolidado
31 de dezembro de 2024	Valor contábil					Valor justo
Ativos financeiros mensurados a valor justo	**Custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Total**	**Nível 1**	**Nível 2**	**Total**
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.120.409	3.120.409	–	3.120.409	3.120.409
Total	**–**	**3.120.409**	**3.120.409**	**–**	**3.120.409**	**3.120.409**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	49.834	–	49.834	–	–	–
Total	**49.834**	**–**	**49.834**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.142.486)	–	(1.142.486)	–	–	–
Débitos de operações de assistência à saúde	(11.293)	–	(11.293)	–	–	–
Total	**(1.153.779)**	**–**	**(1.153.779)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(260.352)	(260.352)	–	(260.352)	(260.352)
Total	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**

(i) Contraprestação contingente apresentados na rubrica de Débitos diversos do balanço patrimonial, vide nota explicativa nº 22. Os valores de caixa e equivalente a caixa, contas a receber e fornecedores não estão incluídos na tabela acima por ter o seu valor contábil próximo do seu valor justo devido aos vencimentos desses instrumentos financeiros no curto prazo. As aplicações financeiras em CDB têm valor justo similar ao valor contábil registrado, pois possuem carência de até 90 dias, são remuneradas por taxas de juros indexadas à curva do DI (Depósitos Interfinanceiros) e são emitidos por instituições financeira de primeira linha. **(i) Mensuração a valor justo:** Os ativos e passivos avaliados a valor justo são mensurados da seguinte forma: a) Fundos de investimento: Obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras. b) Instrumentos financeiros derivativos: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras. **(ii) Gerenciamento de risco: (a) Riscos de mercado:** A Companhia e suas controladas possuem uma política formalizada para realizar investimentos e para utilizar instrumentos financeiros em suas atividades. A política de investimentos possui as seguintes premissas: (i) limitar a exposição a Riscos de crédito, liquidez, mercado, operacional e legal quanto às Aplicações Financeiras, garantindo a preservação do patrimônio de longo prazo da Companhia e suas controladas; (ii) manter uma gestão eficiente e otimizada a fim de garantir a suficiência de caixa; (iii) não transacionar derivativos de qualquer natureza ou moedas estrangeiras e ativos financeiros com exposição cambial, ressalvadas quando tiverem por finalidade constituição de *hedge* para passivos financeiros ou operacionais; (iv) investir por meio de entidades da Companhia e suas controladas ou, indiretamente, por meio de fundos de investimentos abertos, restritos ou dedicados, dos quais sejam cotistas de: a) títulos públicos federais; b) títulos ou valores mobiliários emitidos por instituição financeira (CDBs, LF, LCI, LCA, DPGE, CCBs e demais produtos de renda fixa); c) títulos ou valores mobiliários emitidos por companhias abertas (debêntures, notas Promissórias, CRI, CRA, afins); d) compromissadas lastreadas nos ativos mencionados anteriormente; e e) alocação dos Ativos Garantidores, ou Aplicações Financeiras Vinculadas, deverá seguir os limites de concentração de acordo com a RN ANS 392 e atualizações posteriores. Periodicamente, a área financeira consolida indicadores e relatórios de gestão dos investimentos e dos instrumentos financeiros em uma análise detalhada da distribuição, riscos, vencimentos, rendimentos, desempenhos e resultados, abordando os aspectos mais relevantes do ambiente macroeconômico e garantindo alinhamento à política de investimentos em instrumentos financeiros. O risco de mercado também contempla o acompanhamento pela Companhia e suas controladas do risco de taxa de juros de forma tempestiva, sendo monitoradas eventuais oscilações e, quando aplicável, avaliadas contratações de instrumentos de proteção. ***Análise de sensibilidade:*** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia (CDI), cujos impactos estão projetados nos cenários abaixo. A Companhia e suas controladas consideram o CDI divulgado referente à data-base 31 de dezembro de 2025 como cenário provável.

			Cenário (50%)	Cenário (25%)	Cenário Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
	Controladora 31/12/2025	**Risco**	**7,45%**	**11,18%**	**14,90%**	**18,63%**	**22,35%**
Aplicações financeiras							
Saldo de aplicações financeiras (vinculadas)	2.287.720	114,90% CDI	170.435	255.653	340.870	426.088	511.305
Saldo de aplicações financeiras (livres)	1.140.365	114,90% CDI	84.957	127.436	169.914	212.393	254.872
Total	**3.428.085**		**255.392**	**383.089**	**510.784**	**638.481**	**766.177**

continua →★

→★ continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Consolidado 31/12/2025	Risco CDI	Cenário (50%) 7,45%	Cenário (25%) 11,18%	Cenário Provável 14,90%	Cenário 25% 18,63%	Cenário 50% 22,35%
Aplicações financeiras							
Saldo de aplicações financeiras (vinculadas)	2.367.541	114,90% CDI	176.382	264.573	352.764	440.955	529.145
Saldo de aplicações financeiras (livres)	1.140.406	114,90% CDI	84.960	127.440	169.920	212.401	254.881
Total	**3.507.947**		**261.342**	**392.013**	**522.684**	**653.356**	**784.026**
	Controladora e Consolidado 31/12/2025	**Risco IPCA**	**Cenário (50%) 2,13%**	**Cenário (25%) 3,20%**	**Cenário Provável 4,26%**	**Cenário 25% 5,33%**	**Cenário 50% 6,39%**
Certificado de Recebíveis Imobiliários							
CRI - Série única - Hapvida Assistência Médica	1.197.324	4,26% IPCA	25.503	38.255	51.006	63.758	76.509
Total	**1.197.324**		**25.503**	**38.255**	**51.006**	**63.758**	**76.509**

(b) Risco de subscrição: ***Política de precificação:*** Empresas que operam negócios de planos de saúde e odontológicos estão expostas a riscos relacionados à volatilidade dos custos. Os planos odontológicos são menos sensíveis que os planos de saúde, devido à menor frequência de uso e menor complexidade dos tratamentos. Quando a Companhia e suas controladas desenvolvem um novo produto, são analisadas diversas variáveis para definir o preço desse produto, como a área demográfica onde o produto será oferecido, a frequência dos beneficiários para aquela área com base em dados históricos e os custos dos principais *inputs* da área na qual o produto será vendido (médicos, profissionais de saúde, preço de mercado dos principais procedimentos). Com base nessas análises, a Companhia e suas controladas determinam o preço dos planos de saúde e odontológico. Cada empresa de médio e grande portes possui sua taxa de sinistralidade calculada anualmente, quando a Companhia e suas controladas estão negociando os reajustes de preço de planos de saúde e/ou odontológico (clientes individuais são regulados pela ANS). Com base nos resultados históricos de utilização da rede de atendimento controlada por biometria, e com base nas expectativas de custo relacionadas a esses clientes, é determinado o aumento de preço desse contrato. Essa prática mitiga o risco do cliente de trazer perdas constantes para a Companhia e suas controladas. Em relação a planos individuais, o preço dos produtos considera um valor adicional porque esse tipo de cliente historicamente tem maior uso da rede de serviços. ***Análise de sensibilidade:*** Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é avaliar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos ou insuficiência de preços. As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação:

	Controladora 31 de dezembro de 2025		Consolidado 31 de dezembro de 2025	
	Efeito no resultado antes dos impostos	Efeito no resultado após impostos e impacto no PL	Efeito no resultado antes dos impostos	Efeito no resultado após impostos e impacto no PL
Aumento de 5% nos sinistros	(516.838)	(341.113)	(525.929)	(347.113)
Aumento de 5% nas despesas administrativas e vendas	(137.722)	(90.897)	(140.575)	(92.780)
Redução de 5% nos sinistros	516.838	341.113	525.929	347.113
Redução de 5% nas despesas administrativas e vendas	137.722	90.897	140.575	92.780

Apuração das provisões técnicas: A apuração das provisões técnicas é realizada mensalmente pela equipe atuarial, sendo acompanhada pela equipe de Controladoria na mensuração da necessidade de ativos garantidores no encerramento de cada trimestre, de acordo com os critérios previstos no art. 2º da RN ANS nº 392/15 (alterada pela RN ANS n° 419/16), para cumprimento obrigatório de exigências do órgão regulador do setor. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas avaliam, a cada data de balanço, se seu passivo está adequado, utilizando estimativas correntes de fluxos de caixa futuros de seus contratos, realizando os testes de adequação de passivos. Se essa avaliação mostrar que o valor do passivo por contrato está inadequado à luz dos fluxos de caixa futuros estimados, toda a insuficiência de provisão técnica deve ser reconhecida no resultado do período/exercício. A Companhia e suas controladas não registraram ajustes decorrentes dos testes de adequação de passivos. A Nota Explicativa nº 19 apresenta as provisões técnicas, suas naturezas e a composição de cada obrigação relacionada ao SUS, devido a suas particularidades previstas pela regulação. **(c) Risco operacional:** O risco operacional é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos. A atividade de monitoramento e gerenciamento de risco operacional tem o objetivo de mitigar a materialização de riscos que possam resultar em prejuízos à qualidade das operações durante a disponibilização da cobertura contratada e/ou a prestação de serviços. A identificação dos riscos operacionais e controles a eles associados é realizada através do mapeamento dos fluxos organizacionais, de modo que, quando identificados, procede-se à quantificação dos impactos de tais riscos, considerando o padrão esperado quanto à sua frequência e gravidade por meio de metodologias específicas aplicáveis a cada risco avaliado. Cabe ressaltar que ações mitigatórias são relevantes para propiciar um ambiente com maior estabilidade e controle, na medida em que tem propósito efetivamente preventivo. Nesse sentido, a implantação de protocolos de procedimentos que orientam a atuação dos profissionais que atuam na operação dá uma relevante contribuição para que os serviços sejam executados dentro dos padrões técnicos e de segurança estabelecidos pelas áreas responsáveis pela elaboração dos manuais. Adicionalmente, existem áreas de controle com funcionamento 24 horas que monitoram em tempo real os principais indicadores de atendimento ao usuário nas unidades de rede própria da Companhia e suas controladas. Ambas as ferramentas são importantes instrumentos para identificação de situações fora do padrão esperado, permitindo uma atuação ágil e eficaz da administração antes que ocorram desdobramentos com impactos na operação. **(d) Riscos de créditos:** Risco de crédito é o risco de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e aplicações financeiras. ***Contas a receber:*** O risco de crédito para a Companhia e suas controladas é considerado como baixo pela Administração, principalmente para a operadora de planos de saúde em que as mensalidades são pagas antes da prestação dos serviços. A maior parte do risco do contas a receber da Companhia e suas controladas é relacionado ao período de cobertura. Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos do tratamento sem o recebimento, a Companhia e suas controladas adotam a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado pela ANS para operadoras de planos de saúde. A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Companhia e suas controladas avaliem não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente. De forma geral, a Companhia e suas controladas mitigam seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes muito dispersa e sem concentração definida. Para os clientes inadimplentes, a Companhia e suas controladas cancelam os planos de acordo com as regras da ANS. ***Aplicações financeiras:*** Em relação aos riscos de créditos relacionados às aplicações financeiras, abaixo é apresentado o quadro com informações quantitativas relativas à exposição máxima ao risco, incluindo as informações sobre os *ratings* das instituições financeiras contrapartes das aplicações da Companhia e suas controladas:

	Controladora 31/12/2025	Consolidado 31/12/2025	*Ratings* das instituições financeiras (*) Fitch (*) CP	Fitch (*) LP	Moody´s (*) CP	Moody´s (*) LP	S&P (*) CP	S&P (*) LP
Banco Itaú Unibanco S.A.	1.549.483	1.549.483	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Santander S.A.	611.970	691.832	–	–	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Bradesco S.A.	355.560	355.560	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Caixa Econômica Federal	43.537	43.537	F1+	AA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco do Brasil S.A.	310.660	310.660	F1+	AA	BR-1	Aaa.br	brB	brB
Banco Safra S.A.	19.140	19.140	–	–	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Votorantim	1.707	1.707	–	AAA	–	Aaa.br	brA-1+	brAAA
BTG Pactual	109.187	109.187	F1+	AAA	–	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Credit Suisse	76.740	76.792	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brB	brB
Banco Planner	314.568	314.568	–	–	–	–	–	–
Outras instituições	35.533	35.481	–	AAA	–	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Total	**3.428.085**	**3.507.947**						

(*) Última divulgação. Escala Nacional. **Disponível:** A Companhia e suas controladas detinham Disponível de R$ 322.388 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 293.168 em 31 de dezembro de 2024), composto majoritariamente por saldos em caixa e bancos. Os saldos Disponível são mantidos em bancos e instituições financeiras que possuem *rating* entre AA e AA+, conforme lista divulgada pela Fitch, além de possuírem conversibilidade imediata em caixa e estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. **(e) Riscos de liquidez:** Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para precificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam manter o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outros que contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoram também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus serviços. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa. Quanto à exposição ao risco de liquidez, são apresentados a seguir os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data-base:

					Fluxos de caixa contratuais - Controladora			
Passivos financeiros	**Notas**	**Valor contábil**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030 em diante**	**Total**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde (i)	18	(326.959)	(326.959)	–	–	–	–	(326.959)
Débitos de operações de assistência à saúde	–	(28.304)	(28.304)	–	–	–	–	(28.304)
Débitos diversos	21	(2.264.620)	(1.141.555)	(1.123.065)	–	–	–	(2.264.620)
Empréstimos e financiamentos	20	(1.197.324)	(211.003)	(140.669)	(140.669)	(140.669)	(1.504.440)	(2.137.450)
Total		**(3.817.207)**	**(1.707.821)**	**(1.263.734)**	**(140.669)**	**(140.669)**	**(1.504.440)**	**(4.757.333)**

					Fluxos de caixa contratuais - Consolidado			
Passivos financeiros	**Notas**	**Valor contábil**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030 em diante**	**Total**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde (i)	18	(336.394)	(336.394)	–	–	–	–	(336.394)
Débitos de operações de assistência à saúde	–	(28.670)	(28.670)	–	–	–	–	(28.670)
Débitos diversos	21	(2.280.015)	(1.154.537)	(1.125.478)	–	–	–	(2.280.015)
Empréstimos e financiamentos	20	(1.197.324)	(211.003)	(140.669)	(140.669)	(140.669)	(1.504.440)	(2.137.450)
Total		**(3.842.403)**	**(1.730.604)**	**(1.266.147)**	**(140.669)**	**(140.669)**	**(1.504.440)**	**(4.782.529)**

(i) Composto pelas provisões de eventos a liquidar, conforme nota explicativa nº 19. A previsão de fluxo de caixa é preparada pela Companhia e suas controladas, e são monitoradas as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que a Companhia e suas controladas tenham caixa suficiente para atender às necessidades legais e operacionais. Essa previsão leva em consideração a geração de caixa da Companhia e suas controladas. **Instrumentos financeiros derivativos e Contabilidade de *hedge*:** As atividades da Companhia e suas controladas a expõem a diversos riscos financeiros. A gestão de risco é realizada de forma centralizada pela Vice-Presidência Financeira com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam a Companhia e suas controladas. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía contratos de instrumentos financeiros derivativos utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros (*SWAP* taxa de juros), não possuindo propósito especulativo. A Companhia adotou a metodologia de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, em consonância com o CPC 48, para os seus *swaps* de taxa de juros IPCA x CDI destinados à cobertura da dívida financeira da 1ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Ultra Som Serviços Médicos S.A. (incorporada pela Companhia). Nessa sistemática, os saldos são registrados da seguinte forma: (i) a parcela efetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e (ii) a parcela inefetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados. O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo, passivo e Patrimônio Líquido). Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado - MTM (*Mark to Market*). A Companhia aplica a opção de designar uma exposição de crédito mensurada pelo Valor Justo por meio do resultado (VJR). Abaixo são demonstradas as aberturas dos contratos de *swap* da Companhia, bem como seus valores justos na data-base:

Instrumento	**Vencimento**	**Ponta ativa**	**Ponta passiva**	**Valor justo**	***Nocional* (R$)**	**Posição em 31/12/2025**	**Posição em 31/12/2024**
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5.7505% a.a.	107.50% CDI	(105.078)	503.475	(105.078)	(90.083)
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5.7505% a.a.	107.50% CDI	(129.528)	617.303	(129.528)	(111.146)
Total				**(234.606)**		**(234.606)**	**(201.229)**
					Ativo	–	–
					Passivo	(234.606)	(201.229)

Abaixo é demonstrada a movimentação dos instrumentos financeiros derivativos *swap* de juros dos novos contratos:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício - Passivo/(Ativo)	**201.229**	**25.088**
Accrual	59.470	7.660
Valor de mercado - MTM	(26.093)	168.481
Saldo ao final do exercício - Passivo/(Ativo)	**234.606**	**201.229**

Em 31 de dezembro de 2025, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a Administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge* e não identificou impactos relevantes nas relações de *hedge*. Assim, as transações de *hedge* foram consideradas efetivas. **33. Patrimônio líquido ajustado e capital baseado em risco:** A Companhia é uma operadora de plano de saúde e odontológico regulada pela ANS, que lhe impõe limites regulatórios com a adoção obrigatória do modelo de capital baseado em riscos. A ANS estabelece critérios de manutenção de patrimônio líquido mínimo de acordo com a Resolução Normativa (RN) nº 526/2022. a) O capital base (CB) representa o valor mínimo do patrimônio líquido, calculado a partir da multiplicação do fator K pelo capital de referência. b) Capital baseado em riscos (CBR) define o montante variável a ser observado pela operadora em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco de mercado, o risco legal e o risco operacional. c) Capital regulatório (CR) é o limite mínimo de patrimônio líquido ajustado que a operadora deve observar, a qualquer tempo, em função das regras de capital. d) Risco de subscrição é a medida de incerteza relacionada a uma situação econômica adversa que contraria as expectativas da operação no momento da elaboração de sua política de subscrição quanto às incertezas existentes na estimativa das provisões técnicas e relativas à precificação. e) Risco de crédito é a medida de incerteza relacionada à probabilidade da contraparte de uma operação, ou de um emissor de dívida, não honrar, total ou parcialmente, seus compromissos financeiros, ou de ter alterada sua classificação de risco de crédito. f) Risco de mercado é a medida de incerteza relacionada à exposição a perdas decorrentes da volatilidade dos preços de ativos, tais como cotações de ações, taxas de juros, taxas cambiais, preços de commodities e preços de imóveis. Risco operacional é a medida de incerteza que compreende os demais riscos enfrentados pela operadora relacionados aos procedimentos internos tais como risco de perda resultante de inadequações ou falhas em processos internos, pessoas e sistemas. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas apresentaram suficiência, conforme detalhado a seguir:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2025
Patrimônio líquido **(A)**	9.929.345	9.392.961
Ajustes Obrigatórios (B)	**(7.574.976)**	**(7.366.022)**
(–) Participações societárias em operadoras de planos de saúde	(1.697.817)	(1.325.054)
(–) Créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais	(80.221)	(62.326)
(–) Despesas de comercialização diferida	(183.910)	(165.910)
(–) Despesas antecipadas	(118.530)	(80.879)
(–) Ativo intangível	(5.494.498)	(5.731.853)
Patrimonio Líquido Ajustado (PLA) **(C) = (A) - (B)**	**2.354.369**	**2.026.939**
Capital regulatório		
Capital de referência (Art. 3º - §1º RN 526/2022) **(D)**	12.322	11.702
(x) Fator K - (RN nº 451/2020 - Anexo I - Tabela 2) **(E)**	4,35%	4,35%
Capital Base (CB) (Capítulo II - Seção I) **(F) = (D) * (E)**	**536**	**509**
Capital Baseado em Risco (CBR) (G)	**1.830.652**	**1.828.924**
Risco de subscrição	825.219	726.698
Risco de crédito	451.535	414.939
Risco operacional	428.854	409.189
Risco de mercado	580.497	761.159
(–) Benefício da diversificação em riscos	(455.453)	(483.061)
Capital regulatório (H) = maior entre (F) e (G)	**1.830.652**	**1.828.924**
Suficiência/(Insuficiência) (C) - (H)	**523.717**	**198.015**

A Companhia e suas controladas atingiram suficiência desse requisito no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **34. Conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais:** Em conformidade com o CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, segue a conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Resultado líquido do exercício	**1.031.520**	**480.874**	**1.031.520**	**480.872**
Depreciação e amortização	680.551	864.214	679.713	866.091
Amortização de direito de uso	144.507	135.382	144.507	137.627
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(397.102)	(47.506)	(440.281)	(65.925)
Provisão para perdas sobre créditos	794.822	874.759	797.431	878.057
Equivalência Patrimonial	42.873	41.264	–	–
Baixa de ativo imobilizado	32.078	29.521	32.078	29.521
Remensurações de direito de uso/arrendamentos a pagar	(35.620)	–	(34.752)	–
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	390.861	365.156	390.664	364.043
Rendimento de aplicação financeira	(469.160)	(344.519)	(480.057)	(351.854)
Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos	62.298	31.630	62.298	31.630
Amortização de despesas de comercialização diferidas	341.257	288.478	341.257	288.478
Juros e atualizações monetárias de arrendamentos	184.665	174.258	185.264	174.583
Juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos	119.396	120.532	119.396	120.532
Imposto de renda e contribuição social	(17.936)	8.056	(15.146)	12.899
Tributos diferidos	496.897	346.350	496.897	346.350
Subtotal - Ajuste do lucro	**3.401.907**	**3.368.449**	**3.310.789**	**3.312.904**
(Aumento) diminuição das contas do ativo:				
Contraprestações pecuniárias a receber	(1.000.940)	(879.541)	(1.006.763)	(882.180)
Aplicações financeiras	131.793	212.979	142.353	203.065
Caixa atribuído a incorporação de empresas	–	11.361	–	11.361
Créditos tributários e previdenciários	(79.588)	(119.119)	(90.070)	(136.104)
Bens e títulos a receber e despesas antecipadas	(164.033)	94.651	(163.809)	68.457
Depósitos judiciais	599.388	(330.620)	592.273	(327.845)
Títulos e créditos a receber	25.623	7.175	21.730	7.175
Despesas de comercialização diferida	(359.257)	(323.153)	(359.257)	(323.153)
Outros créditos a receber	(103.303)	(24.140)	(112.066)	(1.017.992)
Aumento (diminuição) das contas do passivo:				
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(592.318)	261.335	(496.402)	278.743
Débitos de operações de assistência à saúde	2.498	217	2.606	244
Tributos e contribuições a recolher	(26.133)	(8.066)	(27.133)	(12.798)
Provisões para ações judiciais	(182.291)	(103.324)	(181.422)	(103.323)
Débitos diversos	(370.671)	(943.228)	(367.980)	(255.702)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**1.282.675**	**1.224.976**	**1.264.849**	**835.751**
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**1.282.675**	**1.224.976**	**1.264.849**	**835.751**

35. Cobertura de seguros: Até 31 de dezembro de 2025, o Grupo Hapvida Notredame Intermédica manteve contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades. O detalhamento da cobertura de seguros do Grupo Hapvida Notredame Intermédica é composto conforme demonstrado abaixo:

Item	**Tipo de cobertura**	**Importância segurada**
Edifícios, Instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques	Incêndio (Inclusive decorrente de tumultos, greves e *lock-out*), queda de raio, explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos moveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoronamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos.	9.063.151
D&O	Responsabilidade civil, diretores, administradores e conselheiros.	100.000
Cyber	Seguro risco cibernético.	32.000
Litígios judiciais	Litígios judiciais nas esferas cível, fiscal e trabalhista, e fiança de aquisições e jurídica fiscal.	6.134.107
Frota de Veículos	Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Seguro de vida em grupo. Estagiários, invalidez e assistência funeral.	Variável conforme faixa salarial
Seguro Garantia	Garantias sobre contratos de clientes	1.521
Outros seguros	Adm. Tributário, construção, fornecimento ou prestação de serviços	25.960

Cândido Pinheiro Koren de Lima
Presidente do Conselho de Administração

Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima
Presidente

Luccas Augusto Adib
Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores Estatutário e Vice-Presidente de Tecnologia

Fernando Miguel Augusto
Diretor de contabilidade
CRC SP-319932/O-0

Rafael Sobral Melo
Atuário
MIBA 1.572

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Administradores e aos Acionistas da **Hapvida Assistência Médica S.A. -** São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. e de suas controladas ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Hapvida Assistência Médica S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos:** *Auditoria dos valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:* As demonstrações financeiras reapresentadas, individuais e consolidadas, da Companhia correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram examinadas por outro auditor independente que emitiu relatório datado de 21 de janeiro de 2026, com opinião sem modificação sobre essas demonstrações financeiras. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8
Carlos Claro
Contador - CRC nº 1 SP 236588/O-4

Deloitte.

O OTIMISTA SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO LTDA
CNPJ 02553273000199
ACT-Safeweb 10/04/2026 06:44:01

Documento assinado e certificado digitalmente conforme **MP nº 2.200-2 de 24/08/2001.** A autenticidade pode ser conferida ao lado.

A PUBLICAÇÃO ACIMA FOI ASSINADA E CERTIFICADA DIGITALMENTE NO DIA 10/04/2026

ICP Brasil

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de Publicidade Legal no portal do jornal **O Otimista**.

Acesse também através do link: https://ootimista.com.br/publicidade-legal/

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/01/2025 a 31/01/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1169

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
15.42.A0.CE.7A.BB.02.B0.93.66.89.77.A8.DD.5B.59.C5.DF.87.33

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

15.42.A0.CE.7A.BB.02.B0.93.66.89.77.
A8.DD.5B.59.C5.DF.87.33-1

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 25/05/2026 às 11:59:32

55.9E.59.C6.5E.B4.2E.74
4B.D5.9B.16.CE.9F.E5.0B

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/02/2025 a 28/02/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1170

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
B6.75.44.2B.90.AC.D1.8C.3B.E4.24.BA.C2.7B.75.56.80.C8.0F.96

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

B6.75.44.2B.90.AC.D1.8C.3B.E4.24.BA.
C2.7B.75.56.80.C8.0F.96-2

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 25/05/2026 às 20:24:49

54.83.81.6A.E6.93.50.1B
BA.57.A4.5B.6C.7F.B9.44

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/03/2025 a 31/03/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1171

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
E1.92.BA.C8.53.1A.4B.30.57.39.EC.9E.E0.CF.4F.F7.D4.72.95.66

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

E1.92.BA.C8.53.1A.4B.30.57.39.EC.9E.
E0.CF.4F.F7.D4.72.95.66-9

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 26/05/2026 às 09:03:05

DA.80.48.35.84.0B.11.19
F1.84.50.72.18.5A.73.5D

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/04/2025 a 30/04/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1172

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
38.6D.68.B0.45.5C.B5.4F.2C.17.2A.20.0D.2E.58.F5.34.0E.60.C8

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

38.6D.68.B0.45.5C.B5.4F.2C.17.2A.20.
0D.2E.58.F5.34.0E.60.C8-5

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 26/05/2026 às 14:35:46

89.A0.C5.4D.74.62.F7.EE
D7.8D.DC.BE.B1.E8.9B.54

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/05/2025 a 31/05/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1173

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
91.D3.B7.6D.BF.F8.2E.6F.51.FD.38.D2.AB.42.81.67.21.C9.9C.DE

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

91.D3.B7.6D.BF.F8.2E.6F.51.FD.38.D2.
AB.42.81.67.21.C9.9C.DE-7

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 27/05/2026 às 10:53:52

4D.6D.E6.C2.95.57.8D.34
A3.CB.7E.60.9E.6C.5A.6E

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/06/2025 a 30/06/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1174

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
C0.CE.62.B0.DD.82.94.3F.EE.3C.C5.2A.F1.B4.8C.F0.BC.0B.78.75

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

C0.CE.62.B0.DD.82.94.3F.EE.3C.C5.2
A.F1.B4.8C.F0.BC.0B.78.75-8

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 27/05/2026 às 17:27:23

EE.21.10.C6.7C.EA.92.17
FE.34.9B.1F.70.E4.61.C0

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/07/2025 a 31/07/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1175

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
1E.BB.20.76.24.64.30.7C.D9.40.13.A6.07.B1.15.F8.EB.4D.73.32

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

1E.BB.20.76.24.64.30.7C.D9.40.13.A6.
07.B1.15.F8.EB.4D.73.32-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 28/05/2026 às 14:28:39

C9.DA.D2.08.B2.98.09.A7
CD.82.48.9E.DE.E8.53.8C

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/08/2025 a 31/08/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1176

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
5C.39.64.D9.1E.35.BA.13.01.2F.15.5C.11.41.0D.CE.EA.79.D0.80

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

5C.39.64.D9.1E.35.BA.13.01.2F.15.5C.
11.41.0D.CE.EA.79.D0.80-3

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 29/05/2026 às 13:09:49

9B.94.19.91.D9.8D.DB.C6
31.12.55.3C.8F.34.2D.46

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/09/2025 a 30/09/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1177

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
A8.73.66.7A.82.C6.7E.DA.75.7B.DF.91.49.74.5F.21.B2.A9.C3.D5

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

A8.73.66.7A.82.C6.7E.DA.75.7B.DF.91.
49.74.5F.21.B2.A9.C3.D5-3

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 01/06/2026 às 10:22:36

64.72.2A.9E.B2.D6.D1.3A
BD.DA.2D.1B.AA.40.C1.A
E

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/11/2025 a 30/11/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1179

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
EE.45.A3.5A.57.B4.20.52.D3.66.BA.CF.18.77.07.5C.F2.4B.C3.80

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

EE.45.A3.5A.57.B4.20.52.D3.66.BA.CF.
18.77.07.5C.F2.4B.C3.80-4

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 02/06/2026 às 10:17:14

CB.CF.99.9A.CD.7A.0C.45
0E.0B.00.65.49.7F.6A.B8

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/10/2025 a 31/10/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1178

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
0E.42.BA.DD.A2.A2.A3.E8.A8.A6.9B.E4.2A.B9.AF.65.8E.2A.23.80

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

0E.42.BA.DD.A2.A2.A3.E8.A8.A6.9B.E4
.2A.B9.AF.65.8E.2A.23.80-6

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 01/06/2026 às 16:20:46

E5.BC.11.DA.07.36.2B.5C
E1.F7.E4.37.9A.CF.02.13

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped Versão: 10.4.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
23200511105	63.554.067/0001-98	

NOME EMPRESARIAL
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/12/2025 a 31/12/2025
NATUREZA DO LIVRO	**NÚMERO DO LIVRO**
DIARIO GERAL	1180

IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)
FD.C7.07.0A.26.0E.2F.7E.BF.94.AF.3F.9A.6E.D6.1C.2C.25.74.76

ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
SIGNATÁRIO DA ECD COM E-PJ OU E-CNPJ	63554067000198	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.:63554067000198	506574591123038518 0	19/11/2025 a 19/11/2026	Sim
CONTADOR	30941513882	FERNANDO MIGUEL AUGUSTO:30941513882	506574585566347639 9	02/05/2025 a 02/05/2028	Não

NÚMERO DO RECIBO:

FD.C7.07.0A.26.0E.2F.7E.BF.94.AF.3F.
9A.6E.D6.1C.2C.25.74.76-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 02/06/2026 às 16:26:28

C0.8D.CB.7A.DE.A5.75.41
D0.E5.F7.01.B5.B5.AB.67

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/01/2025 a 31/01/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1169		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1169
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23041534

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1169
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23041534
Data de inicio	01/01/2025
Data de término	31/01/2025

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 15.42.A0.CE.7A.BB.02.B0.93.66.89.77.A8.DD.5B.59.C5.DF.87.33-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.4.1 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/02/2025 a 28/02/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1170		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1170
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22766028

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1170
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22766028
Data de inicio	01/02/2025
Data de término	28/02/2025

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número B6.75.44.2B.90.AC.D1.8C.3B.E4.24.BA.C2.7B.75.56.80.C8.0F.96-2, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.4.1 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/03/2025 a 31/03/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1171		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1171
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22713951

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1171
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22713951
Data de inicio	01/03/2025
Data de término	31/03/2025

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número E1.92.BA.C8.53.1A.4B.30.57.39.EC.9E.E0.CF.4F.F7.D4.72.95.66-9, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.4.1 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/04/2025 a 30/04/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1172		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1172
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22729424

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1172
Quantidade total de linhas do arquivo digital	22729424
Data de inicio	01/04/2025
Data de término	30/04/2025

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 38.6D.68.B0.45.5C.B5.4F.2C.17.2A.20.0D.2E.58.F5.34.0E.60.C8-5, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.4.1 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/05/2025 a 31/05/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1173		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1173
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23684557

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1173
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23684557
Data de inicio	01/05/2025
Data de término	31/05/2025

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 91.D3.B7.6D.BF.F8.2E.6F.51.FD.38.D2.AB.42.81.67.21.C9.9C.DE-7, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/06/2025 a 30/06/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1174		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1174
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23395131

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1174
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23395131
Data de inicio	01/06/2025
Data de término	30/06/2025

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número C0.CE.62.B0.DD.82.94.3F.EE.3C.C5.2A.F1.B4.8C.F0.BC.0B.78.75-8, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.4.1 do Visualizador

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/07/2025 a 31/07/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1175		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1175
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23680418

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1175
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23680418
Data de inicio	01/07/2025
Data de término	31/07/2025

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/08/2025 a 31/08/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1176		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1176
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23334023

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1176
Quantidade total de linhas do arquivo digital	23334023
Data de inicio	01/08/2025
Data de término	31/08/2025

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/09/2025 a 30/09/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1177		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1177
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24223591

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1177
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24223591
Data de inicio	01/09/2025
Data de término	30/09/2025

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/10/2025 a 31/10/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1178		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1178
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24320736

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1178
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24320736
Data de inicio	01/10/2025
Data de término	31/10/2025

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/11/2025 a 30/11/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1179		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1179
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24136476

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1179
Quantidade total de linhas do arquivo digital	24136476
Data de inicio	01/11/2025
Data de término	30/11/2025

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.		
Período da Escrituração:	01/12/2025 a 31/12/2025	CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1180		

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
NIRE	23200511105
CNPJ	63.554.067/0001-98
Número de Ordem	1180
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	FORTALEZA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	24/07/1991
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2025
Quantidade total de linhas do arquivo digital	27322217

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	1180
Quantidade total de linhas do arquivo digital	27322217
Data de inicio	01/12/2025
Data de término	31/12/2025

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Período da Escrituração:	01/12/2025 a 31/12/2025
CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1180
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R$ 18.208.100.631,10	R$ 17.122.909.435,68
ATIVO CIRCULANTE		R$ 4.714.304.348,35	R$ 5.531.941.376,96
REALIZÁVEL		R$ 4.425.211.722,69	R$ 5.215.817.748,86
APLICAÇÕES FINANCEIRAS		R$ 2.964.535.457,52	R$ 3.287.403.683,18
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		R$ 1.779.424.536,18	R$ 2.287.719.884,96
Aplicações livres		R$ 1.185.110.921,34	R$ 999.683.798,22
CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE (1231+1233)		R$ 294.109.730,58	R$ 421.014.535,75
Contraprestações pecuniárias a receber		R$ 264.157.294,42	R$ 365.986.826,10
Outros créditos com operações de assistência à saúde		R$ 0,00	R$ 3.408.829,91
Participação de Beneficiários em Eventos indenizáveis		R$ 29.952.436,16	R$ 42.102.793,50
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde [A]		R$ 0,00	R$ 9.516.086,24
Créditos de oper. Assist. À saúde não relacionados com planos de saúde da operadora		R$ 8.675.273,49	R$ 87.888.021,01
Despesas de comercialização diferidas		R$ 165.909.505,59	R$ 183.910.377,31
Créditos tributários previdenciários		R$ 410.036.344,98	R$ 489.623.805,14
Bens e títulos a receber		R$ 526.453.339,64	R$ 645.527.845,60
Despesas antecipadas		R$ 55.492.070,89	R$ 100.449.480,87
Disponível		R$ 289.092.625,66	R$ 316.123.628,10
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R$ 13.493.796.282,75	R$ 11.590.968.058,72
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		R$ 2.399.494.512,60	R$ 1.680.073.148,35
Aplicacoes livres		R$ 126.181.978,01	R$ 140.680.881,58
Creditos tributarios e previdenciarios		R$ 4.022.956,42	R$ 4.022.956,42
Títulos e créditos a receber		R$ 66.644.225,70	R$ 41.021.406,06
Ativo fiscal diferido		R$ 953.243.474,49	R$ 741.028.261,46
Depósitos e bloqueios judiciais e fiscais		R$ 1.134.048.143,55	R$ 534.659.743,44
Outros créditos com partes relacionadas		R$ 115.353.734,43	R$ 218.659.899,39
Investimentos		R$ 1.739.629.000,80	R$ 1.711.662.350,18
Imobilizado		R$ 3.622.819.456,14	R$ 2.704.734.481,65
Intangível		R$ 5.731.853.313,21	R$ 5.494.498.078,54
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R$ 18.208.100.631,10	R$ 17.122.909.435,68
PASSIVO CIRCULANTE		R$ 3.345.933.804,23	R$ 2.929.161.760,35
PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 1.878.050.682,54	R$ 1.499.003.611,65

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade:	HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.
Período da Escrituração:	01/12/2025 a 31/12/2025
CNPJ:	63.554.067/0001-98
Número de Ordem do Livro:	1180
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
Provisão de contraprestação não ganha ppcng		R$ 227.067.565,20	R$ 248.554.073,57
Provisão de eventos a liquidar para o sus		R$ 1.000.105.252,93	R$ 408.043.757,31
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais		R$ 166.061.912,13	R$ 326.958.660,63
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (peona)		R$ 484.026.215,67	R$ 514.550.104,60
Provisão para Remissão		R$ 789.736,61	R$ 897.015,54
DÉBITOS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		R$ 25.806.176,55	R$ 28.304.596,58
Receita antecipada de contraprestações		R$ 13.327.874,20	R$ 15.250.130,79
Comercialização sobre operações de assistência à saúde		R$ 11.293.114,03	R$ 12.097.429,91
Contraprestações		R$ 8.839,41	R$ 84.818,50
Comercialização sobre Operações		R$ 1.176.348,91	R$ 872.217,38
Provisões		R$ 8.480.594,38	R$ 8.480.594,38
Tributos e contribuições a recolher		R$ 290.556.594,55	R$ 251.817.823,45
Débitos diversos		R$ 1.143.039.756,21	R$ 1.141.555.134,29
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		R$ 5.469.206.223,45	R$ 4.264.402.668,67
Provisão de eventos a liquidar para o sus (lp)		R$ 659.640.660,39	R$ 48.847.668,97
Provisão para Remissão LP		R$ 950.671,26	R$ 1.370.149,12
Provisões para ações judiciais		R$ 579.558.949,14	R$ 788.128.912,24
Imposto de renda e contribuição social diferidos		R$ 843.469.108,12	R$ 1.074.366.429,30
Tributos e contribuições a recolher		R$ 36.630.851,95	R$ 31.300.874,87
Empréstimos, financiamentos e debêntures		R$ 1.142.485.858,50	R$ 1.197.323.627,78
Débitos diversos		R$ 2.206.470.124,09	R$ 1.123.065.006,39
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R$ 9.392.960.603,42	R$ 9.929.345.006,66
Capital social		R$ 9.957.997.819,62	R$ 9.829.087.699,48
Reservas de capital		R$ 97.805,07	R$ 84.682,74
(-) Ajustes de avaliação patrimonial		R$ (131.604.781,99)	R$ (104.405.547,54)
(-) Lucro (prejuízos) acumulados		R$ (433.530.239,28)	R$ 204.578.171,98

CERTIDÃO DE FALÊNCIA, RECUPERAÇÃO JUDICIAL OU EXTRAJUDICIAL OU DE EXECUÇÃO PATRIMONIAL

Nome Empresarial: **HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA S.A.**

CNPJ: **63.554.067/0001-98**

O que se certifica?

Certifica-se que, em consulta realizada nos sistemas informatizados, de 1º e 2º Grau, do Poder Judiciário do Estado do Ceará, verificou-se **nada constar** contra a pessoa jurídica acima indicada.

Contempla processos distribuídos aos **Juízos de Vara Empresarial, de Recuperação de Empresas e de Falências do Estado do Ceará e inclui as seguintes classes: FALÊNCIA, RECUPERAÇÃO JUDICIAL E RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL.**

Para que serve esta certidão?

Serve para atestar a existência de processos de FALÊNCIA, RECUPERAÇÃO JUDICIAL E RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL em licitações, conforme a Lei n. 14.133/2021[1]

Outras informações importantes

• A certidão é válida por 30 dias corridos, a partir da data em que foi emitida.

• Os dados fornecidos são de responsabilidade do solicitante, e devem ser conferidos pelo interessado ou destinatário.

O referido é verdade e dou fé[2].
Fortaleza, **2 de Setembro de 2026 às 16:01:24.**

Elaborado por: ***Certidão emitida automaticamente***

([1]) "Lei n. 14.133/2021" - Estabelece normas gerais para licitações e contratos administrativos em todas as esferas da administração pública, substituindo a antiga Lei nº 8.666/93 e outras normas relacionadas.

([2]) "Fé pública" - É a confiança jurídica de que documentos e atos realizados por funcionários e órgãos públicos são verdadeiros e legítimos.

Você pode confirmar a autenticidade desta certidão no site:

Código de autenticação: **1577543345**.
Para consultar a autenticidade do documento, acesse: **https://autdoc.tjce.jus.br/?code_document=1577543345/**

Hapvida

Hapvida Assistência Médica S.A.

CNPJ nº 63.554.067/0001-98

ANS nº 368253

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Hapvida Assistência Médica S.A. se consolida como uma das maiores companhias de planos de saúde do Brasil e uma das mais importantes empresas do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, ao qual faz parte. Com sede em Fortaleza - Ceará, a Companhia atua majoritariamente no norte e nordeste do país para o segmento saúde e atuação nacional para segmento de odontologia. O Grupo Hapvida Notredame Intermédica possui uma rede de hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, combinando oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A Cultura do Grupo Hapvida Notredame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial. ➢ **Política de destinação de lucros:** A política de reinvestimento de lucros e distribuições está de acordo com a Lei nº 6.404/76 (Sociedade por Ações) e com o estatuto social da Companhia. ➢ **Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na "performance" da sociedade e no resultado do exercício. Capacidade Financeira:** A Companhia e suas controladas finalizam o ano de 2025 com R$ 3,8 bilhões em caixa (R$ 3,5 bilhões em 2024), sendo parte em disponível e parte em aplicações financeiras distribuído entre certificado de depósitos bancários, fundos de investimento de renda fixa. A Operadora dispõe e tem capacidade financeira suficiente para cumprir as obrigações, junto a ANS e seus fornecedores. ➢ **Performance do resultado:** A receita líquida anual consolidada da Companhia e suas controladas alcançou R$ 14,5 bilhões em 2025 (R$ 12,8 bilhões em 2024), um crescimento de 14% em comparação ao exercício anterior. Os eventos indenizáveis líquidos consolidados apresentaram aumento de 26% quando comparado ao exercício de 2024. O resultado consolidado das operações com planos de assistência à saúde atingiu a marca de R$ 4,0 bilhões (R$ 4,5 bilhões em 2024) e uma margem bruta consolidada de 28% (35% em 2024). O lucro líquido da Companhia e suas controladas foi de R$ 1.031,5 milhões (R$ 480,9 milhões em 2024). Em função do exposto acima, a Administração entende que os resultados operacionais estão em linha com a estratégia do Grupo Hapvida Notredame Intermédica. Apresentamos abaixo a avaliação sobre as principais rubricas que compõem a medição EBITDA (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*) ou, em português, LAJIDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização), através do qual é possível avaliar o quanto a empresa está gerando com suas atividades operacionais e sendo eficiente/competitiva na gestão do seu negócio principal, não incluindo movimentações ligadas às atividades de investimento e financiamento, bem como tributos sobre lucro. Apresentamos o EBITDA por entender que representa de forma mais fidedigna o resultado operacional da Companhia:

Em milhões de R$	31/12/2025	31/12/2024	2025 x 2024
EBIT	1.123,6	838,8	34,0%
Depreciação e amortização	824,0	1.004,0	-17,9%
EBITDA	1.947,6	1.842,8	5,7%
Margem Ebtida	13,40%	14,42%	-1,03%

➢ **Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o movimento de cessão onerosa da totalidade das quotas detidas da controlada H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda. à sua controlada direta, HB Saúde S.A., que passou a figurar como sua única sócia, assumindo integralmente os direitos e obrigações inerentes às quotas ora cedidas.

Entidade	Atividade principal	Data de aquisição	31/12/2025 Direto	31/12/2025 Indireto	31/12/2024 Direto	31/12/2024 Indireto
Grupo HB Saúde		01/01/2023				
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	Saúde		–	99,98%	62,10%	37,90%

➢ **Perspectivas e planos da Administração para os exercícios seguintes:** Para 2026, a Companhia tem como objetivo refinar seus processos internos, com foco na continuidade de seu desenvolvimento tecnológico e administrativo. A Administração planeja implementar iniciativas que visem aprimorar a eficiência de custos, garantindo simultaneamente a manutenção da qualidade assistencial e a acessibilidade aos cidadãos brasileiros. Além disso, será priorizada a capacidade da equipe e a adoção de inovações que contribuam para um atendimento mais eficaz e humanizado, alinhado às melhores práticas do setor de saúde. Essas ações visam fortalecer a posição da Companhia no mercado e promover um crescimento sustentável a longo prazo. ➢ **Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocado, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:** A Companhia realizou o movimento de cessão onerosa da totalidade das quotas detidas da controlada H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda. (representadas por 62,10% de participação direta) à sua controlada direta, HB Saúde S.A. Tal mudança teve como principal objetivo a simplificação da estrutura societária da Companhia e suas controladas. ➢ **Resumo dos acordos de acionistas:** Não há acordo de acionistas para Companhia. ➢ **Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:** A Companhia atua com foco na assistência e no acesso dos seus beneficiários aos produtos e serviços comercializados, orientados pela qualidade e segurança assistencial e com equilíbrio econômico e financeiro. A Companhia atua para o cumprimento dos acordos comerciais e das suas obrigações junto aos seus fornecedores, prestadores de serviços, colaboradores, parceiros e demais, com histórico de adimplência e liquidez que sustente essa operação com geração própria de caixa suficiente para a sua manutenção e investimentos, sem ofender os vencimentos pactuados e possibilitar a continuidade da Companhia. ➢ **Emissão de debêntures:** A Companhia não emitiu debêntures no exercício de 2025. ➢ **Investimentos da Companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:** O Investimento citado no item acima foi realizado com o principal objetivo de simplificar a estrutura societária da Companhia e suas controladas. ➢ **Declaração de não ocorrência:** Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de ser comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF. ➢ **Principais movimentos no exercício: Adesão ao acordo para liquidação parcial de tributos e multas:** A Companhia aderiu a acordo de liquidação parcial de valores relacionados ao ressarcimento ao SUS (Sistema Único de Saúde) e multas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) a operadoras de saúde controladas da Companhia (Acordo). As condições propostas pelo Acordo, intermediado pela AGU (Advocacia-Geral da União), viabilizaram considerável redução dos valores em discussão, eliminando incertezas e liberando esforços da administração para a gestão do negócio. Na nota explicativa nº 2.3 são apresentados maiores detalhes relativos aos montantes envolvidos na operação. ➢ **Considerações finais:** A Companhia e suas controladas e o Grupo Hapvida Notredame Intermédica do qual ela faz parte, tem usado toda a experiência em gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia e suas controladas reitera que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2025 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais stakeholders e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas, a Administração agradece!

Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Circulante					
Disponível	32.d	316.124	289.093	322.388	293.168
Realizável					
Aplicações Financeiras	9				
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		2.287.720	1.779.425	2.367.541	1.858.912
Aplicações Livres		999.684	1.185.111	999.725	1.185.149
		3.287.404	**2.964.536**	**3.367.266**	**3.044.061**
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	10				
Contraprestação Pecuniária a Receber		365.987	264.158	373.074	269.615
Participação de Beneficiários em Eventos indenizáveis		42.103	29.962	42.867	31.563
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		9.516	–	12.606	1.108
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		3.409	–	3.411	30
		421.015	**294.110**	**431.958**	**302.316**
Créditos da Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora		87.888	8.675	88.382	8.692
Despesas de Comercialização Diferidas	11	183.910	165.910	183.910	165.910
Créditos Tributários e Previdenciários	12	489.624	410.036	509.264	419.194
Bens e Títulos a Receber	13	645.528	526.453	662.746	543.895
Despesas Antecipadas		100.449	55.491	100.450	55.492
Total realizável		**5.215.818**	**4.425.211**	**5.343.976**	**4.539.560**
Total do ativo circulante		**5.531.942**	**4.714.304**	**5.666.364**	**4.832.728**
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	9				
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		–	–	–	–
Aplicações livres		140.681	126.182	140.681	126.182
		140.681	**126.182**	**140.681**	**126.182**
Créditos Tributários e Previdenciários	12	4.023	4.023	4.023	4.023
Títulos e Créditos a Receber		41.021	66.644	44.914	66.644
Ativo Fiscal Diferido	31.b	741.028	953.243	741.028	953.243
Depósitos Judiciais e Fiscais	23	534.660	1.134.048	545.748	1.138.021
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo	14	218.659	115.355	1.240.808	1.128.742
Total Realizável a longo prazo		**1.680.072**	**2.399.495**	**2.717.202**	**3.416.855**
Investimentos	18	**1.711.663**	**1.739.630**	**657**	**1.198**
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		**1.699.519**	**1.379.445**	–	–
Participações Societárias - Operadora de Planos de Saúde		1.697.817	966.054	–	–
Participações Societárias em Rede Assistencial		1.702	413.391	–	–
Outros Investimentos		12.144	360.185	657	1.198
Imobilizado	15	**2.704.735**	**3.622.820**	**2.789.697**	**3.707.842**
Imóveis de Uso Próprio		**392.487**	**404.444**	**444.095**	**457.998**
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos		261.912	273.166	307.838	321.038
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos		130.575	131.278	136.257	136.960
Imobilizado de Uso Próprio		**1.243.830**	**1.158.368**	**1.265.473**	**1.179.438**
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos		949.963	886.925	953.242	888.889
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos		293.867	271.443	312.231	290.549
Imobilizações em Curso		140.027	69.298	140.937	69.528
Outras Imobilizações		22.695	7.246	29.441	14.881
Direito de Uso de Arrendamentos		905.696	1.983.464	909.751	1.985.997
Intangível	16	**5.494.498**	**5.731.853**	**6.088.981**	**6.330.653**
Total do ativo não circulante		**11.590.968**	**13.493.798**	**11.596.537**	**13.456.548**
Total do ativo		**17.122.910**	**18.208.102**	**17.262.901**	**18.289.276**

Passivo	Nota explicativa	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Circulante					
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	19				
Contraprestações		**249.451**	**227.858**	**288.642**	**236.823**
Contraprestação Não Ganha - PPCNG		248.554	227.068	254.157	233.062
Provisão de Insuficiência de Prêmios		–	–	33.588	2.971
Provisão para Remissão		897	790	897	790
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		408.044	1.000.105	423.811	1.007.147
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais		326.959	166.062	336.394	175.917
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		514.550	484.026	560.724	520.247
Outras Provisões Técnicas		–	–	–	–
		1.499.004	**1.878.051**	**1.609.571**	**1.940.134**
Débitos de Operações de Assistência à Saúde					
Contraprestações		85	9	85	9
Receita Antecipada de Contraprestações		15.250	13.328	15.560	13.554
Comercialização sobre Operações		872	1.176	872	1.176
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		12.097	11.293	12.097	11.293
Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		–	–	56	32
		28.304	**25.806**	**28.670**	**26.064**
Provisões					
Provisão para IR e CSLL		8.481	8.481	8.481	8.481
		8.481	**8.481**	**8.481**	**8.481**
Tributos e encargos sociais a recolher	20	251.818	290.557	257.109	294.058
Débitos diversos	22	1.141.555	1.143.040	1.154.537	1.153.552
Total do passivo circulante		**2.929.162**	**3.345.935**	**3.058.368**	**3.422.289**
Não circulante					
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	19				
Provisão para Remissão		1.370	951	1.370	951
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		48.848	659.640	53.101	659.640
		50.218	**660.591**	**54.471**	**660.591**
Provisões					
Provisões para Tributos Diferidos	31.b	1.074.366	843.469	1.074.366	843.469
Provisões para Ações Judiciais	23	788.129	579.559	792.248	583.006
		1.862.495	**1.423.028**	**1.866.614**	**1.426.475**
Tributos e encargos sociais a recolher					
Parcelamento de Tributos e Contribuições	20	31.301	36.631	31.301	36.631
		31.301	**36.631**	**31.301**	**36.631**
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	21	1.197.324	1.142.486	1.197.324	1.142.486
Débitos diversos	22	1.123.065	2.206.470	1.125.478	2.207.843
Total do passivo não circulante		**4.264.403**	**5.469.206**	**4.275.188**	**5.474.026**
Patrimônio líquido	24				
Capital Social	24.a	9.829.088	9.957.998	9.829.088	9.957.998
Reservas					
Reservas de Reavaliação		85	98	85	98
Reservas de Lucros	24.b	204.578	–	204.578	–
		204.663	**98**	**204.663**	**98**
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(104.406)	(131.605)	(104.406)	(131.605)
Lucros (Prejuízos) Acumulados		–	(433.530)	–	(433.530)
Total do Patrimônio líquido		**9.929.345**	**9.392.961**	**9.929.345**	**9.392.961**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**17.122.910**	**18.208.102**	**17.262.901**	**18.289.276**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	25	**14.250.599**	**12.472.226**	**14.538.743**	**12.778.092**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		**14.501.874**	**12.775.397**	**14.793.362**	**13.086.288**
Contraprestações Líquidas		14.502.401	12.775.689	14.824.505	13.089.552
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		(527)	(292)	(31.143)	(3.264)
(–) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(251.275)	(303.171)	(254.619)	(308.196)
Eventos Indenizáveis Líquidos	26				
Eventos Conhecidos ou Avisados		(10.306.239)	(8.199.680)	(10.478.108)	(8.355.877)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		(30.524)	47.054	(40.477)	32.652
		(10.336.763)	**(8.152.626)**	**(10.518.585)**	**(8.323.225)**
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		**3.913.836**	**4.319.600**	**4.020.158**	**4.454.867**
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		487.233	599.268	488.358	604.591
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		**318.575**	**305.449**	**316.311**	**299.666**
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		266.301	242.641	268.070	243.877
Receitas com Operações de Assistência Odontológica		1.874	2.609	1.874	2.609
Outras Receitas Operacionais		50.400	77.644	46.367	70.625
(–) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		(15.753)	(17.445)	(15.753)	(17.445)
Outras despesas operacionais com plano de assistência a saúde		**(819.453)**	**(894.313)**	**(823.034)**	**(920.229)**
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(24.678)	(39.145)	(25.458)	(61.763)
Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças		–	–	(192)	–
(–) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		47	19.591	47	19.591
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(794.822)	(874.759)	(797.431)	(878.057)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora		32.555	(70.160)	(72.641)	(158.474)
Resultado bruto		**3.916.993**	**4.259.844**	**3.913.399**	**4.280.421**
Despesas de Comercialização	27	(1.015.318)	(730.788)	(1.021.331)	(736.800)
Despesas Administrativas	28	(1.739.127)	(2.655.109)	(1.790.166)	(2.706.562)
Resultado financeiro líquido					
Receitas Financeiras	29	1.229.957	473.036	1.253.224	485.119
Despesas Financeiras	29	(860.464)	(482.224)	(863.577)	(483.809)
		369.493	**(9.188)**	**389.647**	**1.310**
Resultado patrimonial líquido					
Receitas Patrimoniais	30	41.367	42.060	22.387	16.716
Despesas Patrimoniais	30	(62.927)	(71.539)	(665)	(14.964)
		(21.560)	**(29.479)**	**21.722**	**1.752**
Resultado antes dos impostos e participações		**1.510.481**	**835.280**	**1.513.271**	**840.121**
Imposto de Renda	31	17.936	(5.917)	15.912	(9.221)
Contribuição Social	31	–	(2.139)	(766)	(3.678)
Impostos Diferidos	31	(496.897)	(346.350)	(496.897)	(346.350)
		(478.961)	**(354.406)**	**(481.751)**	**(359.249)**
Resultado líquido		**1.031.520**	**480.874**	**1.031.520**	**480.872**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Resultado líquido do exercício	**1.031.520**	**480.874**	**1.031.520**	**480.872**
Outros resultados abrangentes a ser reclassificado para o resultado do exercício em período subsequente				
Ganho/(Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	27.199	(168.482)	27.199	(168.482)
Resultado abrangente total do exercício	**1.058.719**	**312.392**	**1.058.719**	**312.390**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	Capital Social	Reservas de Lucros	Reservas de Reavaliação	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros/ (Prejuízos) Acumulados	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024		**9.957.998**	–	–	**36.877**	**(887.183)**	**9.107.692**
Aumento (Redução) de capital		–	–	–	–	–	–
Resultado líquido do exercício		–	–	–	–	480.872	480.872
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa		–	–	–	(168.482)	–	(168.482)
Efeito de diluição na participação em controladas		–	–	98	–	–	98
Assunção investimento Hapvida Call Center Ltda.		–	–	–	–	(27.032)	(27.032)
Outros		–	–	–	–	(187)	(187)
Proposta da destinação do lucro:							
Reserva legal		–	24.044	–	–	(24.044)	–
Constituição de reserva		–	(24.044)	–	–	24.044	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**9.957.998**	**–**	**98**	**(131.605)**	**(433.530)**	**9.392.961**
Redução de capital	24.a	(128.910)	–	–	–	128.910	–
Resultado líquido do exercício		–	–	–	–	1.031.520	1.031.520
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa		–	–	–	27.199	52.678	79.877
Efeito de diluição na participação em controladas		–	–	(13)	–	–	(13)
Proposta da destinação do lucro:							
Reserva legal		–	51.576	–	–	(51.576)	–
Dividendos	24.c	–	–	–	–	(455.000)	(455.000)
Juros sobre capital próprio	24.c	–	–	–	–	(120.000)	(120.000)
Constituição de reserva		–	153.002	–	–	(153.002)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**9.829.088**	**204.578**	**85**	**(104.406)**	**–**	**9.929.345**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Atividades operacionais				
(+) Recebimento de planos saúde	14.960.562	13.262.293	15.488.485	14.011.792
(+) Resgate de aplicações financeiras	8.948.353	11.702.006	9.064.296	11.795.163
(+) Recebimento de juros de aplicações financeiras	1.820	1.043	1.867	1.082
(+) Outros recebimentos operacionais	277.640	952.122	291.657	964.635
(–) Pagamento a fornecedores/Prestadores de serviço de saúde	(6.944.243)	(6.009.849)	(7.444.218)	(7.078.828)
(–) Pagamento de comissões	(613.351)	(566.019)	(618.806)	(571.770)
(–) Pagamento de pessoal	(1.817.882)	(1.518.224)	(1.854.694)	(1.553.786)
(–) Pagamento de serviços terceiros	(1.562.566)	(1.450.696)	(1.562.566)	(1.450.696)
(–) Pagamento de tributos	(1.382.718)	(1.337.294)	(1.390.077)	(1.344.184)
(–) Pagamento de processos judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributários)	(793.061)	(627.334)	(795.719)	(629.554)
(–) Pagamento de aluguel	(349.767)	(277.350)	(349.796)	(277.508)
(–) Pagamento de promoção/publicidade	(53.839)	(47.441)	(53.839)	(47.441)
(–) Aplicações financeiras	(8.908.480)	(11.855.326)	(9.015.505)	(11.960.006)
(–) Outros pagamentos operacionais	(479.793)	(1.002.955)	(496.236)	(1.023.168)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**1.282.675**	**1.224.976**	**1.264.849**	**835.751**
Atividades de Investimentos				
(+) Recebimento de Venda de Investimentos	–	27.696	–	27.696
(+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento	173	25.056	173	25.056
(–) Pagamento de aquisição de ativo Imobilizado - Hospitalar	(154.816)	(37.282)	(154.816)	(37.282)
(–) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - Outros	(165.224)	(30.185)	(165.224)	(30.185)
(–) Pagamento relativos ao ativo intangível	(4.780)	(2.707)	(4.780)	(2.707)
(–) Pagamento de aquisição de participação em outras empresas	–	(1.015.000)	–	(1.015.000)
(–) Outros pagamentos das atividade de investimento	(478.954)	(24.707)	(479.440)	(26.579)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	**(803.601)**	**(1.057.129)**	**(804.087)**	**(1.059.001)**
Atividades de financiamento				
(+) Integralização de capital em dinheiro	–	–	20.500	1.400.000
(+) Recebimento - Empréstimos/Financiamentos	–	–	–	(1.009.449)
(+) Outros Recebimentos da Atividade de Financiamento	–	269.074	–	269.075
(–) Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos	(69.179)	(65.323)	(69.179)	(64.846)
(–) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento	(382.864)	(380.826)	(382.863)	(383.480)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	**(452.043)**	**(179.075)**	**(431.542)**	**211.300**
Variação de Caixa e Equivalente de Caixa	**27.031**	**(11.228)**	**29.220**	**(11.950)**
Caixa - Saldo inicial	289.093	300.321	293.168	305.118
Caixa - Saldo final	316.124	289.093	322.388	293.168
Ativos Livres no Início do Período	1.600.386	1.681.533	1.604.499	1.686.510
Ativos Livres no Final do Período	1.456.489	1.600.386	1.462.794	1.604.499
Aumento nas Aplic. Financ. - Recursos Livres	**(143.897)**	**(81.147)**	**(141.705)**	**(82.011)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

continua ➔

← continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

1. Contexto operacional: A Hapvida Assistência Médica S.A. ("Companhia", quando referir-se à entidade individual, ou "Companhia e suas controladas", quando referir-se ao consolidado), com sede na Av. Heráclito Graça, na cidade de Fortaleza - Ceará, iniciou suas operações em 15 de julho de 1991 com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 36.825-3. A Companhia e suas controladas são parte integrante do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, este que tem como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatorial e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada. A Companhia é controlada direta da Hapvida Participações e Investimentos S.A. (HAPVI). **2. Outros assuntos: 2.1 Riscos atrelados às mudanças climáticas: Estudo de riscos e oportunidades climáticas:** A Companhia e suas controladas promoveram um estudo de riscos e oportunidades climáticas considerando os horizontes temporais de 2030 e 2050, avaliando os principais riscos físicos associados ao aquecimento global e eventos climáticos extremos da atualidade, como ondas de calor, secas e chuvas intensas, considerando o curto, médio e longo prazo, objetivando obter melhor compreensão e informações técnicas para auxiliar a tomada de decisão em planos de adaptação às mudanças climáticas. Entre os aspectos identificados no estudo, destaca-se os possíveis impactos de eventos climáticos extremos nas unidades e instalações e os desdobramentos da mudança do clima na saúde das populações e na busca por atendimento médico. A Companhia e suas controladas trabalham constantemente para mitigar os riscos à integridade física das unidades, levando em consideração no planejamento de obras e reformas, a ocorrência de inundações e granizo. Em determinados casos, a avaliação ainda é a possibilidade de mudança de endereço de um ativo diante da impossibilidade de adequação da infraestrutura para um atendimento dentro dos padrões de segurança e qualidade estabelecidos. Além disso, as apólices de seguros da Companhia e suas controladas incluem cobertura para eventos extremos. O aumento de casos de doenças respiratórias decorrentes de queda de temperatura ou aumento da poluição, doenças cardiovasculares pelo aumento da temperatura e doenças limitadas a certas áreas geográficas (como a dengue, cujo vetor se relaciona com acúmulo de água e pode ser impactado pelo regime de chuvas) são monitorados de forma recorrente pela Companhia e suas controladas. Por fim, são realizados investimentos constantes na diversificação geográfica das unidades assistenciais, em programas de medicina preventiva e em ações educativas e de conscientização nos canais de comunicação. Até 31 de dezembro de 2025, não foram identificados pela Administração impactos relevantes decorrentes de riscos atrelados a mudanças climáticas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, no que tange a: i) *impairment* de ativos não financeiros; ii) instrumentos financeiros; iii) **provisão e passivo de renda e contribuição social corrente:** A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber calculado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data-base. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. *(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido:* Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para: • Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro/prejuízo tributável nem o resultado contábil; • Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto, na extensão em que a Companhia e suas controladas sejam capazes de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e • Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente. Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data-base e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas fiscais que devem ser aplicadas às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data-base, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos. **(c) Imobilizado:** *(i) Reconhecimento e mensuração:* Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado. *(ii) Custos subsequentes:* Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas. *(iii) Depreciação:* A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado. **(d) Ativos intangíveis:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo dos ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos a depreciação acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável, se houver. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e o gasto é registrado na demonstração do resultado no exercício em que foi incorrido. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida e indefinida. Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação da perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizados por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação às perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. Um ativo é desreconhecido quando da sua venda (ou seja, a data em que o beneficiário obtém o controle do ativo relacionado) ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros a partir de sua utilização ou venda. Eventual ganho ou perda resultante do desreconhecimento do ativo (a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é reconhecido na demonstração do resultado do exercício. **(e) Despesas de comercialização diferidas:** Representam custos incorridos com a comercialização de planos coletivos e individuais diferidos, sendo a apropriação ao resultado realizada no período de 12 meses, de acordo com a Resolução Normativa nº 528/22 e alterações subsequentes. **(f) Instrumentos financeiros:** *(i) Reconhecimento e mensuração inicial:* O Contas a receber de clientes e os Empréstimos e Financiamentos à Pagar emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. *(ii) Classificação e mensuração subsequente: Ativos Financeiros:* No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao Custo Amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros resultados abrangentes ("ORA"). Essa escolha é realizada através da análise de cada investimento, individualmente. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria. *Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio:* A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira, pois isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: • As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Especificamente identificar se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • Como o desempenho do portfólio é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas; • Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; • Como os gestores do negócio são remunerados – por exemplo, se a remuneração é com base no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou avaliados com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado. *Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas:*

Ativos financeiros VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros ao custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas: Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e os ganhos líquidos, incluindo juros, são reconhecidos no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. *(iii) Desreconhecimento: Ativos financeiros:* A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou ainda se a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, bem como não retêm o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos. *Passivos financeiros:* A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando seus termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. *(iv) Compensação:* Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenham a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. *(v) Instrumentos financeiros derivativos - Contabilidade de hedge:* A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de taxa de juros relacionados a emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários firmados com instituições financeiras. Uma relação de *hedge* qualifica-se para contabilidade de *hedge* apenas se todas as condições a seguir forem satisfeitas: (a) no início do *hedge*, existe designação e documentação formais da relação de *hedge* e do objetivo e estratégia da gestão de risco da entidade para levar a efeito o *hedge*; (b) espera-se que o *hedge* seja altamente efetivo ao conseguir alterações de compensação no valor justo ou nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco coberto; (c) a efetividade do *hedge* pode ser confiavelmente mensurada, isto é, o valor justo ou os fluxos de caixa do item coberto que sejam atribuíveis ao risco coberto e ao valor justo do instrumento de *hedge* podem ser confiavelmente mensurados; (d) o *hedge* é avaliado em base contínua e efetivamente determinado como sendo altamente efetivo durante todos os exercícios das demonstrações financeiras para o qual o *hedge* foi designado. A Companhia e suas controladas calculam a efetividade dos instrumentos financeiros derivativos contratados para cobertura de seus passivos financeiros no início da operação e em bases contínuas. Em 31 de dezembro de 2025, os instrumentos financeiros derivativos contratados apresentaram efetividade em relação aos objetos dessa cobertura. **Reconhecimento inicial e mensuração subsequente:** Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo. Os custos de transações atribuíveis ao instrumento financeiro derivativo são reconhecidos no resultado quando incorridos. Com exceção da parcela eficaz dos *hedges* de fluxo de caixa, que é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes e posteriormente reclassificada para o resultado quando o item de *hedge* afetar o resultado. A Companhia e suas controladas adotaram a metodologia de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, em consonância com o CPC 48. *Hedges de fluxo de caixa: Hedges* de fluxo de caixa que satisfazem os critérios para uma contabilidade são registrados da seguinte forma: (i) a parcela efetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e (ii) a parcela ineficaz do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados. Quando a estratégia documentada da gestão de risco para uma relação de *hedge* em particular exclui da avaliação da efetividade de *hedge* um componente específico de ganho ou perda, ou os respectivos fluxos de caixa do instrumento de *hedge*, esse componente do ganho ou perda excluído é reconhecido no resultado financeiro na demonstração dos resultados. Quando o item objeto de *hedge* for o custo de um ativo ou passivo não financeiro, os valores contabilizados no patrimônio líquido são transferidos ao valor contábil inicial do ativo ou passivo não financeiro. Se o instrumento de *hedge* expirar ou for vendido, encerrado ou exercido sem substituição ou rolagem (como parte da estratégia de *hedging*), ou se a sua classificação como *hedge* for revogada, ou quando a cobertura deixar de cumprir os critérios de contabilização de *hedge*, os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidas no resultado abrangente permanecem separadamente no

continua →

continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

patrimônio líquido até que a transação prevista ocorra ou o compromisso firme seja cumprido. **(g) Redução ao valor recuperável (*impairment*):** ***(i) Ativos financeiros não derivativos:*** *Provisão para perdas sobre créditos:* A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22. A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas física (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. ***(ii) Ativos não financeiros:*** Em cada data-base, a Companhia e suas controladas revisam os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto, estoques, ativos contratuais e ativos fiscais diferidos) para avaliar se há indicação de perda por redução ao valor recuperável. Caso exista tal indicação, o valor recuperável do ativo ou da Unidade Geradora de Caixa (UGC) é estimado. O ágio por expectativa de rentabilidade futura é testado anualmente para fins de redução ao valor recuperável, independentemente da existência de indicadores de perda. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, a Companhia e suas controladas, definem as UGCs com base na menor estrutura identificável de ativos que gera entradas de caixa em grande parte independentes considerando a forma como a Administração monitora o desempenho operacional e econômico dos negócios e como são tomadas as decisões estratégicas. Na definição das UGCs, são avaliados aspectos qualitativos e quantitativos da operação, incluindo, entre outros fatores, características dos ativos, integração das operações, modelo de gestão, fluxos de caixa esperados e a estratégia de verticalização do negócio. Dentre as informações consideradas pela Administração estão, principalmente: **(i)** Análises de desempenho econômico e operacional, incluindo receitas, sinistralidade e rentabilidade dos portfólios; **(ii)** acompanhamento dos custos incorridos, comparados às projeções estimadas; e **(iii)** Avaliação de eventuais alterações relevantes nas premissas operacionais e financeiras. O valor recuperável de um ativo ou UGC é definido como o maior valor entre o valor em uso e o valor justo líquido de despesa de venda. O valor em uso é determinado com base em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente por meio de taxa de desconto antes dos impostos, que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo ou UGC excede o seu valor recuperável. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado do período. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de eventual ágio alocado à UGC (ou grupo de UGCs), e posteriormente, aos demais ativos, de forma pro rata. Perdas por redução ao valor recuperável relacionadas com ágio não são revertidas. Para os demais ativos, as perdas são revertidas somente na medida em que o valor contábil do ativo não exceda o valor que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso nenhuma perda tivesse sido reconhecida. **(h) Provisões:** Provisões são reconhecidas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), como consequência de um evento passado, uma indicação provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia e suas controladas esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira. *Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas:* São constituídos levando em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores de mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas, quando relevantes. Os passivos classificados como remotos não são reconhecidos ou divulgados. *Provisões técnicas de operações de assistência à saúde:* A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base do cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sendo adotada, pela Companhia e suas controladas, a contabilização de 12/24 avos do montante, tal como permitido pela Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528/22. A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de eventos recebidos até a data-base, incluindo os eventos judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente. A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia e suas controladas para adoção de metodologia própria. A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada *pro rata die*, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente. **(i) Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contêm elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustados por quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso reflete que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela companhia. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. A Companhia e suas controladas são arrendatárias de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando: há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa; há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual; a Companhia e suas controladas alterarm sua avaliação se exercerão uma opção de compra, extensão ou rescisão; há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. *Arrendamento de ativos de baixo valor:* A Companhia e suas controladas não reconhecem ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de tecnologia da informação. A Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos associados a esses arrendamentos como uma despesa, de forma linear pelo prazo do arrendamento. *Sale & Leaseback (SLB):* As transações de *Sale & Leaseback* ocorrem quando a Companhia e suas controladas vende um ativo e o arrenda de volta (retroarrendamento). Estas transações são inicialmente analisadas dentro do escopo do CPC 47 - "Receita de Contrato com Cliente", com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita para contabilizar a venda do bem. Atendido tal requerimento, a determinação do reconhecimento do resultado de transações de SLB utiliza como referência o valor justo do bem negociado. Para bens novos, a fonte de informação para obtenção do valor justo são cotações de mercado para itens de natureza semelhante, considerando as condições do bem. Para o cálculo de determinação do valor justo, a Companhia e suas controladas contrataram consultoria independente para suportar a conclusão da Administração, com emissão de laudo técnico. A avaliação foi realizada através do Método da Capitalização da Renda (*Income Capitalization Approach*), onde determina-se o valor de venda do imóvel pela capitalização da renda líquida possível de ser auferida, através da análise de um fluxo de caixa descontado, que considera todas as receitas e despesas para essa operação, descontado a uma taxa que corresponde ao custo de oportunidade para a Companhia e suas controladas, considerando-se o nível de risco da operação. Após a definição do valor justo, os ganhos ou perdas são inicialmente calculados com base na diferença entre o valor justo e o valor contábil dos ativos e posteriormente ajustados de acordo com a proporcionalidade do direito de uso transferido ao arrendador (sendo somente o valor efetivo reconhecido em resultado como ganho ou perda). O cálculo da proporcionalidade é realizado considerando o valor presente dos pagamentos do arrendamento ajustado pelos pagamentos antecipados ou financiamentos adicionais. A Companhia e suas controladas avaliam a operação de "SLB" no contexto do CPC 47 - "Receita de contratos com cliente" a fim de identificar a existência de "venda" e a satisfação da obrigação de desempenho. Uma vez identificada, a Companhia e suas controladas analisam o valor justo versus o valor de venda dos imóveis. Se os valores justos dos imóveis não equivalem ao valor de venda, as diferenças são contabilizadas como despesas antecipadas (Outros ativos) ou financiamento adicional (Outras contas a pagar), se aplicável. A Companhia e suas controladas mensuram os ganhos no "SLB" através do percentual de direito de uso transferido (obrigação de desempenho satisfeita), reconhecendo, no contexto do CPC 06 (R2) - "Arrendamentos", o direito de uso, o passivo de arrendamento, a despesa antecipada e ganho/perda com "SLB" sobre a obrigação de performance satisfeita. **(j) Receita operacional:** As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. As receitas com contraprestações são apropriadas considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata die*, quando se tratar de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado. **(k) Mensuração do valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia e suas controladas têm acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non performance*). Uma série de políticas contábeis e divulgações da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valores justos, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros. Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado em um mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como "ativo" se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua. Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia e suas controladas utilizam técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia e suas controladas mensuram ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Companhia e suas controladas determinarem que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação, e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado em mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro. **(l) Teste de adequação de passivos (TAP):** A Companhia elabora o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data-base e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente e revisado trimestralmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data-base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETTJ). O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão. Em 31 de dezembro de 2025, o teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência. Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia registra a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste. **(m) Alterações de novas normas que ainda não estão em vigor ou não foram referendadas pela ANS:** Novas normas, alterações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) somente são aplicáveis às operadoras de planos de assistência à saúde quando expressamente referendadas pela Agência Nacional de Saúdes Suplementar (ANS). **CPC 50 - Contratos de seguros:** O CPC 50 - Contratos de Seguros, emitido em substituição ao CPC 11 - Contratos de Seguro, estabelece princípios para reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguros. Embora o CPC 50 esteja vigente para as entidades em geral a partir de 1º de janeiro de 2023, com data de transição em 1º de janeiro de 2022, a ANS ainda não autorizou nem referendou a adoção dessa norma para as operadoras de planos de assistência à saúde. Dessa forma, a Companhia e suas controladas não aplicaram o CPC 50 na preparação destas demonstrações financeiras. **9. Aplicações financeiras:** As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

	Remuneração anual	Vencimentos	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Títulos públicos e privados						
Certificados de Depósitos Bancários	100% do CDI	Até Jan/27	32.674	49.796	32.714	49.834
Letra Financeira do Tesouro (LFT)	100% do CDI	Até Mar/32	76.726	–	76.726	–
Subtotal - Títulos públicos e privados			**109.400**	**49.796**	**109.440**	**49.834**
Fundos de investimentos						
Renda fixa - Ativos garantidores (a)	101,35% do CDI	Sem vencimento	2.287.720	1.765.815	2.367.541	1.765.815
Renda fixa - Exclusivos (b)	104,90% do CDI	Sem vencimento	876.845	1.067.595	876.845	1.067.595
Renda fixa - Não exclusivos	93,80% do CDI	Sem vencimento	154.120	207.512	154.121	286.999
Subtotal - Fundos de investimentos			**3.318.685**	**3.040.922**	**3.398.507**	**3.120.409**
Total			**3.428.085**	**3.090.718**	**3.507.947**	**3.170.243**
Circulante			3.287.404	2.964.536	3.367.266	3.044.061
Não circulante			140.681	126.182	140.681	126.182

(a) As aplicações vinculadas (Ativos Garantidores) são utilizadas para lastrear as provisões técnicas da Companhia e suas controladas. (b) Os fundos exclusivos são administrados e geridos pelo Banco do Brasil, Banco Santander, Banco Itaú e Banco Bradesco. Esses fundos aplicam seus recursos em cotas de outros fundos administrados pelos bancos gestores. As políticas de investimentos dos fundos exclusivos determinam a concentração dos recursos em ativos financeiros com baixo risco de crédito (classificação ANBIMA). O valor justo das aplicações financeiras é muito próximo ao valor contábil em 31 de dezembro de 2025 e 2024. As aplicações têm remuneração diária vinculada às taxas CDI e Selic, com vencimentos variáveis até março de 2037. As aplicações estão classificadas na categoria "Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". Independentemente do vencimento, a Companhia contabiliza as aplicações financeiras no ativo circulante (com exceção da aplicação vinculada à obrigação contratual que é registrada no ativo não circulante). **10. Créditos de operações com planos de assistência à saúde:** O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da Companhia e suas controladas, conforme segue:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Contraprestações pecuniárias a receber - Individual	153.624	157.142	158.833	166.805
Contraprestações pecuniárias a receber - Coletivo	714.719	561.169	723.022	566.675
Participações dos Beneficiários - Coletivo	3.635	48.474	3.645	50.085
Outros créditos de operações com plano de saúde	–	–	–	30
Subtotal	**871.978**	**766.785**	**885.500**	**783.595**
(–) Provisão para perdas sobre créditos	(450.963)	(472.675)	(453.542)	(481.279)
Total	**421.015**	**294.110**	**431.958**	**302.316**

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
A vencer (A)	**264.025**	**91.250**	**268.339**	**96.240**
Vencidos (B)	**607.953**	**675.535**	**617.161**	**687.355**
Até 30 dias	230.369	235.949	236.425	238.371
De 31 a 60 dias	89.478	90.178	90.440	91.393
De 61 a 90 dias	51.888	71.037	52.167	71.393
A partir de 91 dias	236.218	278.371	238.129	286.198
Total (A) + (B)	**871.978**	**766.785**	**885.500**	**783.595**

A movimentação da provisão para perda no valor recuperável de contas a receber nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é demonstrada abaixo:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Saldos no início do exercício	**(472.675)**	**(585.329)**	**(481.278)**	**(592.674)**
(Constituições)/Reversões de provisões, líquidas	21.712	112.654	27.736	111.395
Saldos no final do exercício	**(450.963)**	**(472.675)**	**(453.542)**	**(481.279)**

11. Despesas de comercialização diferidas: A Companhia e suas controladas diferem as comissões pagas aos agenciadores pela comercialização de planos de saúde de acordo com a RN ANS nº 528/2022. A movimentação das despesas de comercialização diferidas da Companhia e suas controladas é demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado 31/12/2025	Controladora e Consolidado 31/12/2024
Saldos no início do exercício	**165.910**	**131.235**
Constituições	359.257	323.153
(–) Amortizações	(341.257)	(288.478)
Saldo no final do exercício	**183.910**	**165.910**
Circulante	183.910	165.910

12. Créditos tributários e previdenciários:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	297.046	263.780	311.478	261.186
Contribuição social Sobre Lucro Líquido - CSLL	56.705	50.385	59.987	52.016
Créditos de PIS e COFINS a Recuperar	21.288	743	21.399	853
Crédito de Previdência Social	7.138	7.138	7.138	7.138
Outros créditos federais a recuperar	79.359	78.645	81.159	78.645
Outros impostos a recuperar	32.111	23.368	32.126	23.379
Total	**493.647**	**414.059**	**513.287**	**423.217**
Circulante	489.624	410.036	509.264	419.194
Não circulante	4.023	4.023	4.023	4.023

13. Bens e títulos a receber:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Adiantamentos a funcionários	19.690	49.144	19.902	49.422
Estoques	179.687	162.254	196.392	179.096
Títulos a receber com Partes Relacionadas (i)	274.694	248.951	274.694	248.951
Dividendos a receber	–	116	–	–
Adiantamentos a fornecedores	53.081	20.284	53.213	20.578
(–) Provisão para perdas - Adiantamento a fornecedores	(36.169)	(28.935)	(36.169)	(28.935)
Outros Bens e Títulos a receber (ii)	154.545	74.639	154.714	74.783
Total	**645.528**	**526.453**	**662.746**	**543.895**

14. Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo (Consolidado): O saldo em 31 de dezembro de 2025 era de R$ 1.240.808 (R$ 1.128.742 em 31 de dezembro de 2024) decorrente, majoritariamente, da emissão de notas comerciais. Nesse contexto, a controladora Hapvida Participações e Investimentos S.A. aprovou as seguintes emissões de notas comerciais escriturais junto à controlada HB Saúde Centro de Diagnóstico Ltda., conforme detalhado a seguir: Em 19 de setembro de 2024, foi realizada a 1ª emissão de notas comerciais escriturais de 410.000.000 notas no valor de R$ 410.000.000,00, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, totalmente subscrita e integralizada. O prazo de pagamento desta emissão é 19 de setembro de 2034 e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano. Em 19 de outubro de 2024, foi realizada a 2ª emissão de notas comerciais escriturais de 250.000.000 notas, no valor de R$ 250.000.000,00, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, totalmente subscrita e integralizada. O prazo de pagamento desta emissão é 19 de outubro de 2034 e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano. Em 19 de novembro de 2024, foi realizada a 3ª emissão de notas comerciais escriturais de 350.000.000 notas, no valor de R$ 350.000.000,00, com valor nominal unitário de R$ 1 (um mil reais) cada, totalmente subscrita e integralizada. O prazo de pagamento desta emissão é 19 de novembro de 2034 e tem juros remuneratórios prefixados em 1,0% (um por cento) ao ano.

Série	Data de emissão	Data de pagamento	Quantidade	Valor - R$ mil
1ª série	19 de setembro de 2024	19 de setembro de 2024	410.000.000	410.000.000
2ª série	19 de outubro de 2024	3 de outubro de 2035	250.000.000	250.000.000
3ª série	19 de novembro de 2024	13 de outubro de 2025	350.000.000	350.000.000
			1.010.000.000	**1.010.000.000**

15. Imobilizado (Controladora): ***(a) Composição:*** A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

	Taxa média anual de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Controladora Líquido em 31/12/2025	Controladora Líquido em 31/12/2024
Imobilizações de uso próprio					
Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	3,08%	388.587	(126.675)	261.912	273.166
Benfeitorias	4,00%	774.434	(155.458)	618.976	593.229
Equipamentos hospitalares	10,60%	745.650	(425.161)	320.489	290.008
Veículos	17,20%	1.143	(1.126)	17	40
Instalações	9,60%	11.212	(2.638)	8.574	3.333
Móveis e utensílios	10,75%	2.072	(165)	1.907	315
Subtotal		**1.923.098**	**(711.223)**	**1.211.875**	**1.160.091**
Não Hospitalares/Odontológicos					
Imóveis	2,86%	24.631	(6.239)	18.392	19.093
Terrenos	–	112.184	–	112.184	112.184
Benfeitorias	3,28%	151.862	(88.463)	63.399	62.813
Equipamentos de refrigeração e ventilados	10,02%	69.947	(36.656)	33.291	25.017
Equipamentos de comunicação	9,91%	874	(801)	73	80
Equipamentos de processamento eletrônico de dados	16,71%	277.867	(216.750)	61.117	61.587
Instalações	9,10%	18.698	(5.347)	13.351	7.410
Máquinas e acessórios	10,04%	100.157	(77.718)	22.439	27.682
Móveis e utensílios	10,06%	223.957	(125.515)	98.442	84.340
Veículos	24,02%	5.042	(3.287)	1.754	2.515
Subtotal		**985.219**	**(560.776)**	**424.442**	**402.721**
Imobilizações em curso					
Imobilizados em curso		140.027	–	140.027	69.298
Subtotal		**140.027**	**–**	**140.027**	**69.298**
Outras imobilizações					
Outros imobilizados		22.695	–	22.695	7.246
Subtotal		**22.695**	**–**	**22.695**	**7.246**
Direito de Uso de Arrendamentos					
Direito de Uso de Arrendamentos	10,26%	1.534.050	(628.354)	905.696	1.983.464
Subtotal		**1.534.050**	**(628.354)**	**905.696**	**1.983.464**
Total		**4.605.089**	**(1.900.353)**	**2.704.735**	**3.622.820**

(b) Movimentação: A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Remensuração (i)	Controladora 31/12/2025
Imobilizações de uso próprio							
Hospitalares/Odontológicos							
Imóveis	273.166	–	–	(11.254)	–	–	261.912
Benfeitorias	593.229	–	–	(29.160)	54.907	–	618.976
Equipamentos hospitalares	290.008	72.591	(78)	(62.422)	20.390	–	320.489
Veículos	40	–	–	(23)	–	–	17
Instalações	3.333	–	–	(633)	5.874	–	8.574
Móveis e utensílios	315	21	–	(126)	1.697	–	1.907
Subtotal	**1.160.091**	**72.612**	**(78)**	**(103.618)**	**82.868**	**–**	**1.211.875**
Não Hospitalares/Odontológicos							
Imóveis	19.093	–	–	(701)	–	–	18.392
Terrenos	112.184	–	–	–	–	–	112.184
Benfeitorias	62.813	–	–	(3.778)	4.364	–	63.399
Equip.de refrigeração e ventilados	25.017	1.334	(57)	(5.240)	12.237	–	33.291
Equip.de comunicação	80	–	–	(14)	7	–	73
Equip.de proc. eletrônico de dados	61.587	6.167	(49)	(22.598)	16.010	–	61.117
Instalações	7.410	–	–	(1.072)	7.013	–	13.351
Máquinas e acessórios	27.682	745	(9)	(6.737)	758	–	22.439
Móveis e utensílios	84.340	28.979	(155)	(17.067)	2.345	–	98.442
Veículos	2.515	–	–	(761)	–	–	1.754
Subtotal	**402.721**	**37.225**	**(270)**	**(57.968)**	**42.734**	**–**	**424.442**
Imobilizações em curso							
Imobilizados em curso	69.298	187.506	–	–	(116.777)	–	140.027
Subtotal	**69.298**	**187.506**	**–**	**–**	**(116.777)**	**–**	**140.027**
Outras imobilizações							
Outros imobilizados	7.246	24.274	–	–	(8.825)	–	22.695
Subtotal	**7.246**	**24.274**	**–**	**–**	**(8.825)**	**–**	**22.695**
Direito de Uso de Arrendamentos							
Direito de Uso de Arrendamentos	1.983.464	118.270	(31.730)	(144.507)	–	(1.019.801)	905.696
Subtotal	**1.983.464**	**118.270**	**(31.730)**	**(144.507)**	**–**	**(1.019.801)**	**905.696**
Total	**3.622.820**	**439.887**	**(32.078)**	**(306.093)**	**–**	**(1.019.801)**	**2.704.735**

(i) Remensuração decorrente de atualização de valores a pagar em contratos de arrendamentos da Companhia.

	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Remensuração	Incorporação	Controladora 31/12/2024
Imobilizações de uso próprio								
Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	261.635	–	–	(12.456)	23.987	–	–	273.166
Benfeitorias	567.413	–	–	(26.537)	52.353	–	–	593.229
Equipamentos hospitalares	300.375	42.647	(561)	(55.141)	2.688	–	–	290.008
Veículos	80	–	–	(40)	–	–	–	40
Instalações	2.147	–	–	(337)	1.523	–	–	3.333
Móveis e utensílios	92	144	–	(22)	101	–	–	315
Subtotal	**1.131.742**	**42.791**	**(561)**	**(94.533)**	**80.652**	**–**	**–**	**1.160.091**
Não Hospitalares/Odontológicos								
Imóveis	19.799	–	–	(706)	–	–	–	19.093
Terrenos	112.843	–	(659)	–	–	–	–	112.184
Benfeitorias	66.100	–	–	(3.734)	193	–	254	62.813
Equip. de refrigeração e ventilados	27.224	2.676	(7)	(4.982)	81	–	25	25.017
Equip. de comunicação	94	2	–	(17)	1	–	–	80
Equip.de proc. eletrônico de dados	80.938	12.258	(14)	(37.389)	5.789	5	–	61.587
Instalações	4.614	–	–	(643)	3.439	–	–	7.410
Máquinas e acessórios	35.748	214	(1.373)	(9.652)	1.731	–	14	27.682
Móveis e utensílios	90.080	9.106	(85)	(16.262)	1.303	–	198	84.340
Veículos	626	2.400	–	(511)	–	–	–	2.515
Subtotal	**439.066**	**26.656**	**(2.138)**	**(73.896)**	**12.537**	**5**	**491**	**402.721**
Imobilizações em curso								
Imobilizados em curso	48.766	78.705	–	–	(58.173)	–	–	69.298
Subtotal	**48.766**	**78.705**	**–**	**–**	**(58.173)**	**–**	**–**	**69.298**
Outras imobilizações								
Outros imobilizados	34.878	7.384	–	–	(35.016)	–	–	7.246
Subtotal	**34.878**	**7.384**	**–**	**–**	**(35.016)**	**–**	**–**	**7.246**
Direito de Uso de Arrendamentos								
Direito de Uso de Arrendamentos	1.691.066	208.991	(26.822)	(135.382)	–	221.231	24.380	1.983.464
Subtotal	**1.691.066**	**208.991**	**(26.822)**	**(135.382)**	**–**	**221.231**	**24.380**	**1.983.464**
Total	**3.345.518**	**364.527**	**(29.521)**	**(303.811)**	**–**	**221.236**	**24.871**	**3.622.820**

16. Intangível:

	Taxa anual de amortização	Custo	Amortização acumulada	Controladora Líquido em 31/12/2025	Controladora Líquido em 31/12/2024
Aquisição de carteira	13,46%	3.035.382	(3.016.489)	18.893	340.423
Softwares	19,81%	1.056.058	(426.339)	629.719	493.967
Marcas e patentes	21,95%	452.039	(447.141)	4.898	53.172
Non compete	22,64%	37.923	(37.795)	128	573
Ágio		4.796.021	–

continuação

					Controladora
	31/12/2023	Adições	Amortização	Transferências	31/12/2024
Aquisição de carteiras	838.903	–	(498.481)	–	340.423
Software	235.987	12.274	(96.093)	341.797	493.967
Marcas e patentes	142.675	–	(89.501)	–	53.172
Non compete	6.919	–	(6.345)	–	573
Ágio	4.796.021	–	–	–	4.796.021
Intangível em andamento	157.145	232.349	–	(341.797)	47.697
Total	**6.177.650**	**244.623**	**(690.420)**	**–**	**5.731.853**

					Consolidado
	31/12/2024	Adições	Amortização	Transferências	31/12/2025
Aquisição de carteiras	404.411	–	(325.795)	–	78.616
Software	494.054	185	(143.613)	279.128	629.754
Marcas e patentes	54.719	–	(48.274)	–	6.445
Non compete	574	–	(445)	–	129
Ágio	5.329.198	–	–	–	5.329.198
Intangível em andamento	47.697	276.270	–	(279.128)	44.839
Total	**6.330.653**	**276.455**	**(518.127)**	**–**	**6.088.981**

					Consolidado
	31/12/2023	Adições	Amortização	Transferências	31/12/2024
Aquisição de carteiras	907.158	–	(502.747)	–	404.411
Software	236.138	12.275	(96.156)	341.797	494.054
Marcas e patentes	144.220	–	(89.501)	–	54.719
Non compete	6.919	–	(6.345)	–	574
Ágio	5.329.198	–	–	–	5.329.198
Intangível em andamento	157.145	232.349	–	(341.797)	47.697
Total	**6.780.778**	**244.624**	**(694.749)**	**–**	**6.330.653**

Ágio: Os saldos de ágio (ativo intangível com vida útil indefinida) foram submetidos a teste de recuperabilidade no último exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A Companhia e suas controladas realizam o teste de recuperabilidade anualmente. A Companhia e suas controladas elaboraram o teste de *impairment* considerando o histórico de combinações de negócios, compostas na tabela a seguir:

	Valor contábil - Ágio
HB Saúde	533.177
Laboratório Regional I e II	1.294
Grupo América	124.088
Grupo São Francisco	546.629
Medical	125.109
São José	206.832
Luis de França	16.064
Odontológica	1.708
São Lucas	39.712
Grupo Promed	1.789.440
Premium Saúde	262.413
São Francisco Sistema de Saúde	1.022.412
RN	32.723
Clínica de Oftalmologia Jam	2.028
Hospital Jardim America	127.003
Centro de diagnóstico e lab. Santa Cecília	19.122
Hospital Carlri	6.603
Cetro	23.682
Medical Medicina	69.297
Grupo São Jose	29.824
Documenta	109.999
Hospital Parauapebas	11.117
Clínica Nossa Senhora	6
Maternidade Octaviano Neves	109.158
Viventi Hospital Asa Sul	19.234
Hospital Madrecor	68.043
Hospital Regional de Franca	10.364
Semed Serviços Médicos Hospitalares de Camacari	7.093
Instituto de Medicina Intensiva	15.024
Total do ágio	**5.329.198**

A composição do ágio acima demonstrado está apresentada no grupo de Investimentos e Intangível, conforme abaixo demonstrado:

	31/12/2025
Investimentos	533.177
Intangível	4.796.021
Total ágio	**5.329.198**

Sendo assim, a Companhia e suas controladas utilizaram como base as seguintes premissas e período projetivo no último teste de *impairment* anual realizado, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

UGC Consolidada	
Margem EBITDA	16,5% a.a.
Taxa de desconto	14,5% a.a.
Taxa de crescimento na perpetuidade	5,9% a.a.
Período projetivo antes da perpetuidade	11 anos
Valor contábil da Unidade Geradora de Caixa	R$ 9.929.345
Valor total de intangíveis em uso	R$ 6.088.981
Valor em uso	R$ 29.300.000

De acordo com a análise de recuperabilidade elaborada por consultor independente contratado pela Companhia e suas controladas para subsidiar a conclusão da Administração, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, concluiu-se que o valor em uso da UGC é superior ao seu valor contábil, não havendo, portanto, indícios de perda por redução ao valor recuperável.

17. Transações com partes relacionadas: Os principais saldos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado em 31 de dezembro de 2025 e 2024, relativas a operações com partes relacionadas, estão apresentadas a seguir:

		Controladora
Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		
Grupo NDI	47.608	85.682
Subtotal	**47.608**	**85.682**
Bens e Títulos a Receber *(a)*		
PPAR COM Investimentos Ltda.	1.990	1.988
Hapvida Participações e Investimentos S.A.	258.709	238.758
Grupo NDI	13.995	8.005
Subtotal	**274.694**	**248.951**
Dividendos a receber		
H.B. Saude S/A	–	116
Subtotal	**–**	**116**
Outros Créditos a Receber		
Candido Pinheiro Koren de Lima	–	1.258
Subtotal	**–**	**1.258**
Total ativo	**322.302**	**336.007**
Passivo		
Provisões técnicas - Fornecedores médicos		
Grupo NDI	(93.206)	(21.349)
Subtotal	**(93.206)**	**(21.349)**
Arrendamentos a pagar com partes relacionadas		
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(345.434)	(739.664)
Fundação Ana Lima	(13.268)	(26.833)
Quixadá Participações	(261.499)	(527.905)
LPAR Imóveis Ltda.	(157.663)	(176.854)
Subtotal	**(777.864)**	**(1.471.256)**
Débitos Diversos		
Candido Pinheiro Koren de Lima	–	(18)
Candido Pinheiro Koren de Lima Junior	–	(9)
Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima	–	(9)
Grupo NDI	(6.669)	(1.444)
Subtotal	**(6.669)**	**(1.480)**
Total passivo	**(877.739)**	**(1.494.085)**

		Controladora
Transações no resultado	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Receita de serviços de assistência médica (b)		
Grupo NDI	505.111	392.004
Rádio e TV O. Norte	10	19
SAC	999	1.016
TV Ponta Verde	86	101
Total Receitas	**506.216**	**393.140**
Despesas		
Eventos conhecidos ou avisados (c)		
Grupo NDI	(243.480)	(223.729)
Subtotal	**(243.480)**	**(223.729)**
Despesas administrativas (d)		
TV Ponta Negra	(275)	–
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(2.728)	(1.928)
Subtotal	**(3.003)**	**(1.928)**
Juros de arrendamentos		
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	(57.337)	(55.357)
Fundação Ana Lima	(2.320)	(2.538)
Quixadá Participações Ltda.	(39.877)	(47.196)
LPAR Imóveis Ltda.	(25.769)	(22.930)
Subtotal	**(125.303)**	**(128.021)**
Total Despesas	**(371.786)**	**(353.678)**

(a) Referem-se a serviços prestados de assistência médica, hospitalar e diagnóstica para empregados das empresas relacionadas acima. (b) Referem-se a serviços de assistência médica prestados pela Companhia. (c) Referem-se a custos de atendimento médico/hospitalar de usuários dos planos de saúde Hapvida Assistência Médica. (d) Refere-se a despesas com publicidade e propaganda, suporte de tecnologia e sistemas e gastos com utilização de aeronave compartilhada entre as empresas do Grupo econômico. As partes relacionadas com que a Companhia e suas controladas tiveram transações durante os exercícios de 2025 e 2024 fazem parte do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, empresas sob controle e administração comuns e que possuem a mesma estrutura administrativa e operacional. Além das transações supramencionadas, a nível consolidado, a controlada indireta H.B. Saúde Centro Diagnóstico Ltda. mantinha, em 31 de dezembro de 2025, saldo a receber da controladora da Companhia, Hapvida Participações e Investimentos S.A., decorrente de notas comerciais, no montante de R$ 1.022.140 (R$ 0 em 31 de dezembro de 2024), cujo detalhamento encontra-se na nota 14. **Remuneração dos administradores:** As despesas com remuneração total da administração foram de R$ 15.009 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R$ 14.501 em 31 de dezembro de 2024), abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo.

18. Investimentos (Controladora): ***a. Composição - Investimento em controladas***

Empresa Investida	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Percentual de participação	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2025	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2024	Investimentos em 31/12/2025	Investimentos em 31/12/2024
HB Saude S.A.	1.243.512	31.888	1.111.624	(46.086)	99,98%	(46.085)	(32.275)	1.709.738	1.325.124
H.B. Saúde Centro do Diagnóstico Ltda.	–	–	–	–	–	3.212	1.585	–	411.351
Outros investimentos	–	–	–	–	–	–	–	1.925	3.155
Total						**(42.873)**	**(41.264)**	**1.711.663**	**1.739.630**

b. Movimentação - Investimento/

Empresa Investida	Saldo 31/12/2024	Amortização de mais-valia	Reorganização societária - aquisição de controle (i)	Equivalência patrimonial	Efeito de diluição na participação em controladas	Aumento de capital	Outras movimentações	Saldo 31/12/2025
HB Saúde S.A.	1.325.124	(4.391)	414.036	(46.085)	554	20.500	–	1.709.738
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	411.351	(77)	(414.036)	3.212	(566)	116	–	–
Outros investimentos	3.155	(687)	–	–	–	–	(543)	1.925
Total	**1.739.630**	**(5.155)**	**–**	**(42.873)**	**(12)**	**20.616**	**(543)**	**1.711.663**

Empresa Investida	Saldo 31/12/2023	Amortização de mais-valia	Assunção de investimento	Incorporação	Equivalência patrimonial	Efeito de diluição na participação em controladas	Adiantamento para futuro aumento de capital	Dividendos e JCP	Outras movimentações	Saldo 31/12/2024
HB Saúde S.A.	722.271	(7.428)	–	–	(32.275)	144	640.000	2.412	–	1.325.124
H.B. Saúde Centro do Diagnóstico Ltda.	–	94	410.312	–	1.585	(524)	–	(116)	–	411.351
Hapvida Call Center e Tecnologia Ltda.	–	–	37.606	(27.032)	(10.574)	–	–	–	–	–
Outros investimentos	1.115	1.969	–	–	–	–	–	–	71	3.155
Total	**723.386**	**(5.365)**	**447.918**	**(27.032)**	**(41.264)**	**(380)**	**640.000**	**2.296**	**71**	**1.739.630**

(i) A Companhia realizou o movimento de cessão onerosa da totalidade das quotas detidas da controlada H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda. (representadas por 62,10% de participação direta) à sua controlada direta, HB Saúde S.A. Tal mudança teve como principal objetivo a simplificação da estrutura societária da Companhia e suas controladas.

19. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde: a. Composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisão de Prêmios e Contraprestação Não Ganha - PPCNG (a)	248.554	227.068	254.157	233.062
Provisão para eventos a liq. outros prestadores de serviços assistenciais (b)	326.959	166.062	336.394	175.917
Provisão para eventos a liquidar SUS (c)	456.892	1.659.745	476.912	1.666.787
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados PEONA (d)	514.550	484.026	560.724	520.247
Provisão para Remissão e outras provisões técnicas	2.267	1.741	35.855	4.712
Total	**1.549.222**	**2.538.642**	**1.664.042**	**2.600.725**
Circulante	1.499.004	1.878.051	1.609.571	1.940.134
Não circulante	50.218	660.591	54.471	660.591

(a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pelas Companhia e suas controladas para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente incorrida. (b) Provisão para garantia de eventos já ocorridos e avisados à Companhia e suas controladas, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia e suas controladas, sendo posteriormente ajustado por glosas e descontos após análise dos colaboradores da Companhia e suas controladas (médicos auditores). (c) A Companhia e suas controladas registram nessas contas eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas ao SUS de acordo com a Instrução Normativa Conjunta nº 25 da ANS, de 29 de abril de 2022. A redução observada no exercício decorre, substancialmente, da utilização de depósitos regulatórios relacionados ao SUS para compensação com os respectivos passivos de provisões técnicas, no contexto do acordo para liquidação parcial de tributos e multas, conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.3. (d) Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido informados à Companhia e suas controladas antes do encerramento do período, a qual foi constituída com base em metodologia atuarial. Os cálculos foram obtidos com base nos triângulos de run-off que consideram o desenvolvimento histórico dos eventos pagos nos últimos 12 meses, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. Para alguns prestadores, para os quais é possível medir o volume de serviços não faturados, esta provisão não é constituída de forma estatística e sim pelo real valor das contas que ainda não foram apresentadas. Além disso, é contemplada também a PEONA SUS, esta que é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS).

Movimentação das provisões técnicas:

						Controladora
	PPCNG	Eventos a liquidar	Provisão de sinistros a liquidar para SUS	PEONA	Remissão e Outras provisões técnicas	Total
Saldos em 01/01/2024	**199.969**	**147.694**	**1.444.021**	**531.081**	**1.448**	**2.324.813**
Constituições/(Reversões)	27.099	4.996.235	149.878	(47.055)	293	5.126.450
Atualizações monetárias	–	–	94.268	–	–	94.268
Pagamentos	–	(4.977.867)	(29.022)	–	–	(5.006.889)
Saldos em 31/12/2024	**227.068**	**166.062**	**1.659.745**	**484.026**	**1.741**	**2.538.642**
Constituições/(Reversões)	21.486	5.770.921	(1.373.185)	30.524	526	4.450.272
Atualizações monetárias	–	–	366.052	–	–	366.052
Compensações	–	–	(109.670)	–	–	(109.670)
Pagamentos	–	(5.610.024)	(86.050)	–	–	(5.696.074)
Saldos em 31/12/2025	**248.554**	**326.959**	**456.892**	**514.550**	**2.267**	**1.549.222**

						Consolidado
	PPCNG	Eventos a liquidar	Provisão de sinistros a liquidar para SUS	PEONA	Remissão e Outras provisões técnicas	Total
Saldos em 01/01/2024	**205.576**	**173.447**	**1.454.537**	**552.899**	**1.448**	**2.387.907**
Constituições/(Reversões)	27.486	5.333.222	150.460	(32.652)	3.264	5.481.780
Atualizações monetárias	–	–	95.313	–	–	95.313
Compensações	–	–	(4.501)	–	–	(4.501)
Pagamentos	–	(5.330.752)	(29.022)	–	–	(5.359.774)
Saldos em 31/12/2024	**233.062**	**175.917**	**1.666.787**	**520.247**	**4.712**	**2.600.725**
Constituições/(Reversões)	21.095	6.054.258	(1.361.887)	40.477	31.143	4.785.086
Atualizações monetárias	–	–	368.661	–	–	368.661
Compensações	–	–	(109.670)	–	–	(109.670)
Pagamentos	–	(5.893.781)	(86.979)	–	–	(5.980.760)
Saldos em 31/12/2025	**254.157**	**336.394**	**476.912**	**560.724**	**35.855**	**1.664.042**

20. Tributos e encargos sociais a recolher:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Encargos sociais	63.936	64.906	65.147	66.153
PIS e COFINS	44.583	37.652	45.313	37.946
IR/ISS/PIS/COFINS/INSS retidos	53.078	88.429	56.423	90.389
Parcelamentos	35.334	44.632	35.334	44.632
Outros	86.188	91.569	86.193	91.569
Total	**283.119**	**327.188**	**288.410**	**330.689**
Circulante	251.818	290.557	257.109	294.058
Não circulante	31.301	36.631	31.301	36.631

21. Empréstimos e Financiamentos a Pagar: a. Composição - Empréstimos, financiamentos e debêntures:

				Controladora e consolidado	
Tipo	Vencimento	Taxa de juros	31/12/2025	31/12/2024	
CRI - Hapvida Assistência Médica (i)	Dez/31	IPCA + 5,7505%	1.197.324	1.142.486	
Total			**1.197.324**	**1.142.486**	
Não circulante			1.197.324	1.142.486	

(i) Transação com instrumento de *hedge* contratado, visando *swap* da taxa IPCA + 5,7505% para a taxa de 107,5% do CDI. **b. Movimentação - Empréstimos e financiamentos**

	Controladora e consolidado		
	Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI		Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024		**1.083.407**	**1.083.407**
Apropriação dos custos de emissão		3.869	3.869
Juros incorridos		120.532	120.532
Pagamento de juros e variação cambial		(65.322)	(65.322)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**1.142.486**	**1.142.486**
Apropriação dos custos de emissão		3.679	3.679
Juros incorridos		119.396	119.396
Pagamento de juros e variação cambial		(68.237)	(68.237)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**1.197.324**	**1.197.324**

***Aging* - Empréstimos, financiamentos e debêntures:** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os Empréstimos, financiamentos e debêntures possuíam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
2025 (*)	–	(869)
2026 (*)	–	(3.674)
2027 (*)	(4.174)	(3.674)
2028 (*)	(3.673)	(3.674)
2029 (*)	(3.673)	(3.674)
A partir de 2030	1.208.844	1.150.703
Total	**1.197.324**	**1.142.486**

(*) De acordo com os vencimentos contratuais, não haverá pagamentos de principal ou juros. O cronograma acima, nos referidos exercícios, apresenta somente o saldo de amortização do custo de emissão dos Certificados de recebíveis imobiliários - CRI. **c. Certificados de recebíveis imobiliários (CRI):** ***e.1*** *Emissão CRI - Ultra Som Serviços Médicos S.A.* Em 2 de novembro de 2021, foi aprovada a outorga de garantia fidejussória pela Companhia, na forma de fiança, em garantia das obrigações assumidas pela sua controlada direta, Ultra Som Serviços Médicos S.A. (Ultra Som) no âmbito da sua 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única (Debêntures Ultra Som). As Debêntures Ultra Som são vinculadas à 378ª série da 4ª emissão de certificados de recebíveis imobiliários da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R$ 1.001.700, (CRI Lastro Hapvida), no contexto de uma operação de securitização. Os CRI Lastro Hapvida são objeto de distribuição pública, a qual foi realizada nos termos da Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003. Os recursos são destinados para: i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predeterminadas, incorridos pela Companhia e suas controladas nos 24 meses imediatamente anteriores à data de encerramento da oferta pública dos CRI, diretamente atinentes à aquisição, construção e/ou reforma de unidades de negócios localizadas nos empreendimentos lastreados nesta operação. A captação dos recursos foi concluída em 21 de dezembro de 2021, cuja data de vencimento ocorrerá em dezembro de 2031 (Principal + correção monetária). O pagamento do *spread* é realizado de forma semestral. Com a incorporação da Ultra Som Serviços Médicos S.A. na Hapvida Assistência Médica S.A. em 1º de dezembro de 2023, esta assumiu a dívida anteriormente detida pela Ultra Som Serviços Médicos S.A.

22. Débitos diversos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Obrigações sociais	400.278	432.456	406.260	438.126
Fornecedores	128.396	155.533	133.109	158.596
Débito a pagar sobre aquisição de empresas e carteiras	236.054	260.352	236.054	260.352
Crédito com clientes	13.697	11.089	13.704	11.089
Multas e taxas	301	1.321	301	1.321
Instrumentos financeiros derivativos (Nota nº 31)	234.606	201.229	234.606	201.229
Arrendamentos a pagar (a)	1.185.708	2.232.738	1.190.133	2.235.745
Títulos a pagar com Partes Relacionadas	6.669	1.480	6.669	1.454
Outros débitos a pagar	58.911	53.312	59.179	53.483
Total	**2.264.620**	**3.349.510**	**2.280.015**	**3.361.395**
Circulante	1.141.555	1.143.040	1.154.537	1.153.552
Não circulante	1.123.065	2.206.470	1.125.478	2.207.843

(a) A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de imóveis com terceiros e partes relacionadas, bem como outros contratos de locação e prestação de serviços com prazos superiores a 12 meses. Abaixo são demonstradas as taxas de descontos adotadas, movimentação dos arrendamentos, maturidade dos contratos e informações adicionais que foram consideradas pertinentes ao assunto. ***Taxa de desconto:*** A Companhia e suas controladas chegaram às taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia e suas controladas. Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagem junto a potenciais investidores de títulos de dívidas da Companhia e suas controladas. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas pela Companhia e suas controladas:

Prazos	Taxa % a.a.
Até 2 anos	10,60%
De 2 a 4 anos	12,30%
De 4 a 6 anos	12,74%
De 6 a 8 anos	12,17%
De 8 a 10 anos	11,37%
Acima de 10 anos	13,44%

Movimentação dos arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	**2.232.738**	**1.893.356**	**2.235.745**	**1.898.645**
Incorporação	**–**	**25.848**	**–**	**25.848**
Novos contratos (adição)	116.135	208.991	118.561	209.123
Remensurações/baixas de contratos	(1.055.421)	182.876	(1.054.553)	182.957
Juros incorridos	184.665	174.258	185.264	174.583
Pagamentos	(292.409)	(252.591)	(294.884)	(255.411)
Saldo ao final do exercício	**1.185.708**	**2.232.738**	**1.190.133**	**2.235.745**
Circulante	292.969	273.902	295.233	275.664
Não circulante	892.739	1.958.836	894.900	1.960.081

Maturidade dos contratos: A seguir, detalhamos os pagamentos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	–	273.902	–	275.666
2026	292.969	264.210	295.245	265.619
2027	264.189	250.470	265.225	250.500
2028	240.909	232.201	241.862	232.231
2029 em diante	1.362.653	4.038.752	1.364.032	4.038.799
Valor nominal	**2.160.720**	**5.059.535**	**2.166.364**	**5.062.815**
(–) Juros embutidos	(975.012)	(2.826.797)	(976.221)	(2.827.070)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	**1.185.708**	**2.232.738**	**1.190.133**	**2.235.745**

Informações adicionais: Conforme IFRS 16/CPC06 (R2) e do Ofício-circular/CVM/SNC/SEP/ Nº02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia e suas controladas. A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27.b do ofício da CVM. Para atender à orientação do ofício e transparência requerida, informamos abaixo os impactos no balanço, com a comparabilidade dos juros nominais x juros efetivos, sendo que, para o cálculo da taxa efetiva, utilizamos o índice de nossos contratos cuja maior parte é IPCA, aplicada no fluxo de pagamentos anuais, obtida pela divulgação das projeções do Banco Bradesco para os indicadores até 2025, sendo repetida a taxa mais longa para o fluxo futuro a partir de 5 anos.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo nominal				
Passivos de arrendamento	2.160.720	5.059.535	2.166.354	5.062.815
(–) Juros embutidos	(975.012)	(2.826.797)	(976.221)	(2.827.070)
Total	**1.185.708**	**2.232.738**	**1.190.133**	**2.235.745**
Fluxo real efetivo inflacionado				
Passivos de arrendamento	2.236.250	5.216.750	2.242.101	5.220.165
(–) Juros embutidos	(1.009.094)	(2.914.634)	(1.010.353)	(2.914.932)
Total	**1.227.156**	**2.302.116**	**1.231.748**	**2.305.233**

23. Provisões para ações judiciais: A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis e contingências com a agência reguladora (ANS). A Companhia e suas controladas provisionam a totalidade dos processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ações tributárias e regulatórias	217.640	135.399	218.782	136.512
Ações cíveis	489.047	377.373	491.809	379.483
Ações trabalhistas	81.442	66.787	81.657	67.011
Total	**788.129**	**579.559**	**792.248**	**583.006**

São detalhadas abaixo as movimentações ocorridas na provisão para ações judiciais nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de dezembro de 2024	**435.942**	**440.502**
Adições e reversões líquidas	338.022	336.919
Atualização monetária	27.124	27.124
Incorporação	116	116
Pagamentos	(103.324)	(103.323)
Compensações	(118.331)	(118.332)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**579.559**	**583.006**
Adições e reversões líquidas	317.980	317.689
Atualização monetária	72.881	72.975
Pagamentos	(182.291)	(181.422)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**788.129**	**792.248**

A Companhia e suas controladas discutem outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perda possível, não constituindo provisão contábil. Abaixo é apresentada a composição dos valores de risco e descrição dos principais temas oriundos de processos, judiciais e administrativos, classificados com prognóstico de perda possível, em que figuram como partes a Companhia e suas controladas, concernentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Causas com prognóstico de perda possível - natureza:	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributárias e regulatórias	1.691.397	1.552.400	1.691.987	1.554.935
Cíveis	960.818	852.307	982.964	870.430
Trabalhistas	451.590	658.381	451.818	658.384
Total	**3.103.805**	**3.063.088**	**3.126.769**	**3.083.749**

continua

continua

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

Seguem descritos abaixo os principais temas que compõem os processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável e possível pela Companhia e suas controladas:

Natureza	Tema	Objeto	Consolidado Provável 31/12/2025	Provável 31/12/2024	Possível 31/12/2025	Possível 31/12/2024
Cível	Carência contratual	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter a cobertura assistencial do seu plano de saúde sem o devido cumprimento dos períodos de carência. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos prazos de carência previstos em lei e/ou contrato.	67.389	44.638	17.327	29.416
	Exclusão legal e/ou contratual de cobertura	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter cobertura para serviços não abrangidos por lei e/ou contrato, podendo citar como exemplos: procedimentos estéticos, experimentais, não previstos no Rol de Cobertura Obrigatória da ANS ou em desacordo com suas Diretrizes de Utilização - DUT, Home Care, inseminação artificial, atendimentos fora da área de abrangência geográfica, etc. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos limites assistenciais impostos por lei e/ou contrato.	103.458	88.871	79.380	66.709
	Ações indenizatórias - atos médicos	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter reparação de danos sofridos por condutas médicas supostamente inadequadas. Em tais processos, os autores das ações buscam imputar à Companhia e suas controladas a responsabilidade solidária pelo ato médico praticado por seus profissionais credenciados.	73.602	49.320	521.981	420.936
	Dívidas com prestadores em geral	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por prestadores de serviços em geral que buscam obter o pagamento de valores supostamente devidos pela Companhia e suas controladas com fundamentos diversos, podendo citar como exemplos: glosas de contas hospitalares, rescisões contratuais, etc.	80.862	69.199	51.148	59.229
	Outros temas cíveis	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza cível.	166.498	127.455	313.128	294.140
		Total - Cível	**491.809**	**379.483**	**982.964**	**870.430**
Trabalhista	Verbas trabalhistas/ rescisórias	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual ou coletivo, por ex-empregados ou empregados, que buscam o recebimento de verbas trabalhistas e rescisórias concernentes ao período em que laboraram em favor da Companhia e/ou suas controladas, abrangendo: horas extras, adicionais de insalubridade e noturno, equiparação salarial, desvio e acúmulo de função, multas dos artigos 467 e 477 da CLT etc.	70.078	54.157	131.059	353.753
	Reconhecimento de vínculo empregatício	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual, por prestadores de serviço que buscam obter o reconhecimento de um suposto vínculo empregatício mantido com a Companhia e/ou suas controladas, mesmo sem a presença dos pressupostos típicos de uma relação de emprego. Neste cenário, podemos citar como exemplo: médicos, técnicos em radiologia, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, etc.	4.311	4.674	48.558	44.479
	Autos de Infração/ NDFC/NFGC/ NFRC	A contingência advém de Autos de Infração e Notificações de Débito/Fiscais relacionadas ao Fundo de Garantia por Tempo de Serviço lavrados em face da Companhia e suas controladas, em que são cobradas multas administrativas e recolhimentos de FGTS oriundas de supostas infrações às normas legais que regem as relações de trabalho e emprego.	2.438	2.648	219.623	218.595
	Outros temas trabalhistas	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza trabalhista.	4.830	5.532	52.578	41.557
		Total - Trabalhista	**81.657**	**67.011**	**451.818**	**658.384**
Tributárias e regulatórias	Multas Administrativas ANS/Ressarcimento ao SUS (aspectos regulatórios)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e execuções fiscais movidos pela ANS, em que são cobradas multas administrativas oriundas de supostas infrações às normas reguladoras da atividade das Companhia e suas controladas de planos de saúde, bem como valores relativos a ressarcimento ao SUS, decorrentes de atendimentos de beneficiários da Companhia e suas controladas na rede pública, com fundamento no art. 32 da Lei nº 9.656/98.	189.315	122.000	540.110	477.940
	Imposto Sobre Serviços (ISS)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e judiciais movidos por Secretarias da Fazenda Municipal, por meio dos quais se cobra o recolhimento do imposto sobre serviços supostamente devido pela Companhia e suas controladas, em decorrência de suas atividades operacionais.	4.463	4.072	630.453	533.931
	Execuções Fiscais - Sucessão Empresarial	A contingência advém de execuções fiscais originalmente movidas em desfavor de outras Companhia e suas controladas de planos de saúde, nas quais a Fazenda Nacional requereu o redirecionamento para a Companhia e suas controladas, sob justificativa de suposta sucessão empresarial decorrente de operações de alienação de carteira de beneficiários.	15.979	–	158.869	183.878
	Assuntos Previdenciários	A contingência advém, principalmente, de autos de infração lavrados em face da Companhia e suas controladas por créditos tributários supostamente devidos em razão de irregularidades ou ausência de recolhimentos de contribuições previdenciárias, dentre outros assuntos previdenciários.	195	170	199.910	167.631
	Outros temas tributários	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza tributária.	8.830	10.270	162.645	191.555
		Total - Tributárias e regulatórias	**218.782**	**136.512**	**1.691.987**	**1.554.935**

Depósitos judiciais: A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	Controladora 31/12/2025	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Tributários e regulatórios (i)	92.411	811.633	97.060	811.633
Cíveis	399.977	289.989	406.270	293.949
Trabalhistas	42.272	32.426	42.388	32.439
Total	**534.660**	**1.134.048**	**545.748**	**1.138.021**

(i) A redução observada no exercício decorre, substancialmente, da utilização de depósitos regulatórios relacionados ao SUS para compensação com os respectivos passivos de provisões técnicas, no contexto do acordo para liquidação parcial de tributos e multas, conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.3. **24. Patrimônio líquido: a. Capital social:** O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é composto da seguinte forma:

	31/12/2025	31/12/2024
Quantidade de ações	4.565	4.565
Capital social (i)	9.829.088	9.957.998
Total	**9.829.088**	**9.957.998**

(i) A redução observada no exercício decorre, substancialmente, da utilização de R$ 128.910 para absorção de prejuízos. **b. Reserva de lucros:** Corresponde à parcela do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e a constituição da reserva legal, ao final do exercício social, com o propósito de manutenção do capital de giro ou de futura deliberação dos acionistas. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de reserva de lucros era de R$ 204.578. **c. Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio.** No final do exercício é garantido aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 10% do lucro líquido do exercício conforme estatuto social da Companhia. A Companhia distribuiu, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o montante de R$ 575.000, sendo 455.000 a título de dividendos e 120.000 a título de juros sobre o capital próprio (R$ 18.000 líquido de imposto de renda retido na fonte).

	Valor bruto	Imposto de Renda (15%)	Valor líquido
AGE 28 de março de 2025	120.000	(18.000)	102.000
AGE 13 de novembro de 2025	455.000		455.000
	575.000	**(18.000)**	**557.000**

25. Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde:

	Controladora 31/12/2025	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Contraprestações líquidas (A)	**14.502.401**	**12.775.689**	**14.824.505**	**13.089.552**
Individual	5.206.343	4.657.072	5.330.105	4.789.541
Coletivo	9.705.099	8.287.639	9.896.266	8.464.772
(–) Corresponsabilidade cedida	(245.430)	–	(259.627)	–
Corresponsabilidade assumida	9.891	7.548	31.709	12.060
(–) Abatimentos e deduções	(173.502)	(176.570)	(173.948)	(176.821)
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde (B)	**(527)**	**(292)**	**(31.143)**	**(3.264)**
(–) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde (C)	**(251.275)**	**(303.171)**	**(254.619)**	**(308.196)**
Total = (A) + (B) + (C)	**14.250.599**	**12.472.226**	**14.538.743**	**12.778.092**

26. Eventos indenizáveis líquidos:

	Controladora 31/12/2025 (i)	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025 (i)	31/12/2024
Eventos conhecidos - Coletivo	(8.254.561)	(6.555.285)	(8.382.270)	(6.667.369)
Eventos conhecidos - Individual	(2.953.721)	(2.265.007)	(3.013.427)	(2.336.941)
Ressarcimento ao SUS	128.841	(157.293)	119.410	(156.669)
Variação da PEONA SUS	(30.252)	45.324	(29.640)	45.065
Variação da PEONA	(272)	1.730	(10.837)	(12.413)
Corresponsabilidade assumida	(146.990)	(77.438)	(148.792)	(78.030)
(–) Glosa	337.967	398.841	341.471	403.388
(–) Recuperação por coparticipação	497.973	456.502	521.249	479.744
(–) Recuperação por contratante	52.675	–	52.675	–
(–) Recuperação por contratante - Corresponsabilidade assumida	3.595	–	3.595	–
(–) Outras recuperações	27.982	–	27.981	–
Total	**(10.336.763)**	**(8.152.626)**	**(10.518.585)**	**(8.323.225)**

(i) Como parte do processo de integração entre a Hapvida e a NotreDame Intermédica, o Grupo conduziu uma revisão abrangente de sua base de custos e despesas, com o objetivo de assegurar a adequada classificação contábil de determinados gastos. O aumento observado decorreu da identificação de despesas anteriormente classificadas como administrativas que, por estarem diretamente relacionadas à prestação de serviços assistenciais, passaram a ser mais apropriadamente reconhecidas como custos assistenciais (sinistros). **27. Despesas de comercialização (Consolidado):** O saldo em 31 de dezembro de 2025 era de R$ 1.021.331 (R$ 736.800 em 31 de dezembro de 2024) decorrente, majoritariamente, de despesas com comissões da comercialização diferidas dos planos de saúde da Companhia e suas controladas.

28. Despesas administrativas:

	Controladora 31/12/2025 (i)	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025 (i)	31/12/2024
Pessoal próprio	(294.365)	(538.092)	(316.142)	(560.487)
Serviços de terceiros	(290.296)	(550.325)	(294.580)	(553.783)
Localização e funcionamento	(89.653)	(167.750)	(101.961)	(179.846)
Depreciação e amortização	(496.609)	(740.704)	(501.668)	(744.048)
Publicidade e propaganda	(5.144)	(54.536)	(7.169)	(55.986)
Tributos	(170.385)	(37.659)	(172.257)	(39.512)
Judiciais	(370.357)	(553.913)	(373.594)	(560.453)
Despesas diversas	(22.318)	(12.130)	(22.795)	(12.447)
Total	**(1.739.127)**	**(2.655.109)**	**(1.790.166)**	**(2.706.562)**

(i) Como parte do processo de integração entre a Hapvida e a NotreDame Intermédica, o Grupo conduziu uma revisão abrangente de sua base de custos e despesas, com o objetivo de assegurar a adequada classificação contábil de determinados gastos. A dinâmica observada decorreu da identificação de despesas anteriormente classificadas como administrativas que, por estarem diretamente relacionadas à prestação de serviços assistenciais, passaram a ser mais apropriadamente reconhecidas como custos assistenciais (sinistros).

29. Resultado financeiro:

	Controladora 31/12/2025	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	469.160	344.519	480.057	351.854
Receita de juros por recebimento em atraso	69.773	57.497	70.862	58.620
Receitas com atualização monetária (i)	673.435	57.066	673.631	57.129
Receitas financeiras com instrumentos derivativos	9.861	8.952	9.861	8.952
Receitas com variação cambial	68	14	68	14
Outras receitas financeiras	7.980	4.988	18.745	8.550
Subtotal - Receitas financeiras	**1.229.957**	**473.036**	**1.253.224**	**485.119**
Despesas financeiras				
Descontos concedidos	(11.731)	(14.511)	(11.740)	(14.511)
Despesas com atualização monetária (i)	(443.961)	(102.711)	(446.250)	(103.796)
Encargos sobre tributos	(2.913)	(2.604)	(2.930)	(2.619)
Despesas financeiras com instrumentos derivativos	(72.159)	(40.582)	(72.159)	(40.582)
Tarifas de bancárias	(20.637)	(19.873)	(20.705)	(19.941)
Juros de direito de uso	(184.665)	(174.258)	(185.264)	(174.583)
Juros sobre empréstimos	(119.396)	(120.532)	(119.419)	(120.532)
Despesas com variação cambial	(165)	(17)	(165)	(17)
Outras despesas financeiras	(4.837)	(7.136)	(4.945)	(7.228)
Subtotal - Despesas financeiras	**(860.464)**	**(482.224)**	**(863.577)**	**(483.809)**
Resultado financeiro líquido	**369.493**	**(9.188)**	**389.647**	**1.310**

(i) Decorrente de efeitos de atualização monetária, ativa e passiva, sobre saldos de depósitos judiciais, provisões para contingências e do RESUS.

30. Resultado patrimonial:

	Controladora 31/12/2025	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Receitas patrimoniais				
Receita de equivalência patrimonial	19.532	15.084	–	–
Outras receitas patrimoniais	21.835	26.976	22.387	16.716
Subtotal - Receitas patrimoniais	**41.367**	**42.060**	**22.387**	**16.716**
Despesas patrimoniais				
Despesa de equivalência patrimonial	(62.405)	(56.348)	–	–
Outras despesas patrimoniais	(522)	(15.191)	(665)	(14.964)
Subtotal - Despesas patrimoniais	**(62.927)**	**(71.539)**	**(665)**	**(14.964)**
Resultado patrimonial líquido	**(21.560)**	**(29.479)**	**21.722**	**1.752**

31. Imposto de renda e contribuição social: a. Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado

	Controladora 31/12/2025		31/12/2024		Consolidado 31/12/2025		31/12/2024	
Lucro/(Prejuízo) contábil antes do imposto de renda e da contribuição social		**1.510.481**		**835.280**		**1.513.271**		**840.121**
Alíquotas		–		–		–		–
IRPJ, acrescido do adicional de alíquota		25%		25%		25%		25%
CSLL		9%		9%		9%		9%
Créditos (Débitos) com imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas oficiais (A)		**(513.564)**		**(283.995)**		**(514.512)**		**(285.641)**
Diferenças permanentes								
Prejuízo fiscal sobre o qual não foi constituído ativo fiscal diferido	–	–	–	–	-0,90%	(13.661)	-0,78%	(6.544)
Juros sobre capital próprio	2,70%	40.800	–	–	2,70%	40.800	–	–
Provisões indedutíveis	0,00%	(69)	-0,01%	(100)	-0,19%	(2.859)	-0,85%	(7.161)
Outras adições e exclusões	-0,41%	(6.126)	-8,42%	(70.311)	0,56%	8.481	-7,13%	(59.903)
Subtotal - Diferenças permanentes (B)	**2,29%**	**34.603**	**-8,43%**	**(70.411)**	**2,16%**	**32.761**	**-8,76%**	**(73.608)**
Imposto de renda e contribuição social (A) + (B)	**-31,71%**	**(478.961)**	**-42,43%**	**(354.406)**	**-31,84%**	**(481.751)**	**-42,76%**	**(359.249)**

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos: ***b.1*** **Movimentação:**

	Controladora e Consolidado Saldo em 01/01/2024	Reconhecido no resultado	Incorporação	Saldo em 31/12/2024	Reconhecido no resultado	Reconhecido em Outros Resultados Abrangentes	Saldo em 31/12/2025
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	191.246	4.789	599	196.634	61.163	–	257.797
Provisão para perdas sobre créditos	271.060	(55.116)	–	215.944	(44.063)	–	171.880
Imposto diferido sobre ágio em combinação de negócios	(570.792)	(272.677)	–	(843.469)	(230.897)	–	(1.074.366)
Amortização de mais-valia	191.732	(114.031)	–	77.701	(63.427)	–	14.274
Provisão premiação performance	21.907	19.807	–	41.714	(32.019)	–	9.695
Peona SUS	46.818	218.642	–	265.460	(204.980)	–	60.480
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–	–	53.786	53.786
Prejuízo fiscal (IRPJ)	48.425	(2.597)	–	45.828	13.158	–	58.986
Base negativa (CSLL)	17.433	(935)	–	16.498	4.737	–	21.235
Outros créditos fiscais	237.696	(144.232)	–	93.464	(569)	–	92.895
Total	**455.525**	**(346.350)**	**599**	**109.774**	**(496.897)**	**53.786**	**(333.338)**
Ativo fiscal diferido	1.026.318			953.243			741.028
Passivo fiscal diferido	(570.793)			(843.469)			(1.074.366)

b.2 **Expectativa de realização dos tributos diferidos ativos:** Abaixo são apresentados os prazos de expectativa para as realizações dos tributos diferidos da Companhia e suas controladas, baseados em projeções que podem sofrer alterações no futuro:

	Controladora e Consolidado 31/12/2025
2026	66.081
2027	90.438
2028	89.319
2029	79.329
2030	78.205
A partir de 2031	337.656
Total	**741.028**

A Companhia possuí prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável que representam um direito sem prazo para prescrição, nos termos da legislação vigente. As avaliações de recuperabilidade dos saldos de impostos diferidos relacionados a prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias realizadas pela Companhia e aprovadas pelo Conselho de Administração estão fundamentados nos seus planos de negócio e alinhados com informações financeiras projetadas, elaboradas pela Administração. Esse planejamento estratégico, baseia-se em uma reestruturação societária de forma a suportar a realização dos referidos tributos. Os passos e planos da referida reestruturação societária estão devidamente aprovadas pela Administração da Companhia que possui intenção e capacidade de implementação deste plano, de modo a realizar os referidos saldos de impostos diferidos ativos. Mediante a concretização desses planos, a Administração espera apropriar substancialmente os créditos fiscais sobre o *goodwill* orlundo das combinações de negócios já concluídas e ter um maior volume de realização dos créditos entre os exercícios de 2026 a 2030. Os principais pilares desse planejamento são: a) Implantação de sistemas proprietários; b) Reorganização societária mirando otimização fiscal e sinergias; e c) Realização dos tributos diferidos e consumo dos estoques atuais de ágios. Estima-se a incorporação das controladas operacionais a partir de 2028, para geração de lucros tributáveis futuros na Controladora e realização dos ativos fiscais diferidos.

32. Instrumentos financeiros: (a) Hierarquia de valor justo: Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs), conforme apresentado na nota explicativa nº 6 (c), que são utilizadas nas técnicas de avaliação. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre ativos financeiros, tampouco houve transferência entre níveis hierárquicos. Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são apresentados na tabela a seguir e apresentam os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia de avaliação:

31 de dezembro de 2025	Controladora Valor contábil Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total	Valor justo Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.318.685	3.318.685	3.318.685	–	3.318.685
Total	**–**	**3.318.685**	**3.318.685**	**3.318.685**	**–**	**3.318.685**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	32.674	–	32.674	–	–	–
Aplicações financeiras - Letra Financeira do Tesouro (LFT)	76.726	–	76.726	–	–	–
Total	**109.400**	**–**	**109.400**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.197.324)	–	(1.197.324)	–	–	–
Arrendamentos a pagar	(1.185.708)	–	(1.185.708)	–	–	–
Total	**(2.383.032)**	**–**	**(2.383.032)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(236.054)	(236.054)	–	(236.054)	(236.054)
Total	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**

31 de dezembro de 2024	Controladora Valor contábil Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total	Valor justo Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.040.922	3.040.922	–	3.040.922	3.040.922
Total	**–**	**3.040.922**	**3.040.922**	**–**	**3.040.922**	**3.040.922**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	49.796	–	49.796	–	–	–
Total	**49.796**	**–**	**49.796**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.142.486)	–	(1.142.486)	–	–	–
Débitos de operações de assistência à saúde	(11.293)	–	(11.293)	–	–	–
Total	**(1.153.779)**	**–**	**(1.153.779)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(260.352)	(260.352)	–	(260.352)	(260.352)
Total	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**

31 de dezembro de 2025	Consolidado Valor contábil Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total	Valor justo Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.398.507	3.398.507	3.398.507	–	3.398.507
Total	**–**	**3.398.507**	**3.398.507**	**3.398.507**	**–**	**3.398.507**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	32.714	–	32.714	–	–	–
Aplicações financeiras - Letra Financeira do Tesouro (LFT)	76.726	–	76.726	–	–	–
Total	**109.440**	**–**	**109.440**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.197.324)	–	(1.197.324)	–	–	–
Arrendamentos a pagar	(1.190.133)	–	(1.190.133)	–	–	–
Total	**(2.387.457)**	**–**	**(2.387.457)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(236.054)	(236.054)	–	(236.054)	(236.054)
Total	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**	**–**	**(236.054)**	**(236.054)**

31 de dezembro de 2024	Consolidado Valor contábil Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total	Valor justo Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	–	3.120.409	3.120.409	–	3.120.409	3.120.409
Total	**–**	**3.120.409**	**3.120.409**	**–**	**3.120.409**	**3.120.409**
Ativos financeiros não mensurados a valor justo						
Aplicações financeiras - Certificado de Depósito Bancário (CDB)	49.834	–	49.834	–	–	–
Total	**49.834**	**–**	**49.834**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros não mensurados a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	(1.142.486)	–	(1.142.486)	–	–	–
Débitos de operações de assistência à saúde	(11.293)	–	(11.293)	–	–	–
Total	**(1.153.779)**	**–**	**(1.153.779)**	**–**	**–**	**–**
Passivos financeiros mensurados a valor justo						
Contraprestação contingente (i)	–	(260.352)	(260.352)	–	(260.352)	(260.352)
Total	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**	**–**	**(260.352)**	**(260.352)**

(i) Contraprestação contingente apresentados na rubrica de Débitos diversos do balanço patrimonial, vide nota explicativa nº 22. Os valores de caixa e equivalente a caixa, contas a receber e fornecedores não estão incluídos na tabela acima por ter o seu valor contábil próximo do seu valor justo devido aos vencimentos desses instrumentos financeiros no curto prazo. As aplicações financeiras em CDB têm valor justo similar ao valor contábil registrado, pois possuem carência de até 90 dias, são remuneradas por taxas de juros indexadas à curva do DI (Depósitos Interfinanceiros) e são emitidos por instituições financeira de primeira linha. **(i) Mensuração a valor justo:** Os ativos e passivos avaliados a valor justo são mensurados da seguinte forma: a) Fundos de investimentos: Obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras. b) Instrumentos financeiros derivativos: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras. **(ii) Gerenciamento de risco: (a) Riscos de mercado:** A Companhia e suas controladas possuem uma política formalizada para realizar investimentos e para utilizar instrumentos financeiros em suas atividades. A política de investimentos possui as seguintes premissas: (i) limitar a exposição a Riscos de crédito, liquidez, mercado, operacional e legal quanto as Aplicações Financeiras, garantindo a preservação do patrimônio de longo prazo da Companhia e suas controladas; (ii) manter uma gestão eficiente e otimizada a fim de garantir a suficiência de caixa; (iii) não transacionar derivativos de qualquer natureza ou moedas estrangeiras e ativos financeiros com exposição cambial, ressalvadas quando tiverem por finalidade constituição de *hedge* para passivos financeiros ou operacionais; (iv) investir por meio de entidades da Companhia e suas controladas ou, indiretamente, por meio de fundos de investimentos abertos, restritos ou dedicados, dos quais sejam cotistas do: a) títulos públicos federais; b) títulos ou valores mobiliários emitidos por instituição financeira (CDBs, LF, LCI, LCA, DPGE, CCBs e demais produtos de renda fixa); c) títulos ou valores mobiliários emitidos por companhias abertas (debêntures, notas Promissórias, CRI, CRA, afins); d) comprometidas lastreadas nos ativos mencionados anteriormente; e e) alocação dos Ativos Garantidores, ou Aplicações Financeiras Vinculadas, deverá seguir os limites de concentração de acordo com a RN ANS 392 e atualizações posteriores. Periodicamente, a área financeira consolida indicadores e relatórios de gestão dos investimentos e dos instrumentos financeiros em uma análise detalhada da distribuição, riscos, vencimentos, rendimentos, desempenhos e resultados, abordando os aspectos mais relevantes do ambiente macroeconômico e garantindo alinhamento à política de investimentos em instrumentos financeiros. O risco de mercado também contempla o acompanhamento pela Companhia e suas controladas do risco de taxa de juros de forma tempestiva, sendo monitoradas eventuais oscilações e, quando aplicável, avaliadas contratações de instrumentos de proteção. ***Análise de sensibilidade:*** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia (CDI), cujos impactos estão projetados nos cenários abaixo. A Companhia e suas controladas consideram o CDI divulgado referente à data-base 31 de dezembro de 2025 como cenário provável.

	Controladora 31/12/2025	Risco CDI	Cenário (50%) 7,45%	Cenário (25%) 11,18%	Cenário Provável 14,90%	Cenário 25% 18,63%	Cenário 50% 22,35%
Aplicações financeiras							
Saldo de aplicações financeiras (vinculadas)	2.287.720	114,90% CDI	170.435	255.653	340.870	426.088	511.305
Saldo de aplicações financeiras (livres)	1.140.365	114,90% CDI	84.957	127.436	169.914	212.393	254.872
Total	**3.428.085**		**255.392**	**383.089**	**510.784**	**638.481**	**766.177**

continua

↩ continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Consolidado 31/12/2025	Risco CDI	Cenário (50%) 7,45%	Cenário (25%) 11,18%	Cenário Provável 14,90%	Cenário 25% 18,63%	Cenário 50% 22,35%
Aplicações financeiras							
Saldo de aplicações financeiras (vinculadas)	2.367.541	114,90% CDI	176.382	264.573	352.764	440.955	529.145
Saldo de aplicações financeiras (livres)	1.140.406	114,90% CDI	84.960	127.440	169.920	212.401	254.881
Total	3.507.947		261.342	392.013	522.684	653.356	784.026
	Controladora e Consolidado 31/12/2025	**Risco IPCA**	**Cenário (50%) 2,13%**	**Cenário (25%) 3,20%**	**Cenário Provável 4,26%**	**Cenário 25% 5,33%**	**Cenário 50% 6,39%**
Certificado de Recebíveis Imobiliários							
CRI - Série única - Hapvida Assistência Médica	1.197.324	4,26% IPCA	25.503	38.255	51.006	63.758	76.509
Total	1.197.324		25.503	38.255	51.006	63.758	76.509

(b) Risco de subscrição: ***Política de precificação:*** Empresas que operam negócios de planos de saúde e odontológicos estão expostas a riscos relacionados à volatilidade dos custos. Os planos odontológicos são menos sensíveis que os planos de saúde, devido à menor frequência de uso e menor complexidade dos tratamentos. Quando a Companhia e suas controladas desenvolvem um novo produto, são analisadas diversas variáveis para definir o preço desse produto, como a área demográfica onde o produto será oferecido, a frequência dos beneficiários para aquela área com base em dados históricos e os custos dos principais *inputs* da área na qual o produto será vendido (médicos, profissionais de saúde, preço de mercado dos principais procedimentos). Com base nessas análises, a Companhia e suas controladas determinam o preço dos planos de saúde e odontológico. Cada empresa de médio e grande portes possui sua taxa de sinistralidade calculada anualmente, quando a Companhia e suas controladas estão negociando os reajustes de preço de planos de saúde e/ou odontológico (clientes individuais são regulados pela ANS). Com base nos resultados históricos de utilização da rede de atendimento controlada por biometria, e com base nas expectativas de custo relacionadas a esses clientes, é determinado o aumento de preço desse contrato. Essa prática mitiga o risco do cliente de trazer perdas constantes para a Companhia e suas controladas. Em relação a planos individuais, o preço dos produtos considera um valor adicional porque esse tipo de cliente historicamente tem maior uso da rede de serviços. ***Análise de sensibilidade:*** Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é avaliar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos ou insuficiência de preços. As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025		31 de dezembro de 2025	
	Efeito no resultado antes dos impostos	Efeito no resultado após impostos e impacto no PL	Efeito no resultado antes dos impostos	Efeito no resultado após impostos e impacto no PL
Aumento de 5% nos sinistros	(516.838)	(341.113)	(525.929)	(347.113)
Aumento de 5% nas despesas administrativas e vendas	(137.722)	(90.897)	(140.575)	(92.780)
Redução de 5% nos sinistros	516.838	341.113	525.929	347.113
Redução de 5% nas despesas administrativas e vendas	137.722	90.897	140.575	92.780

Apuração das provisões técnicas: A apuração das provisões técnicas é realizada mensalmente pela equipe atuarial, sendo acompanhada pela equipe de Controladoria na mensuração da necessidade de ativos garantidores no encerramento de cada trimestre, de acordo com os critérios previstos no art. 2º da RN ANS nº 392/15 (alterada pela RN ANS nº 419/16), para cumprimento obrigatório de exigências do órgão regulador do setor. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas avaliam, a cada data de balanço, se seu passivo está adequado, utilizando estimativas correntes de fluxos de caixa futuros de seus contratos, realizando os testes de adequação de passivos. Se essa avaliação mostrar que o valor do passivo por contrato está inadequado à luz dos fluxos de caixa futuros estimados, toda a insuficiência de provisão técnica deve ser reconhecida no resultado do período/exercício. A Companhia e suas controladas não registraram ajustes decorrentes dos testes de adequação de passivos. A Nota Explicativa nº 19 apresenta as provisões técnicas, suas naturezas e a composição de cada obrigação relacionada ao SUS, devido a suas particularidades previstas pela regulação. **(c) Risco operacional:** O risco operacional é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos. A área de controles internos e gerenciamento de risco operacional tem o objetivo de mitigar a materialização de riscos que possam resultar em prejuízos à qualidade das operações durante a disponibilização da cobertura contratada e/ou a prestação de serviços. A identificação dos riscos operacionais e controles a eles associados é realizada através do mapeamento dos fluxos organizacionais, de modo que, quando identificados, procede-se à quantificação dos impactos de tais riscos, considerando o padrão esperado quanto à sua frequência e gravidade por meio de metodologias específicas aplicáveis a cada risco avaliado. Cabe ressaltar que ações mitigatórias são relevantes para propiciar um ambiente com maior estabilidade e controle, na medida em que tem propósito efetivamente preventivo. Nesse sentido, a implantação de protocolos de procedimentos que orientam a atuação dos profissionais que atuam na operação dá uma relevante contribuição para que os serviços sejam executados dentro dos padrões técnicos e de segurança estabelecidos pelas áreas responsáveis pela elaboração dos manuais. Adicionalmente, existem áreas de controle com funcionamento 24 horas que monitoram em tempo real os principais indicadores de desempenho ao usuário nas unidades de rede própria da Companhia e suas controladas. Ambas as ferramentas são importantes instrumentos para identificação de situações fora do padrão esperado, permitindo uma atuação ágil e eficaz da administração antes que ocorram desdobramentos com impactos na operação. **(d) Riscos de créditos:** Risco de crédito é o risco de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e aplicações financeiras. ***Contas a receber:*** O risco de crédito para a Companhia e suas controladas é considerado como baixo pela Administração, principalmente para a operadora de planos de saúde em que as mensalidades são pagas antes da prestação dos serviços. A maior parte do risco de contas a receber da Companhia e suas controladas é relacionado ao período de cobertura. Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos do tratamento sem o recebimento, a Companhia e suas controladas adotam a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado pela ANS para operadoras de planos de saúde. A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Companhia e suas controladas avaliem não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente. De forma geral, a Companhia e suas controladas mitigam seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes muito dispersa e sem concentração definida. Para os clientes inadimplentes, a Companhia e suas controladas cancelam os planos de acordo com as regras da ANS. ***Aplicações financeiras:*** Em relação aos riscos de créditos relacionados às aplicações financeiras, abaixo é apresentado o quadro com informações quantitativas relativas à exposição máxima ao risco, incluindo as informações sobre os *ratings* das instituições financeiras contrapartes das aplicações da Companhia e suas controladas:

			***Ratings* das instituições financeiras (*)**					
	Controladora	Consolidado	Fitch (*)		Moody's (*)		S&P (*)	
	31/12/2025	31/12/2025	CP	LP	CP	LP	CP	LP
Banco Itaú Unibanco S.A.	1.549.483	1.549.483	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Santander S.A.	611.970	691.832	–	–	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Bradesco S.A.	355.560	355.560	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Caixa Econômica Federal	43.537	43.537	F1+	AA	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco do Brasil S.A.	310.660	310.660	F1+	AA	BR-1	Aaa.br	brB	brB
Banco Safra S.A.	19.140	19.140	–	–	BR-1	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Banco Votorantim	1.707	1.707	F1+	AAA	–	Aaa.br	brA-1+	brAAA
BTG Pactual	109.187	109.187	F1+	AAA	–	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Credit Suisse	76.740	76.792	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br	brB	brB
Banco Planner	314.566	314.566	–	–	–	–	–	–
Outras instituições	35.533	35.481	–	AAA	–	Aaa.br	brA-1+	brAAA
Total	3.428.085	3.507.947						

(*) Última divulgação. Escala Nacional. **Disponível:** A Companhia e suas controladas detinham Disponível de R$ 322.388 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 293.168 em 31 de dezembro de 2024), composto majoritariamente por saldos em caixa e bancos. Os saldos Disponível são mantidos em bancos e instituições financeiras que possuem *rating* entre AA e AA+, conforme lista divulgada pela Fitch, além de possuírem conversibilidade imediata em caixa e estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. **(e) Riscos de liquidez:** Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para precificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam monitorar o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outros que contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoram também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus serviços. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa. Quanto à exposição ao risco de liquidez, são apresentados a seguir os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data-base:

			Fluxos de caixa contratuais - Controladora					
Passivos financeiros	**Notas**	**Valor contábil**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030 em diante**	**Total**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde (i)	18	(326.959)	(326.959)	–	–	–	–	(326.959)
Débitos de operações de assistência à saúde	–	(28.304)	(28.304)	–	–	–	–	(28.304)
Débitos diversos	21	(2.264.620)	(1.141.555)	(1.123.065)	–	–	–	(2.264.620)
Empréstimos e financiamentos	20	(1.197.324)	(211.003)	(140.669)	(140.669)	(140.669)	(1.504.440)	(2.137.450)
Total		**(3.817.207)**	**(1.707.821)**	**(1.263.734)**	**(140.669)**	**(140.669)**	**(1.504.440)**	**(4.757.333)**
			Fluxos de caixa contratuais - Consolidado					
Passivos financeiros	**Notas**	**Valor contábil**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030 em diante**	**Total**
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde (i)	18	(336.394)	(336.394)	–	–	–	–	(336.394)
Débitos de operações de assistência à saúde	–	(28.670)	(28.670)	–	–	–	–	(28.670)
Débitos diversos	21	(2.280.015)	(1.154.537)	(1.125.478)	–	–	–	(2.280.015)
Empréstimos e financiamentos	20	(1.197.324)	(211.003)	(140.669)	(140.669)	(140.669)	(1.504.440)	(2.137.450)
Total		**(3.842.403)**	**(1.730.604)**	**(1.266.147)**	**(140.669)**	**(140.669)**	**(1.504.440)**	**(4.782.529)**

(i) Composto pelas provisões de eventos a liquidar, conforme nota explicativa nº 19. A previsão de fluxo de caixa é preparada pela Companhia e suas controladas, e são monitoradas as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que a Companhia e suas controladas tenham caixa suficiente para atender às necessidades legais e operacionais. Essa previsão leva em consideração a geração de caixa da Companhia e suas controladas. **Instrumentos financeiros derivativos e Contabilidade de *hedge*:** As atividades da Companhia e suas controladas a expõem a diversos riscos financeiros. A gestão de risco é realizada de forma centralizada pela Vice-Presidência Financeira com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam a Companhia e suas controladas. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía contratos de instrumentos financeiros derivativos utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros (*SWAP* taxa de juros), não possuindo propósito especulativo. A Companhia adotou a metodologia de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, em consonância com o CPC 48, para os seus *swaps* de taxa de juros IPCA x CDI destinados à cobertura da dívida financeira da 1ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Ultra Som Serviços Médicos S.A. (incorporada pela Companhia). Nessa sistemática, os saldos são registrados da seguinte forma: (i) a parcela efetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e (ii) a parcela ineficaz do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados. O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo, passivo e Patrimônio Líquido). Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado - MTM (*Mark to Market*). A Companhia aplica a opção de designar uma exposição de crédito mensurada pelo Valor Justo por meio do resultado (VJR). Abaixo são demonstradas as aberturas dos contratos de *swap* da Companhia, bem como seus valores justos na data-base:

Instrumento	**Vencimento**	**Ponta ativa**	**Ponta passiva**	**Valor justo**	***Nocional* (R$)**	**Posição em 31/12/2025**	**Posição em 31/12/2024**
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5,7505% a.a.	107,50% CDI	(105.078)	503.475	(105.078)	(90.083)
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5,7505% a.a.	107,50% CDI	(129.528)	617.303	(129.528)	(111.146)
Total				**(234.606)**		**(234.606)**	**(201.229)**
					Ativo	–	–
					Passivo	(234.606)	(201.229)

Abaixo é demonstrada a movimentação dos instrumentos financeiros derivativos *swap* de juros dos novos contratos:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício - Passivo/(Ativo)	**201.229**	**25.088**
Accrual	59.470	7.660
Valor de mercado - MTM	(26.093)	168.481
Saldo ao final do exercício - Passivo/(Ativo)	**234.606**	**201.229**

Em 31 de dezembro de 2025, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a Administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge* e não identificou impactos relevantes nas relações de *hedge*. Assim, as transações de *hedge* foram consideradas efetivas. **33. Patrimônio líquido ajustado e capital baseado em risco:** A Companhia é uma operadora de plano de saúde e odontológico regulada pela ANS, que lhe impõe limites regulatórios com a adoção obrigatória do modelo de capital baseado em riscos. A ANS estabeleceu critérios de manutenção de patrimônio líquido mínimo de acordo com a Resolução Normativa (RN) nº 526/2022. a) O capital base (CB) representa o valor mínimo do patrimônio líquido, calculado a partir da multiplicação do fator K pelo capital de referência. b) Capital baseado em riscos (CBR): define o montante variável a ser observado pela operadora em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco de mercado, o risco legal e o risco operacional. c) Capital regulatório (CR) é o limite mínimo de patrimônio líquido ajustado que a operadora deve observar, a qualquer tempo, em função das regras de capital. d) Risco de subscrição é a medida de incerteza relacionada a uma situação econômica adversa que contraria as expectativas da operação no momento da elaboração de sua política de precificação quanto às incertezas existentes na estimativa das provisões técnicas e relativas à precificação. e) Risco de crédito é a medida de incerteza relacionada à probabilidade da contraparte de uma operação, ou de um emissor de dívida, não honrar, total ou parcialmente, seus compromissos financeiros, ou de ter alterada sua classificação de risco de crédito. f) Risco de mercado é a medida de incerteza relacionada à exposição a perdas decorrentes da volatilidade dos preços de ativos, tais como cotações de ações, taxas de juros, taxas cambiais, preços de commodities e preços de imóveis. Risco operacional é a medida de incerteza que compreende os demais riscos enfrentados pela operadora relacionados aos processos internos tais como risco de perda resultante de inadequações ou falhas em processos internos, pessoas e sistemas. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas apresentaram suficiência, conforme detalhado a seguir:

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2025
Patrimônio líquido **(A)**	9.929.345	9.392.961
Ajustes Obrigatórios (B)	**(7.574.976)**	**(7.366.022)**
(–) Participações societárias em operadoras de planos de saúde	(1.697.817)	(1.325.054)
(–) Créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais	(80.221)	(62.326)
(–) Despesas de comercialização diferida	(183.910)	(165.910)
(–) Despesas antecipadas	(118.530)	(80.879)
(–) Ativo intangível	(5.494.498)	(5.731.853)
Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) **(C) = (A) - (B)**	**2.354.369**	**2.026.939**
Capital regulatório		
Capital de referência (Art. 3º - §1º RN 526/2022) **(D)**	12.322	11.702
(x) Fator K - (RN nº 451/2020 - Anexo I - Tabela 2) **(E)**	4,35%	4,35%
Capital Base (CB) (Capítulo II - Seção I) **(F) = (D) * (E)**	**536**	**509**
Capital Baseado em Risco (CBR) (G)	**1.830.652**	**1.828.924**
Risco de subscrição	825.211	799.699
Risco de crédito	451.535	414.939
Risco operacional	428.854	409.189
Risco de mercado	580.497	781.159
(–) Benefício da diversificação em riscos	(455.453)	(483.061)
Capital regulatório (H) = maior entre (F) e (G)	**1.830.652**	**1.828.924**
Suficiência/(Insuficiência) (C) - (H)	**523.717**	**198.015**

A Companhia e suas controladas atingiram suficiência desse requisito no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **34. Conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais:** Em conformidade com o CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, segue a conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado líquido do exercício	**1.031.520**	**480.874**	**1.031.520**	**480.872**
Depreciação e amortização	680.551	864.214	679.713	866.091
Amortização de direito de uso	144.507	135.382	144.507	137.627
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(397.102)	(467.506)	(440.281)	(65.925)
Provisão para perdas sobre créditos	794.822	874.759	797.431	878.057
Equivalência Patrimonial	42.873	41.264	–	–
Baixa de ativo imobilizado	32.078	29.521	32.078	29.521
Remensurações de direito de uso/arrendamentos a pagar	(35.620)	–	(34.759)	–
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	390.861	365.156	390.864	364.043
Rendimento de aplicação financeira	(469.160)	(344.519)	(480.057)	(351.854)
Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos	62.298	31.630	62.298	31.630
Amortização de despesas de comercialização diferidas	341.257	288.478	341.257	288.478
Juros e atualizações monetárias de arrendamentos	184.665	174.258	185.264	174.583
Juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos	119.396	120.532	119.396	120.532
Imposto de renda e contribuição social	(17.936)	8.056	(15.146)	12.899
Tributos diferidos	496.897	346.350	496.897	346.350
Subtotal - Ajuste do lucro	**3.401.907**	**3.368.449**	**3.310.789**	**3.312.904**
(Aumento) diminuição das contas do ativo:				
Contraprestações pecuniárias a receber	(1.000.940)	(879.541)	(1.006.763)	(882.180)
Aplicações financeiras	131.793	212.979	142.353	203.065
Caixa atribuído a incorporação de empresas	–	11.361	–	11.361
Créditos tributários e previdenciários	(79.588)	(119.119)	(90.070)	(136.104)
Bens e títulos a receber e despesas antecipadas	(164.033)	94.651	(163.809)	68.457
Depósitos judiciais	599.388	(330.620)	592.273	(327.845)
Títulos e créditos a receber	25.623	7.175	21.730	7.175
Despesas de comercialização diferida	(359.257)	(323.153)	(359.257)	(323.153)
Outros créditos a receber	(103.303)	(24.140)	(112.066)	(1.017.992)
Aumento (diminuição) das contas do passivo:				
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(592.318)	261.335	(496.402)	278.743
Débitos de operações de assistência à saúde	2.498	217	2.606	244
Tributos e contribuições a recolher	(26.133)	(8.096)	(27.133)	(12.798)
Provisões para ações judiciais	(182.291)	(103.324)	(181.422)	(103.323)
Débitos diversos	(370.671)	(943.228)	(367.980)	(255.702)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**1.282.675**	**1.224.976**	**1.264.849**	**835.751**
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**1.282.675**	**1.224.976**	**1.264.849**	**835.751**

35. Cobertura de seguros: Até 31 de dezembro de 2025, o Grupo Hapvida Notredame Intermédica manteve contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades. O detalhamento da cobertura de seguros do Grupo Hapvida Notredame Intermédica é composto conforme demonstrado abaixo:

Item	**Tipo de cobertura**	**Importância segurada**
Edifícios, Instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques	Incêndio (Inclusive decorrente de tumultos, greves e *lock-out*), queda de raio, explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos moveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoronamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos.	
D&O	Responsabilidade civil, diretores, administradores e conselheiros.	100.000
Cyber	Seguro risco cibernético.	32.000
Litígios judiciais	Litígios judiciais nas esferas cível, fiscal e trabalhista, e fiança de aquisições e jurídica fiscal.	6.134.107
Frota de Veículos	Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Seguro de vida em grupo, Estagiários, invalidez e assistência funeral.	Variável conforme taxa salarial
Seguro Garantia	Garantias sobre contratos de clientes	1.521
Outros seguros	Adm. Tributário, construção, fornecimento ou prestação de serviços	25.960

Cândido Pinheiro Koren de Lima	**Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima**	**Luccas Augusto Adib**	**Fernando Miguel Augusto**	**Rafael Sobral Melo**
Presidente do Conselho de Administração	*Presidente*	*Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores Estatutário e Vice-Presidente de Tecnologia*	*Diretor de contabilidade* CRC SP-319932/O-0	*Atuário* MIBA 1.572

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Administradores e aos Acionistas da **Hapvida Assistência Médica S.A.** - São Paulo - SP **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hapvida Assistência Médica S.A. e de suas controladas ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Hapvida Assistência Médica S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os principais princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos:** *Auditoria dos valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:* As demonstrações financeiras reapresentadas, individuais e consolidadas, da Companhia correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram examinadas por outro auditor independente que emitiu relatório datado de 21 de janeiro de 2026, com opinião sem modificação sobre essas demonstrações financeiras. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:
• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8
Carlos Claro
Contador - CRC nº 1 SP 236588/O-4

Deloitte.

O OTIMISTA SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO LTDA
CNPJ 02553273000199
ACT-Safeweb 10/04/2026 06:44:01

Documento assinado e certificado digitalmente conforme **MP nº 2.200-2 de 24/08/2001.** A autenticidade pode ser conferida ao lado.

A PUBLICAÇÃO ACIMA FOI ASSINADA E CERTIFICADA DIGITALMENTE NO DIA 10/04/2026

ICP Brasil

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de Publicidade Legal no portal do jornal **O Otimista.**
Acesse também através do link: https://ootimista.com.br/publicidade-legal/